

Memoria **20**  
Anual **25**

 **viaschile**  
an Abertis company



# Índice

Pág. 03

- 1.1** Carta del Presidente
- 1.2** Grupos Propietarios
- 1.3** VíasChile

Pág. 15

- 2.1** Estrategia de Sostenibilidad We Have a Plan
- 2.2** Compromiso con Nuestros Grupos de Interés

Pág. 21

- 3.1** Integridad Corporativa
- 3.2** Directorio
- 3.3** Ejecutivos Principales
- 3.4** Comité de Dirección
- 3.5** Organigrama
- 3.6** Sostenibilidad en el Gobierno Corporativo
- 3.7** Política de Dividendos
- 3.8** Gestión de Riesgos

Pág. 42

- 4.1** Equipo en Cifras
- 4.2** Equidad, Diversidad e Inclusión
- 4.3** Desarrollo de Carrera
- 4.4** Subcontrato
- 4.5** Salud y Seguridad Laboral
- 4.6** Excelencia Operativa

Pág. 51

- 5.1** Gestión Territorial
- 5.2** Medioambiente

Pág. 56

- 6.1** Clientes
- 6.2** Proveedores
- 6.3** VíasChile en el Mercado de Concesiones
- 6.4** Negocios: Autopistas y Red de Servicios
- 6.5** Propiedades e Instalaciones
- 6.6** Ingeniería y Construcción
- 6.7** Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Pág. 85

- 7.1** Magnitudes y Resultados
- 7.2** Análisis Razonado
- 7.3** Hechos Relevantes o Esenciales
- 7.4** Estados Financieros
- 7.5** Suscripción de la Memoria

Pág. 107

- 8.1** Dotación de Personal
- 8.2** Pago de Proveedores
- 8.3** Índice CMF
- 8.4** Índice SASB



Foto / Ruta Los Andes

# Quiénes Somos 01

- 1.1 Carta del Presidente
- 1.2 Grupos Propietarios
- 1.3 VíasChile

## 1.1 Carta del Presidente



El 2025 ha sido un año de transformación y nuevos desafíos para **VíasChile**, en el que seguimos creciendo como un actor clave en la infraestructura vial del país, con **inversiones históricas** y avances que fortalecen nuestra posición de **liderazgo en el sector**.

José Aljaro Navarro  
Presidente VíasChile



Foto / Autopista Nueva Aconcagua

Uno de los hitos más relevantes fue la integración de Autopista Nueva Aconcagua en abril, que abarca el **Tramo Santiago–Los Vilos de la Ruta 5 Norte**, proceso que concretó exitosamente su primera etapa, asegurando la continuidad operativa y mejoras significativas en cuanto a su conservación. Este proyecto, que considera una inversión estimada de **1.100 millones de euros**, contempla importantes obras de ampliación a terceras y cuartas pistas, lo que generará un beneficio directo a más de 800 mil personas y fortalecerá la conectividad entre las regiones del centro y norte del país. Asimismo, en julio la integración del Túnel El Melón a dicha concesión implicó un avance significativo en la modernización de la Ruta 5 Norte. Esta incorporación no solo comprende una mejora sustantiva en la conectividad entre las regiones Metropolitana, Valparaíso y Coquimbo,

sino que también favorece directamente a cerca de 200 mil vehículos mensuales a partir de la aplicación de un nuevo esquema tarifario que elimina el cobro diferenciado en horario punta e implementa **rebajas de tarifas de hasta 45% para autos y camionetas**. Con esta medida, se ha mejorado la experiencia de viaje de muchos usuarios al ofrecer una infraestructura vial más eficiente y accesible.

De forma paralela, y tras 17 años de operación, dimos cierre a un importante ciclo al llevar adelante el proceso de devolución del contrato de concesión de Rutas del Pacífico (Ruta 68). Gracias al trabajo colaborativo y coordinado con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) y el nuevo concesionario, se realizó una transición ordenada y sin contingencias.

## 1.1 Carta del Presidente

En julio iniciamos la construcción de Túnel Lo Ruiz, una obra emblemática que representa **una inversión cercana a los 400 millones de euros** y cuya puesta en marcha, proyectada para el año 2029, reducirá en 20 minutos los desplazamientos en el sector norte de Santiago, descongestionando el Nudo Quilicura en beneficio de más de 5 millones de vehículos mensuales. Este proyecto mejorará la movilidad y además incorporará un robusto plan integral de áreas verdes, ciclovías y parques en Renca y Quilicura, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad y la calidad de vida de las comunidades del área norte de la Región Metropolitana.

Desde el punto de vista financiero, superamos nuestras proyecciones y cerramos el año con un crecimiento del tráfico de un 4,4% respecto a 2024. Además, concretamos importantes operaciones de financiamiento para respaldar nuestras inversiones, lo que incluye el levantamiento de recursos para el proyecto Túnel Lo Ruiz. También, seguimos avanzando en innovación tecnológica, con el

desarrollo del proyecto OBO (Operational Back Office), que fortalecerá la gestión de ingresos y la eficiencia operativa.

Por otra parte, impulsamos nuestra nueva *Cultura Delivery*, orientada a cumplir objetivos estratégicos y a consolidar una organización más ágil y enfocada en resultados eficientes. Todo lo anterior va en línea con el objetivo

global que nos hemos fijado en cuanto a un crecimiento responsable y al cumplimiento de nuestro presupuesto, lo que se ha logrado gracias a un control efectivo de costos, con mejoras en eficiencia que nos han permitido compensar los incrementos derivados de nuevas regulaciones, especialmente de índole laboral y energético.

En el ámbito social y ambiental, mantuvimos nuestro compromiso con las comunidades mediante programas como la despensa social de Renca, el apoyo a las personas en situación de calle y la alianza con fundaciones para proteger a los animales que son encontrados en nuestras autopistas.

Destacamos la inauguración del cierre perimetral del Parque Las Palmeras en Renca (compromiso ambiental asociado al proyecto Túnel Lo Ruiz), con una inversión aproximada de 2 millones de euros, con lo cual se han elevado los estándares de seguridad y calidad de este espacio público de 11 hectáreas. Esta obra, desarrollada en colaboración con autoridades y comunidades, garantiza que actividades deportivas, culturales y recreativas se realicen en un entorno protegido, contribuyendo directamente al bienestar de las familias y fortaleciendo la integración urbana en el sector norte de Santiago.

Agradezco a todos los colaboradores de VíasChile por su compromiso y dedicación. Los logros alcanzados y los nuevos proyectos iniciados este año son la base para seguir construyendo infraestructura de calidad para el país, continuar generando valor sostenible para nuestros accionistas y capitalizar nuevas oportunidades de crecimiento.

**Mirando hacia el futuro, el 2026 será un año desafiante: transformaremos el actual esquema de peaje en Nueva Aconcagua y avanzaremos hacia un sistema Free Flow, bajo una mirada que integra modernidad y agilidad. Además, continuaremos con el avance del Túnel Lo Ruiz y seguiremos explorando nuevas oportunidades de crecimiento y negocios complementarios.**



Foto / Autopista Central

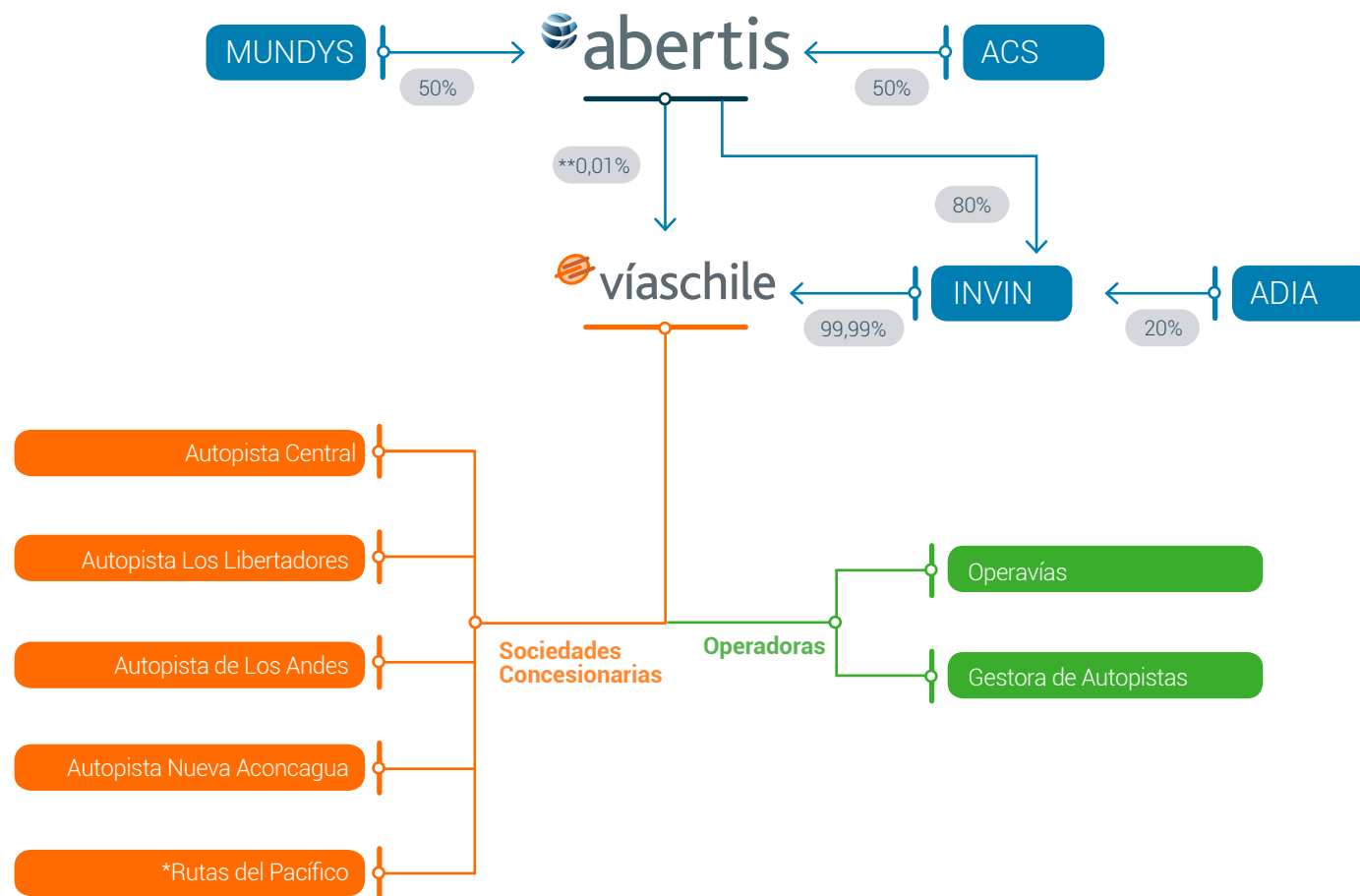
José Aljaro Navarro  
**Presidente VíasChile**

## 1.2 Grupos Propietarios



### Estructura Societaria

Situación de Control e Identificación de Socios y Accionistas Mayoritarios.



\* Sociedad Concesionaria Rutas del Pacífico S.A. dejó de formar parte de Vías Chile S.A. y filiales el 30 de junio de 2025.

\*\* Cifra aproximada. Abertis Infraestructuras S.A., posee 1 acción en Vías Chile S.A y filiales.

## 1.2 Grupos Propietarios

### ACS y MUNDYS

Los principales accionistas del Grupo Abertis son el grupo español ACS y el grupo italiano Mundys, ambos con un 50% de participación.

En la actualidad Mundys cuenta con 45 concesiones de carreteras en 11 países,

presencia en 24 países a través de servicios de peajes, administra 5 aeropuertos y tiene más de 23.000 empleados.

Abertis Infraestructuras, S.A. es la sociedad dominante de un grupo que mantiene la

condición de accionista único o mayoritario de las sociedades cabecera de las diferentes actividades y mercados geográficos en los que opera.



										
<b>Francia</b>	<b>España</b>	<b>Italia</b>	<b>Chile</b>	<b>México</b>	<b>Brasil</b>	<b>EE.UU.</b>	<b>Puerto Rico</b>	<b>Argentina</b>	<b>India</b>	
Sanef	Aucat	Autostrada BsVrViPd	Autopista Central	Farac	Intervias	ERC	Metropistas	GCO	JEPL	España
Sapn	Castellana	A4 Trading	Autopista Los Libertadores	Coviqsa	Litoral Sul		APR	Ausol	TTPL	Puerto Rico
Atlantes	Avasa	A4 Mobility	Autopista Los Andes	Conipsa	Planalto Sul		PR Tollroads			EE.UU.
	Aulesa	Globalcar	Nueva Aconcagua	Cotesa	Fluminense					Gran Bretaña
	Túneles de Barcelona i del Cadí		*Rutas del Pacífico	Autovim	Fernao Dias					Canadá
	Trados-45				Régis					Chile
	Autema				Bittencourt					Polonia
	Camino				Vía Paulista					

\* Sociedad Concesionaria Rutas del Pacífico S.A. dejó de formar parte de VíasChile el 30 de junio de 2025.

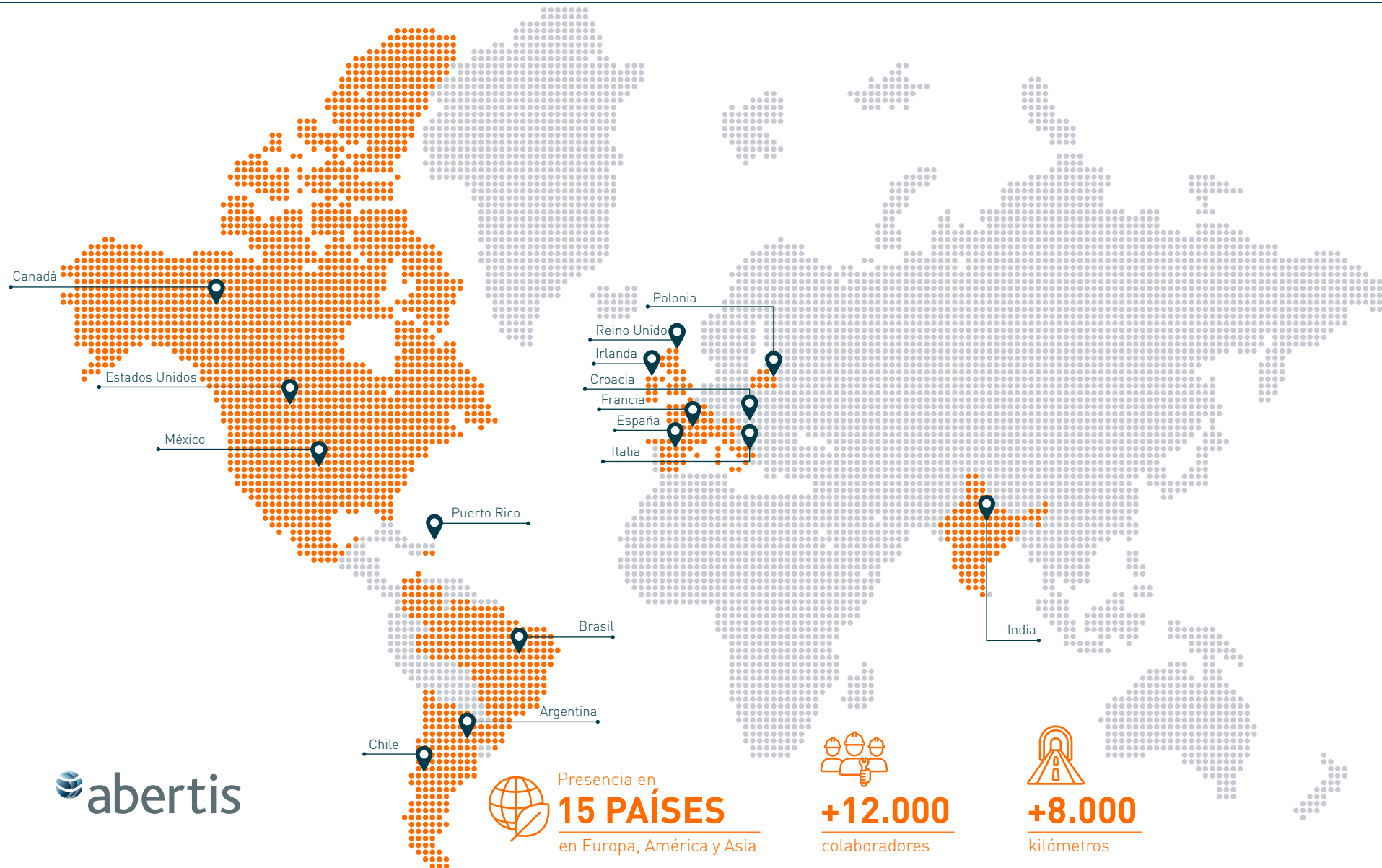
Foto / Autopista Nueva Aconcagua

## 1.2 Grupos Propietarios

### Abertis en el Mundo

Abertis es un grupo internacional con más de 60 años de experiencia en la gestión de autopistas. En 2025, Abertis administró 7.983 kilómetros gestionados de manera directa, con presencia en 15 países de Europa, América y Asia.

Gracias a la estrategia de internacionalización desarrollada por el Grupo en los últimos años, alrededor del 90% de los ingresos de Abertis procede de fuera de España, con una participación de mercado especialmente relevante en países como Francia, México, Brasil, Chile e Italia. Abertis trabaja de forma permanente por innovar con tecnología en cada una de sus autopistas, para afrontar los retos de la movilidad del futuro y así proporcionar a sus clientes un viaje seguro, rápido y fácil.



## 1.2 Grupos Propietarios



Abertis Mobility Services tiene presencia en **10 países** incluyendo EE.UU., América Latina, Reino Unido y Europa.



Cuenta con  
cerca de  
**600**  
empleados

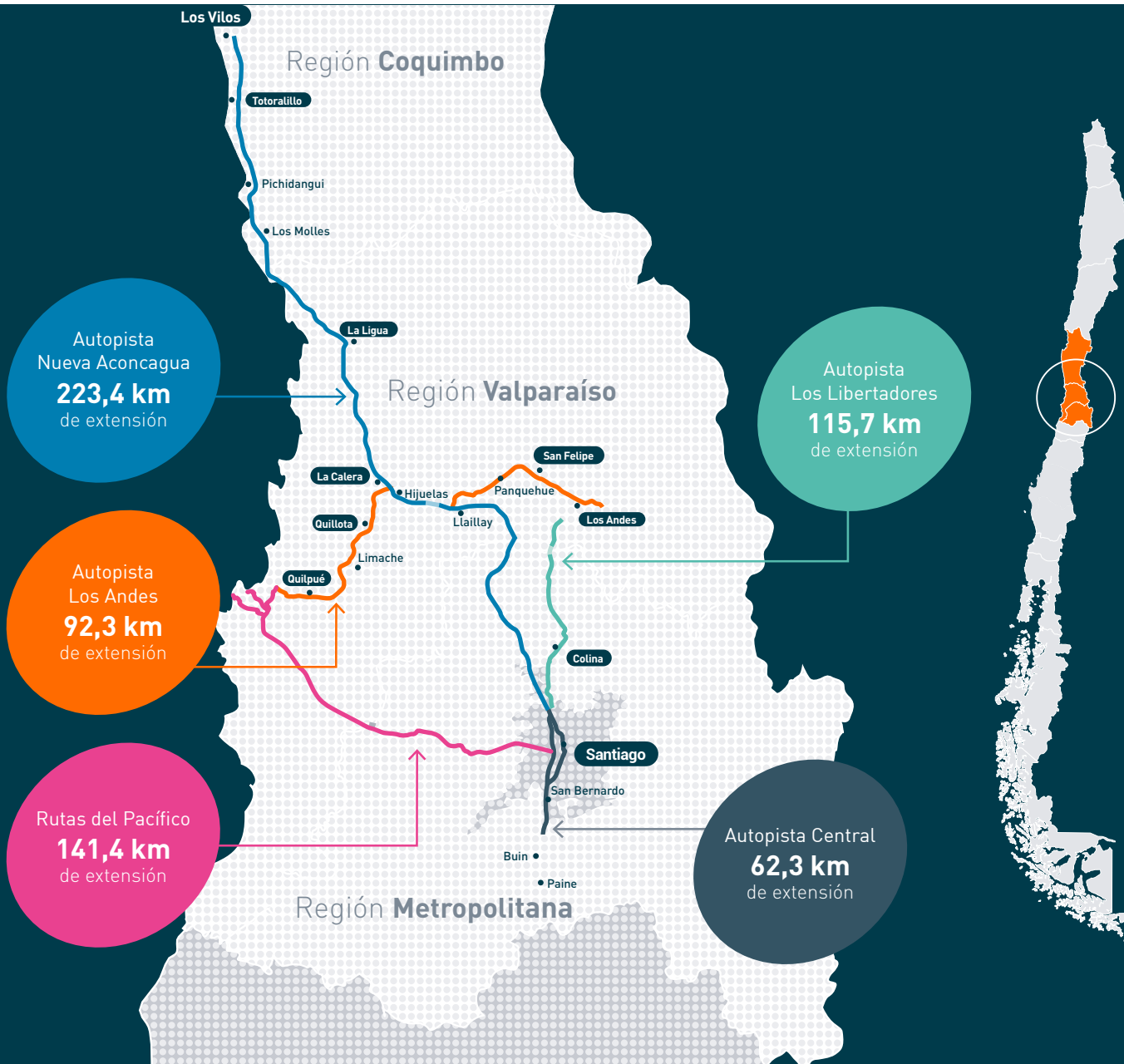


Aproximadamente  
**2,5 millones**  
de cuentas de clientes

# 1.3 VíasChile

## Grupo Abertis en Chile

Al cierre de 2025, VíasChile gestiona de forma directa más de 493,7 km, incluyendo la autopista urbana de mayor tráfico en Chile, Autopista Central.



Autopista Rutas del Pacífico dejó de operar bajo VíasChile en junio de 2025.  
Autopista Nueva Aconcagua se incorporó a VíasChile en abril de 2025.



Foto / Ruta Los Libertadores

### 1.3 VíasChile

## Identificación de la Sociedad

**Nombre:** Vías Chile S.A.

**Rut:** 96.814.430-8

**Domicilio Legal:** Rosario Norte N°407, piso 13, comuna de Las Condes, sin perjuicio de las agencias, oficinas o sucursales que el Directorio acuerde establecer en otros puntos del país o del extranjero.

**Audidores Externos:** KPMG Auditores Consultores Limitada. Periodos auditados por KPMG: 2025, 2024, 2023.

**Dirección Comercial:** Rosario Norte N°407, piso 13, comuna de Las Condes, Santiago Chile.

**Teléfono:** +56-2-2714 2300

**Sitio Web:** [www.viaschile.cl](http://www.viaschile.cl)

### Constitución Legal

Se constituyó con el nombre de Inversiones Nocedal S.A. como sociedad anónima cerrada por escritura pública con fecha 25 de noviembre de 1996. Luego con fecha 23 de febrero de 2015 se modifica su razón social por Abertis Autopistas Chile S.A. y con fecha 2 de enero de 2018 se realiza un nuevo cambio a Vías Chile S.A.

### VíasChile

En la presente memoria anual, se usa el término "VíasChile" para hacer referencia a la entidad Vías Chile S.A., incluyendo a la totalidad de sus filiales.

### 1.3 VíasChile

## Misión y Objetivos Estratégicos



### Misión

Gestionamos concesiones viales de forma sustentable y eficiente, aportando soluciones de movilidad para conectar personas y para el desarrollo sostenible del país, creando valor para nuestros clientes, comunidades, colaboradores y accionistas.



### Objetivos Estratégicos



### 1.3 VíasChile

#### Ejes de Cultura



#### VALORES

- Aprendemos del error y mejoramos continuamente
- Simplificamos lo complejo
- Innovamos con responsabilidad

- Priorizamos lo esencial
- Nos adaptamos para asegurar el resultado
- Asumimos responsabilidad por los resultados

- Actuamos con proactividad y perseverancia
- Transformamos ideas en resultados
- Nos hacemos cargo

- Actuamos con visión y nos anticipamos a los cambios
- Construimos valor sostenible
- Generamos impacto positivo

## 1.3 VíasChile

### Línea de Tiempo



**2008**

VíasChile adquiere el 29% de Autopista Central y el 29% de Rutas del Pacífico, a través de la compra del 57,7% de INVIN.

**2012**

Con la compra de los activos de OHL, VíasChile obtiene un 41% de Autopista del Sol, un 41% de Autopista Los Libertadores y el 100% de Autopista Los Andes.

**2015**

Con la compra a Metlife del 9% de Autopista del Sol y 9% de Autopista Los Libertadores, VíasChile obtiene el 50% de estas autopistas.

**2018**

Comenzó la operación del sistema free flow de Rutas del Pacífico (Ruta 68), aplicando cobro electrónico a los usuarios en los peajes Lo Prado y Zapata.

**2020**

Autopista Los Libertadores implementó el sistema free flow. Con este hito todas las autopistas de VíasChile en la Región Metropolitana quedaron operando con este sistema, un avance tecnológico en beneficio de los usuarios.

**2023**

Fuimos reconocidos en segundo lugar a nivel nacional por MSCI de acuerdo a desempeño en ESG. Obtuvimos la recertificación de Great Place to Work.

**2025**

Entrega de concesionaria Rutas del Pacífico (Ruta 68) e incorporación de Autopista Nueva Aconcagua.

**2009**

Con la compra de activos al Grupo Itinere, se obtiene un 50% adicional de Rutas del Pacífico y el 75% faltante de Rutas del Elqui.

**2014**

VíasChile adquiere el 42,3% restante de INVIN, llevando la participación en Rutas del Pacífico a un 100% y a un 50% en Autopista Central.

**2016**

INVIN materializa la compra del 50% restante de Autopista Central a AIMCO, con lo cual VíasChile pasa a ser la controladora de esta sociedad.

**2019**

Se concretan las fusiones que permitieron que VíasChile pasara a tener el control en un 100% de las seis concesiones.

**2022**

Término de operación de Autopista del Sol en marzo y término de operación de Rutas del Elqui en diciembre.





## Estrategia 02

- 2.1 Estrategia de Sostenibilidad  
*We Have a Plan*
- 2.2 Compromiso con  
Nuestros Grupos de Interés



## Estrategia

Con una mirada puesta en el futuro, orientamos nuestras decisiones estratégicas hacia la **eficiencia operativa** y la **excelencia en el servicio a nuestros usuarios**. La **sostenibilidad** y la **innovación** se integran de manera transversal, impulsando el desarrollo continuo de la organización y la **generación de valor en el largo plazo**.

## 2.1 Estrategia de Sostenibilidad

### We Have a Plan



La **Estrategia de Sostenibilidad 2022-2030 del Grupo Abertis, "We have a plan"**, integra a todos los grupos de interés. Para plantear objetivos realistas y generar medidas apropiadas, se ha definido que se implementará a través de **tres planes de acción de tres años cada uno**, teniendo evaluaciones a fines de cada período.

#### Ejes y Objetivos:

##### ECO-EFICIENCIA:

- Reducción de la huella de carbono de la organización y sus actividades.
- Conservación del capital natural.
- Innovación en base a la economía circular en toda la cadena de valor.

##### SEGURIDAD Y CALIDAD:

- Garantizar y promover la seguridad vial y la salud y la seguridad laboral.
- Generación de sinergias positivas con la comunidad local.
- Asegurar la igualdad de oportunidades y potenciar la calidad del empleo.

##### BUEN GOBIERNO, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS:

- Rechazo de toda forma de corrupción.
- Lograr la excelencia en materia de buen gobierno.
- Desarrollo de una cultura organizacional basada en principios éticos y de sostenibilidad.



Foto / Ruta Los Libertadores

## 2.2 Compromiso con Nuestros Grupos de Interés



La Gerencia de Relaciones Institucionales y Sostenibilidad lidera las relaciones con nuestros **grupos de interés** y gestiona las comunicaciones de la Compañía, para establecer **relaciones de confianza y de largo plazo**.

El rol de esta Gerencia y el compromiso de la Compañía con los grupos de interés ha quedado formalmente establecido en la Política de Sostenibilidad de VíasChile.

### Mercado Financiero

Procuramos mantener una comunicación oportuna y transparente con la mercado financiero, con el fin de informar adecuadamente sobre el desarrollo de nuestro negocio y fortalecer relaciones de largo plazo.

### Colaboradores

La comunicación constante con nuestros colaboradores es un elemento clave para promover un buen clima laboral y favorecer una mayor participación y alineamiento con la cultura organizacional.

### Proveedores y Subcontratistas

Con el objetivo de resguardar la sostenibilidad del negocio en toda nuestra cadena de valor, buscamos establecer y mantener relaciones estables y de largo plazo con nuestros proveedores y subcontratistas, actores relevantes en la prestación de servicios a los clientes.

### Usuarios y Clientes

Como empresa operadora de concesiones, tenemos el deber de brindar un servicio óptimo a quienes transitan por las autopistas y carreteras bajo nuestra administración. Para ello procuramos entregar información oportuna sobre el estado de las carreteras y mantener abiertos los canales de comunicación hacia los usuarios para una buena gestión comercial y de servicio al cliente.



Foto / Punto de Prensa Peaje Lampa - Autopista Nueva Aconcagua - Ministerio de Obras Públicas y Carabineros de Chile

## 2.2 Compromiso con Nuestros Grupos de Interés

### Comunidades y Representantes Locales

Como compañía, buscamos generar impactos positivos y sostenibles en los lugares donde desarrollamos nuestras operaciones, con el objetivo de contribuir a la calidad de vida de las comunidades. Este compromiso se materializa mediante una comunicación abierta y permanente con organizaciones sociales, municipios y gobiernos regionales.

### Administraciones Públicas y Entidades Reguladoras

Por el ejercicio de nuestro negocio, al ser regulados por el Estado de Chile, mantenemos una estrecha y permanente relación con distintos entes estatales, tales como: Ministerio de Obras Públicas, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Ministerio del Interior, Comisión Nacional de Seguridad de Tránsito (CONASET) y el Organismo de Ciberseguridad del Estado (CSIRT), entre otros.

### Medios de Comunicación

En VíasChile, nos comprometemos con la transparencia y la respuesta pertinente a las solicitudes de información y datos que la prensa requiere, dentro del marco legal. La relación con los medios de comunicación también nos permite una comunicación más efectiva con nuestros clientes, comunidades y público en general.

### Policías y Bomberos

Estamos en constante coordinación con los agentes de emergencia y seguridad del país, para dar solución inmediata ante cualquier contingencia y aportar a la seguridad vial en la red de autopistas. Junto a los equipos de seguridad vial de la Compañía apoyamos fiscalizaciones, planes de contingencias y gestiones de tránsito, con el fin de dar respuesta de forma ágil ante cualquier eventualidad o imprevisto. También mantenemos una comunicación regular con las Comisarías y Tenencias de Carreteras de Carabineros de Chile y Compañías de Bomberos de las comunas en las que operamos.



Foto / Autopista Nueva Aconcagua

## 2.2 Compromiso con Nuestros Grupos de Interés

### Medios de Relacionamento con Grupos de Interés

GRUPO DE INTERÉS	MEDIOS DE RELACIONAMIENTO							
	Reuniones formales y oficinas de atención	Comunicaciones escritas formales (comunicación interna)	Comunicaciones vía web	Publicaciones Corporativas (disponibles al público en general)	Emails y llamados telefónicos	Redes Sociales	Canal Ético	Encuestas
Mercado Financiero	●		●	●	●		●	
Colaboradores (incluyendo representantes de los trabajadores)	●	●	●		●	●	●	●
Proveedores y subcontratistas	●	●	●	●	●		●	
Usuarios y clientes	●		●	●	●	●	●	●
Comunidades y representantes locales	●		●	●	●	●	●	
Medios de comunicación	●		●	●	●	●	●	
Administraciones públicas y entidades reguladoras	●		●	●	●	●	●	
Policías y Bomberos	●		●	●	●	●	●	



Foto / Autopista Central

## Gobierno Corporativo 03

- 3.1 Integridad Corporativa
- 3.2 Directorio
- 3.3 Ejecutivos Principales
- 3.4 Comité de Dirección
- 3.5 Organigrama
- 3.6 Sostenibilidad en el Gobierno Corporativo
- 3.7 Política de Dividendos
- 3.8 Gestión de Riesgos

## Gobierno Corporativo

El **gobierno corporativo** de la Compañía se sustenta en una estructura sólida, que permite una **conducción estratégica del negocio**, integrando la gestión de riesgos y la evolución de los procesos internos, con el objetivo de identificar y capturar **nuevas oportunidades de desarrollo**.

## 3.1 Integridad Corporativa



Como **VíasChile** buscamos desarrollar **nuestro negocio de forma íntegra y sostenible**, aplicando prácticas de gobernanza que nos permitan lograr nuestros objetivos estratégicos.



Foto / Autopista Central

Nuestro Sistema de Gestión de Integridad y Cumplimiento nos permite prevenir y gestionar eventuales faltas a la ética o potenciales delitos, que puedan afectar la reputación de la empresa y su relación con los grupos de interés. En este contexto, contamos con un Modelo de Prevención de Delitos acorde a la Ley N°20.393 sobre responsabilidad penal de la persona jurídica, el cual se encuentra en permanente revisión y actualización para cumplir con los requerimientos de la nueva Ley de Delitos Económicos.

Del mismo modo, durante 2025 hemos trabajado en la revisión y actualización de procesos internos para robustecer nuestra gobernanza y gestión de datos, acorde a lo requerido por la Ley 21.719 de Protección de Datos Personales, la cual comienza a aplicar en Chile en diciembre de 2026.

Contamos con un Canal de Denuncias a disposición de nuestros colaboradores y terceros, con el objetivo de obtener reportes de cualquier hecho que pudiese ir en contra de nuestros lineamientos del marco legal chileno. El canal consiste en una plataforma segura y confidencial, y permite recibir denuncias de manera anónima. Las denuncias

recibidas en este canal son investigadas por un tercero independiente bajo un marco de confidencialidad e imparcialidad.

Finalmente, mantenemos un firme compromiso con la prevención de la corrupción en nuestras operaciones y procesos, para lo cual hemos implementado un robusto sistema de gestión antisoborno, que incluye una serie de políticas, protocolos, mecanismos y controles destinados a evitar la comisión de este tipo de delitos. Durante 2025 completamos con éxito la certificación del sistema antisoborno, de acuerdo con el estándar ISO 37001:2016.

## 3.2 Directorio

### Composición del Directorio

Con fecha 30 de abril de 2025, la Junta Ordinaria de Accionistas acordó renovar la totalidad del Directorio, cuya composición es la siguiente:



**Presidente**  
(primer nombramiento 2015)  
**Francisco José Aljaro Navarro**  
Chief Executive Officer Abertis Infraestructuras, S.A.



**Director Titular**  
(primer nombramiento 2024)  
**Albert Deulofeu López**  
Gerente Desarrollo Corporativo y M&A Abertis Infraestructuras, S.A.



**Director Titular**  
(primer nombramiento 2016)  
**José Luis Viejo Belón**  
Director Finanzas Abertis Infraestructuras, S.A.



**Director Titular**  
(primer nombramiento 2022)  
**María Isidora Landa Montalva**  
Gerente Asesoría Jurídica Abertis Infraestructuras, S.A.



**Director Titular**  
(primer nombramiento 2018)  
**Karim Mourad**  
Global Head of Infraestructures - ADIA



**Director Suplente**  
(primer nombramiento 2016)  
**Martí Carbonell Mascaró**  
Director General del Área de Planificación de Abertis Infraestructuras, S.A.



**Director Suplente**  
(primer nombramiento 2021)  
**Jordi Fernández Montolí**  
Director General del Área Técnica (CTO) Abertis Infraestructuras, S.A.



**Director Suplente**  
(primer nombramiento 2020)  
**Antoni Enrich Grau**  
Director RRHH Abertis Infraestructuras, S.A.



**Director Suplente**  
(primer nombramiento 2022)  
**Martín D'Uva Salgueiro**  
Director General Financiero Abertis Infraestructuras, S.A.



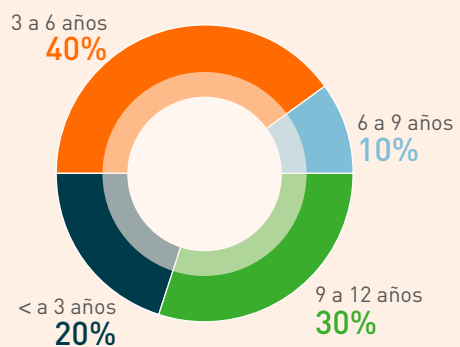
**Director Suplente**  
(primer nombramiento 2018)  
**Laurent Fortino**  
Senior Portfolio Manager - ADIA

Los miembros del directorio permanecen en sus cargos por un periodo de 2 años renovables. Ninguno de los Directores de VíasChile es considerado independiente bajo los requisitos de las normas CMF

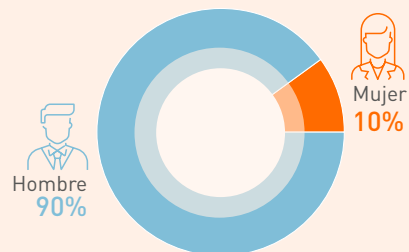
### 3.2 Directorio

#### Diversidad del Directorio

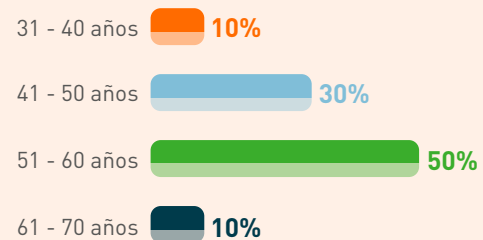
##### Antigüedad en el Directorio



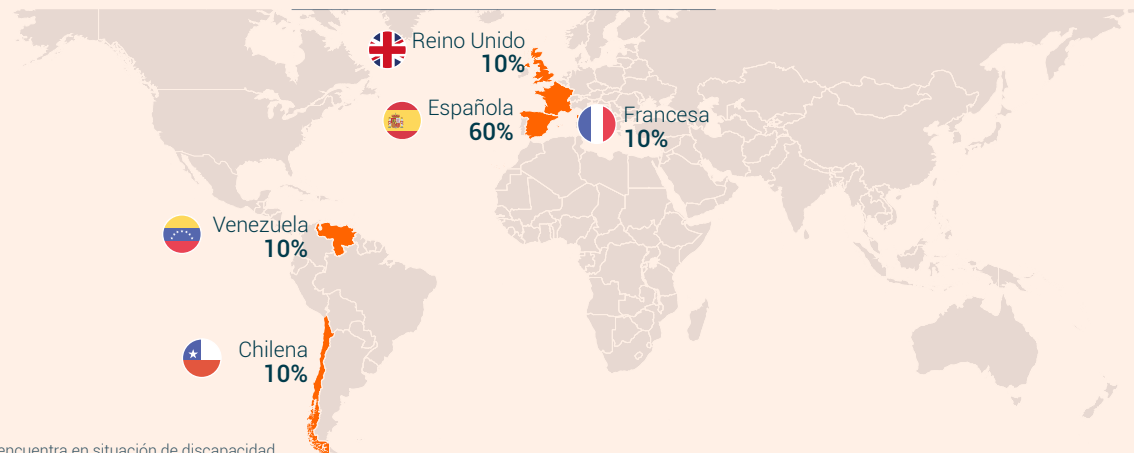
##### Género



##### Edad



##### Nacionalidad



\* Ninguno de nuestros Directores se encuentra en situación de discapacidad.

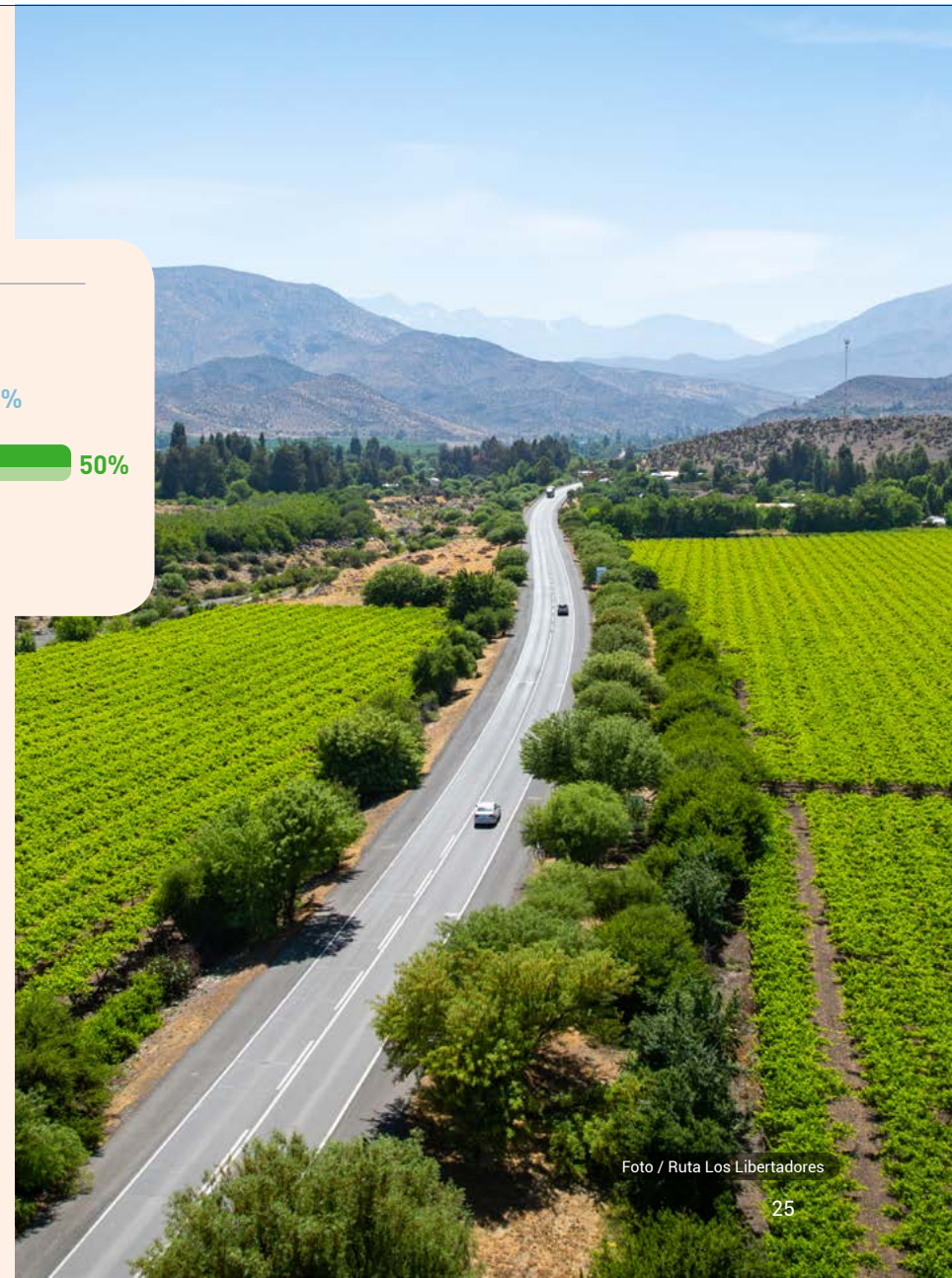


Foto / Ruta Los Libertadores



Foto / Autopista Central

### 3.2 Directorio

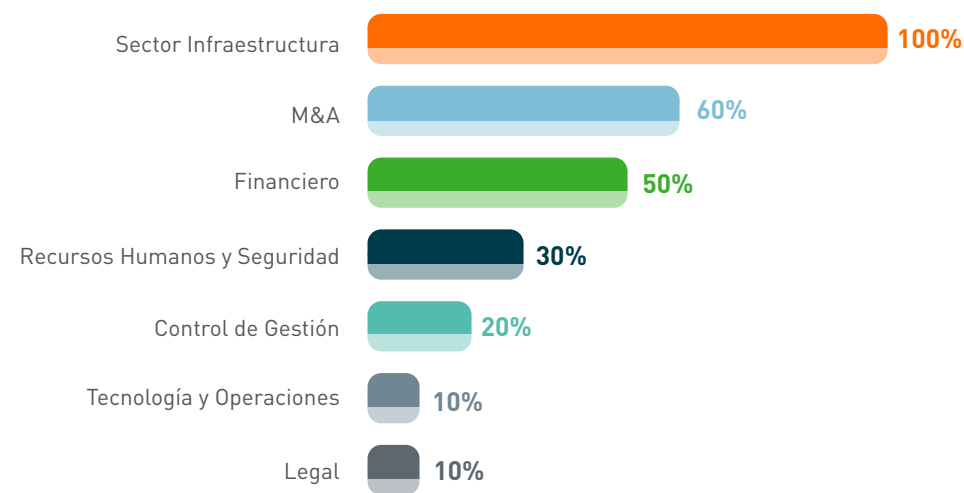
#### Conocimientos del Directorio

El Grupo Abertis cuenta con una Comisión de Nombramientos y Retribuciones encargada de proponer al Consejo de Administración los candidatos a directorios y principales ejecutivos de las empresas del Grupo, entre ellas VíasChile. La identificación y levantamiento de candidatos es realizada por la Dirección de Asesoría

Jurídica y Compliance de VíasChile, para su posterior revisión por la Comisión y aprobación por parte de los accionistas de Abertis.

El Directorio de VíasChile se compone de ejecutivos con diversos conocimientos y habilidades, sintetizadas en el siguiente gráfico.

#### Experiencia y Conocimiento de los Directores



### 3.2 Directorio

## Funcionamiento del Directorio

Las reuniones de Directorio son bimensuales, y se realizan de forma híbrida, principalmente desde Madrid, Santiago y Abu Dhabi. Previo a cada sesión se envía a cada uno de los miembros toda la información relevante a tratar en la reunión.

En las sesiones de Directorio se realiza un monitoreo integral del estado de la Compañía, abordando el contexto macroeconómico, el entorno de la industria y los principales asuntos financieros, con especial énfasis en la gestión de cobranzas. De igual forma, el Directorio revisa periódicamente indicadores clave de desempeño operacional, tales como seguridad vial, avance de proyectos y cumplimiento de metas ambientales, entre otros.

En materia de gestión de riesgos, la Gerencia de Auditoría Interna y Gestión de riesgos presenta anualmente al Directorio de VíasChile la actualización de la matriz de riesgos, junto con el seguimiento de los planes de acción implementados para mitigar y gestionar los riesgos identificados.

Al momento de ingresar al Directorio, cada director pasa por un proceso de inducción y capacitación interna sobre las políticas y procedimientos de VíasChile, de conformidad a las definiciones de la matriz Abertis. Respecto a la evaluación de los Directores, la Compañía se encuentra desarrollando un proceso formal para este efecto, el cual se espera sea validado por Grupo Abertis.

Los miembros del Directorio no reciben remuneraciones ni dietas por el ejercicio de sus funciones y no poseen participación en la propiedad de las sociedades pertenecientes a VíasChile.

Al ser una sociedad anónima cerrada, VíasChile no cuenta con un Comité de Directores según lo estipulado en la Ley 18.046.



Foto / Autopista Central

## 3.3 Ejecutivos Principales

### Composición Comité de Dirección



**Director General**  
**Andrés Barberis Martín**  
RUT: 12.722.815-9  
**Profesión:** Abogado  
MBA IE Business School /  
Máster en Derecho de la Empresa  
Universidad de Los Andes  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 1 de septiembre de 2019*



**Director de Operaciones**  
**Christian Arbulú Caballero**  
RUT: 11.689.323-1  
**Profesión:** Ingeniero Civil  
Industrial, Magister en Dirección  
de Empresas (MBA) mención  
Calidad de la Universidad  
Diego Portales  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 17 de noviembre de 2008*



**Director de Asesoría Jurídica  
y Secretario del Directorio**  
**Leonardo Andrés López Campos**  
RUT: 13.434.270-6  
**Profesión:** Abogado  
LLM University of Pennsylvania /  
Business and Law Certificate  
Wharton / Magister en Contratación  
Internacional y Comparada  
Universidad de Chile  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 1 de enero de 2018*



**Director de Operaciones Comerciales**  
**Víctor Montenegro González**  
RUT: 9.761.533-0  
**Profesión:** Ingeniero Civil  
de Industrias Pontificia  
Universidad Católica  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 1 de abril de 2006*



**Director Financiero**  
**Rodrigo Nicolás Olave López**  
RUT: 17.537.554-6  
**Profesión:** Ingeniero Comercial  
Bachelor in Business Administration  
(B.B.A) / Magister en Finanzas  
Universidad Adolfo Ibáñez  
Executive MBA / ESE  
Business School  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 1 de julio de 2025*



**Director de Ingeniería  
y Construcción**  
**Pedro Barría Keay**  
RUT: 11.647.629-0  
**Profesión:** Ingeniero Civil  
Magister en Dirección de  
Empresas Universidad Mayor  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 1 de mayo de 2025*



**Gerente de Relaciones  
Institucionales y Sostenibilidad**  
**María Pía Tejos Román**  
RUT: 8.966.389-K  
**Profesión:** Periodista  
Universidad Gabriela Mistral  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 6 de enero de 2020*



**Gerente Procesos  
y Medioambiente**  
**Juan Pablo Delpino Donoso**  
RUT: 16.371.128-1  
**Profesión:** Ingeniero Civil Industrial  
MBA, Universidad Católica  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 1 de junio de 2021*



**Gerente de Tecnología  
e Innovación**  
**Yokichi Patricio Tsukame Gajardo**  
RUT: 12.722.254-1  
**Profesión:** Ingeniero E Electrónico  
Universidad Tecnológica  
Metropolitana. Diplomado en  
Gestión y Procesos de Innovación  
Universidad Adolfo Ibáñez.  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 1 de febrero de 2025*



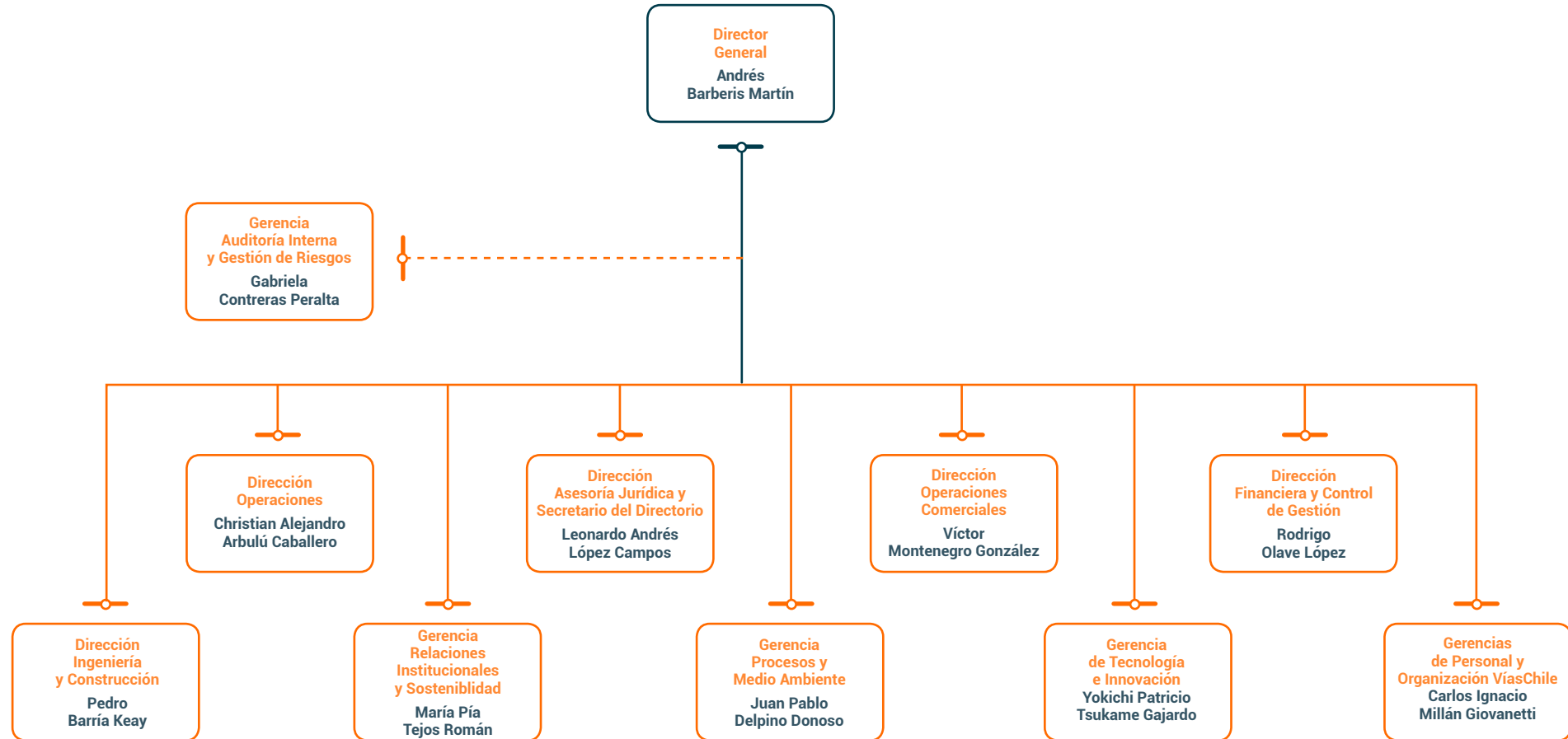
**Gerente de Personas  
y Organización**  
**Carlos Ignacio Millán Giovanetti**  
RUT: 10.844.226-3  
**Profesión:** Ingeniero Comercial  
Universidad Andrés Bello.  
*Fecha desde que se desempeña  
en el cargo: 1 de octubre de 2025*

## 3.4 Comité de Dirección

En VíasChile contamos con un Comité de Dirección el cual realiza un seguimiento de las principales actividades y eventos relevantes que afectan al negocio. Dicho Comité, compuesto por las distintas Gerencias y Direcciones de la Compañía, tiene una frecuencia de reunión semanal, y en ella presentan las distintas áreas de la Compañía según lo requiera el mismo Comité.

Adicionalmente, se han formalizado otras instancias de seguimiento como el Comité de Sostenibilidad, Comité de Nuevos Negocios, Comité de Cobranzas y Pérdidas, Comité de Personas y Plantilla, Comité de Riesgo Patrimonial, Comité de Operaciones, Comité de Clientes, Comité de TI y Seguridad de Información y Comité de Obras donde participan todas las Direcciones y Gerencias respectivas, además de ser liderados por la Dirección General. Estos Comités se reúnen de forma periódica y tienen por objeto analizar y dar seguimiento a materias específicas.

## 3.5 Organigrama



## 3.6 Sostenibilidad en el Gobierno Corporativo



Como **VíasChile** incorporamos la **sostenibilidad de forma integral en la gestión del negocio**, considerando los temas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en los procesos de evaluación y definiciones estratégicas. El **Comité de Sostenibilidad** es el principal órgano responsable de la implementación de la estrategia de sostenibilidad de la Compañía, considerando las políticas y procesos asociados.

Este Comité se compone de las siguientes Gerencias y Direcciones que cumplen roles específicos para el despliegue de la estrategia de sostenibilidad:

- **Gerencia de Relaciones Institucionales y Sostenibilidad:** está a cargo de mediar en las relaciones con los diferentes grupos de interés, incluyendo prensa e instituciones, generando proyectos vinculados al despliegue territorial de la Compañía en relación con las comunidades.
- **Gerencia de Procesos y Medioambiente:** encargada de coordinar los diferentes procesos de gestión interna acorde a las políticas y lineamientos del Grupo, reportando

indicadores clave e implementando proyectos de innovación con foco en la reducción de impactos ambientales.

- **Gerencia de Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** identifica y gestiona los distintos riesgos que afectan a la Compañía, en base al levantamiento que realiza con las distintas áreas de la organización. Como parte del Comité de Sostenibilidad, esta gerencia es responsable del modelo de Cambio Climático que aplica la Compañía.
- **Dirección de Personas y Organización:** es la encargada de cuidar el bienestar de los colaboradores e implementar el Plan de Transformación Cultural. Participa en la

elaboración e implementación de políticas relacionadas con la protección de Derechos Humanos, promoción de y la diversidad, equidad e inclusión.

- **Dirección de Operaciones:** a cargo de velar por el correcto funcionamiento de las autopistas y distintas obras de infraestructura asociadas, con miras a mantener los estándares de seguridad vial definidos por el Grupo, monitoreando indicadores clave y desarrollando estrategias de prevención y mitigación de accidentes.



Foto / Autopista Central



Foto / Autopista Central

### 3.6 Sostenibilidad en el Gobierno Corporativo

#### Remuneraciones a los Principales Ejecutivos

VíasChile otorga planes de compensación de carácter anual y trianual a sus ejecutivos principales. Estos están ligados a objetivos de crecimiento económico, desempeño personal y el cumplimiento de los objetivos locales del ESG Plan 2025-2027, los cuales representan un 10% de la compensación variable anual.

Los salarios de los gerentes y ejecutivos son revisados por Grupo Abertis, en calidad de accionista controlador. Para el periodo 2025, los miembros del Comité de Dirección recibieron en conjunto una remuneración total de \$3.590.181.639 pesos, compuesta de \$1.839.591.739 pesos en monto fijo y \$1.750.589.900 pesos en monto variable. En 2024, el monto total pagado al Comité fue de \$2.271.353.820 pesos, compuesto por \$1.936.306.900 pesos en remuneración fija y \$335.046.920 pesos remuneración variable.

#### Afiliación a Gremios y Otras Organizaciones

- Asociación Gremial de Concesiones de Obras Públicas (COPSA)
- Cámara de Comercio Española (CAMACOES)
- Cámara Chilena de la Construcción (CChC)
- Sociedad Chilena del Derecho de la Construcción (SCHDC)
- Pacto Global de Naciones Unidas
- Corporación Casablanca

### 3.7 Política de Dividendos

Para los próximos dos años la política de reparto de dividendos contempla la distribución de estos en base a lo que indique el balance general de las operaciones de la sociedad controladora al 31 de diciembre de cada año:

- Si la sociedad tuviera pérdidas acumuladas, las utilidades del ejercicio serán destinadas primeramente a absorberlas.
- Si hubiese pérdidas en el ejercicio, ellas serán absorbidas con las utilidades retenidas de ejercicios anteriores, después de ello, a lo menos el 30% de utilidades líquidas que arroje el balance deberá ser distribuido entre accionistas, como dividendo en dinero, a prorrata de sus acciones.

No obstante, por acuerdo adoptado por la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, podrá distribuirse un

porcentaje menor o convenirse no efectuar distribución de dividendos. La junta podrá, por acuerdo adoptado por la mayoría absoluta de las acciones presentes o representadas, disponer que la parte de las utilidades que no sea destinada a dividendos pagaderos durante el ejercicio sea como dividendos mínimos o adicionales, se aplique a enterar aumentos de capital ya acordados o que pudiesen acordarse en el futuro, o al pago de dividendos en ejercicio futuros de la sociedad.

La siguiente tabla muestra la repartición de dividendos definitivos de los últimos 4 años:

FECHA	Dividendo por acción CLP
17-12-2025	1.470,00
17-12-2024	976,03
19-12-2023	960,39



Foto / Ruta Los Libertadores

## 3.8 Gestión de Riesgos

### Modelo de Gestión de Riesgos

VíasChile cuenta con un modelo de gestión de riesgos y control interno integrado a sus actividades. Como Compañía hemos adoptado una metodología basada en entender y administrar los riesgos a los cuales puede estar expuesto el negocio a nivel local, siguiendo las directrices del Grupo Abertis, las cuales establecen una metodología común de identificación y evaluación de riesgos, de forma que se puedan tomar las medidas adecuadas para alcanzar los objetivos del Grupo, tanto a nivel global como local. Dicho marco es definido por el Directorio de Abertis a través de la Comisión de Auditoría, Control y Sostenibilidad, encargada de controlar la eficacia del modelo de gestión de riesgos.

A nivel local VíasChile cuenta con una Política de Control y Gestión de Riesgos, que establece las directrices y lineamientos para identificar, evaluar y gestionar los riesgos. Esta política se complementa con la Norma de Control y Gestión de Riesgos y el Procedimiento de Categorización

y Evaluación de Riesgos, los cuales definen los roles y responsabilidades de los distintos órganos dentro de la Compañía que participan en el proceso de gestión de riesgos y establecen los procedimientos formales para identificar y evaluar los riesgos a nivel de VíasChile.

El modelo de gestión de riesgos es revisado periódicamente, con el objetivo de asegurar e incorporar las mejores prácticas y control de riesgos. El modelo se basa en el marco CoSo ERM (Committee of Sponsoring Organizations of the Tradway Commission), destacándose la conformidad con los 5 pilares definidos en este marco.

Como parte del modelo, VíasChile mantiene un mapa de riesgos, el cual abarca la identificación y valoración de los riesgos inherentes y residuales, las iniciativas y actividades de control implantadas, los responsables de estas y los planes de acción definidos para la gestión de los riesgos residuales.

El nivel de riesgo es determinado a través de una combinación de probabilidad e impacto, lo cual permite generar mapas de calor que representan gráficamente la prioridad de los riesgos a nivel inherente y residual. Respecto a los tipos de impacto, estos consideran la valoración de: pérdidas económicas y financieras, daño a la imagen, cumplimiento normativo, salud, seguridad ocupacional y medio ambiente y gestión operacional.

Luego se considera la probabilidad de que el riesgo en cuestión se materialice, y la prioridad asignada a cada riesgo finalmente se hace en base a la combinación de estos dos parámetros (impacto x probabilidad).

Para VíasChile el proceso de gestión de riesgos considera un análisis de costos y beneficios. El resultado de este análisis permite definir la respuesta adecuada, dentro de las siguientes opciones:

- **Prevención:** limitar determinadas operaciones que puedan dar lugar a riesgos.
- **Transferencia:** compartir los efectos de una posible pérdida con terceros.
- **Aceptación:** Aceptar la ocurrencia de un evento y monitorear los indicadores principales.
- **Reducción:** Mitigar la probabilidad o el impacto de un evento, o ambos.

La actualización del mapa de riesgos es de carácter anual, no obstante, a mitad de año se realiza un seguimiento para aquellos riesgos identificados como más altos o prioritarios, así como a cualquier variación significativa de los demás riesgos identificados.

El mapa de riesgos es revisado y aprobado por la Dirección General y por las Direcciones de las áreas correspondientes, además de ser sometido a la validación anual del Directorio de VíasChile y de la Comisión de Auditoría, Control y Sostenibilidad de Abertis.



Foto / Ruta Los Libertadores

### 3.8 Gestión de Riesgos

#### Órganos Responsables

En VíasChile el proceso de gestión de riesgos cuenta con una estructura de gobierno clara que involucra a las siguientes áreas clave de la Compañía:

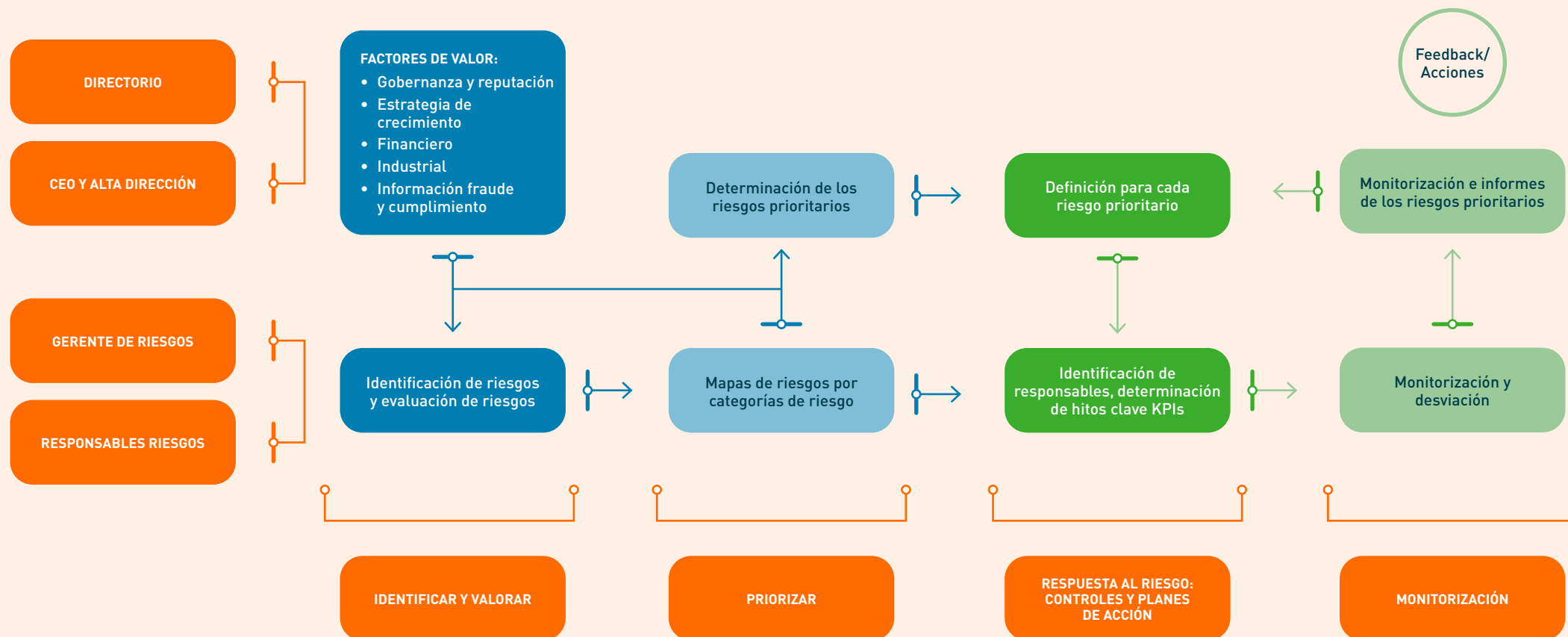
- **Directorio:** supervisa los sistemas de control de riesgos que incluyen la aprobación del modelo y del seguimiento periódico de los riesgos.
- **Dirección General:** implementa las políticas de Abertis a nivel local, valida los mapas de riesgos, asigna responsabilidades y hace seguimiento a la implementación de controles y planes de acción.
- **Gerencia de Gestión de Riesgos:** coordina la implantación y supervisa la evolución del modelo de gestión de riesgos en la unidad de negocio. Responsable de actualizar el mapa de riesgos que incluye: inventario y establecimiento de prioridades de riesgos (determinación de riesgo inherente y residual); identificación de actividades de control, planes de acción y personas responsables de su gestión y supervisión. Preparar la información requerida para el Directorio de VíasChile y para la Comisión de Auditoría, Control y Sostenibilidad de Abertis, así como asistir en cualquier tipo de requerimiento en la materia a la alta administración.
- **Propietario del riesgo:** responsable de la identificación de los riesgos relacionados a sus actividades y de la comunicación oportuna al Gerente de gestión de riesgos, asimismo son los responsables de la evaluación de los riesgos y actividades de control, así como de la implementación de actividades de control dirigidas a mitigarlos.



Foto / Autopista Nueva Aconcagua

### 3.8 Gestión de Riesgos

El siguiente diagrama presenta de forma resumida el proceso de gestión y control de riesgos aplicados en VíasChile:



Fuente: Norma de Control y Gestión de Riesgos VíasChile 2024.

### 3.8 Gestión de Riesgos

## Principales Riesgos y Acciones de Control Interno

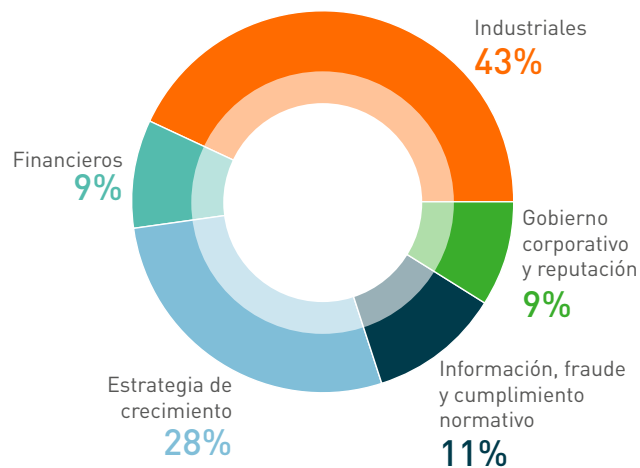
En base al modelo y metodología antes señalada, los riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos del Grupo se

encuentran clasificados en 5 categorías, en donde los riesgos identificados y gestionados durante 2025 se distribuyen como sigue:



Foto / Ruta Los Libertadores

Riesgos Identificados y Gestionados



Los porcentajes presentados en el gráfico representan la cantidad de riesgos identificados para cada categoría.

Los más relevantes por categoría están relacionados con:

- Riesgos de Gobierno y Reputación:** los requerimientos emergentes, así como las nuevas tendencias y expectativas de los grupos de interés, son un foco de atención en el análisis de riesgos de Abertis. En este sentido, VíasChile, identifica y monitoriza continuamente las regulaciones emergentes para anticiparse a su cumplimiento y alinear su estrategia. Esto incluye las distintas normas de gestión de riesgo y divulgación de información aplicables a las sociedades anónimas, leyes sectoriales, leyes sociales, entre otros.
- Riesgos de Entorno, Estrategia y Crecimiento:** implementación de la estrategia de negocio, derivados de cambios normativos y/o

reequilibrio de condiciones de las concesiones, así como también riesgos relacionados a la desaceleración económica y su impacto en la demanda (tráfico). Uno de los riesgos más relevantes en esta categoría, corresponde a la reducción de la vida media de las concesiones de autopistas mitigado por el cumplimiento de la estrategia de crecimiento y reemplazo de cash flows. Esta estrategia se ha materializado en 2025 con el desarrollo de nuevos proyectos que forman parte de la cartera de activos, como la incorporación de Nueva Aconcagua, el desarrollo de Túnel Lo Ruiz, y otros negocios complementarios.

- Riesgos Financieros:** provenientes de impactos macroeconómicos globales tales como impactos por fluctuaciones macroeconómicas, inflación, volatilidad del tipo de cambio, impactos en costes de financiación (mitigados por coberturas existentes).

- Riesgos de Información y Cumplimiento:** provenientes del cumplimiento de la legislación y normativa vigente, cumplimiento del Código de Ética y protección de información sensible, entre otros. Frente a estos, VíasChile cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos y hoy se encuentra en proceso de implementación de su modelo de gobernanza de datos para dar cumplimiento a la nueva Ley de Datos personales en Chile.

- Riesgos Industriales:** provenientes de distintas materias como seguridad y salud (empleados y usuarios), responsabilidad por daños al medio ambiente, deterioro de las infraestructuras, incumplimiento en la calidad del servicio de las operaciones, incluido la gestión de proveedores. Como medidas de control, se dispone de diversas políticas, procedimientos, planes y sistemas de control específicos para cada ámbito.



Foto / Ruta Los Andes

### 3.8 Gestión de Riesgos

#### Otros Riesgos ASG

Nuestro modelo de gestión de riesgos también ha permitido identificar los riesgos sociales y de derechos humanos a los que nos vemos expuestos, considerando también la salud y seguridad de las personas, tanto de nuestros colaboradores y contratistas como de nuestros usuarios. Para gestionarlos, en VíasChile contamos con una serie de políticas y procedimientos que ayudan a mitigar el impacto. Nuestra política de Derechos Humanos establece los principios básicos para llevar a cabo los procesos de debida diligencia a nivel local y así identificar y gestionar los riesgos de derechos humanos.

Respecto a los riesgos de ciberseguridad y riesgos de información, VíasChile cuenta con una Política de Seguridad de la Información, cuyos riesgos asociados han sido identificados con la metodología del Grupo Abertis, y las medidas de seguridad destinadas a mitigar dichos riesgos se monitorean bajo el estándar de controles CIS (Center for Internet Security)

directamente por la Gerencia de Tecnología e Innovación, así como en el mapa de riesgos de la Compañía.

En relación con la protección de los datos personales de los usuarios, estos forman parte de la información confidencial de la empresa y velamos porque ningún tipo de dato de los usuarios sea traspasado a personas externas de manera indebida, a través de la utilización de plataformas de gestión de datos, perfilamiento de usuarios de la plataforma, obligaciones contractuales de los proveedores, entre otros. Para dar cumplimiento con la nueva Ley de Protección de Datos personales que entra en vigor en diciembre de 2026, desde la Dirección de Asesoría Jurídica y Compliance contamos con nuestro Oficial de Cumplimiento y Protección de Datos Personales, quien junto con las distintas unidades de la compañía, ha trabajado en el modelo de gobernanza de tratamiento y clasificación de datos, el cual está alineado a las directrices de Abertis y a los requisitos de la nueva normativa local.

### 3.8 Gestión de Riesgos

## Riesgos de Cambio Climático

VíasChile, al igual que las demás sociedades del Grupo Abertis, genera impactos ambientales derivados de su actividad y se encuentra expuesta a riesgos asociados al cambio climático. En este contexto, y con el objetivo de fortalecer una gestión sostenible en el corto, mediano y largo plazo, la Compañía ha incorporado los riesgos climáticos dentro de su mapa de riesgos corporativo.

La Estrategia de Sostenibilidad de Abertis contempla la realización de un análisis de Riesgo de Cambio Climático (Climate Change Risk Assessment – CCRA) a partir de las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Adicionalmente, Abertis ha establecido un Procedimiento de Riesgos y Oportunidades asociados al Cambio Climático que establece directrices comunes para la identificación, análisis y seguimiento de los riesgos físicos y de transición en todas sus sociedades operativas, incluyendo VíasChile.

En este marco, los peligros climáticos y la evaluación de la exposición y la sensibilidad de los activos y actividades del Grupo Abertis se han considerado en función de las diferentes secciones de la desalineación.

- SSP1-2.6 de desarrollo sostenible (alineado al NetZero en 2050).
- SSP2-4.5 (Medium Climate Change Scenario): escenario alineado con un incremento de la temperatura anual de 2°C.
- SSP5-8.5 (High Climate Change Scenario): escenario alineado con temperaturas más elevadas.

Además, se han considerado 3 horizontes temporales para los riesgos físicos:

- **Corto plazo (2 a 5 años)** para el Plan de Acción de Cambio Climático de Abertis, integrado en el Plan de Negocio y el Plan ESG.
- **Medio plazo (15 a 20 años)** basado en la sensibilidad de los activos y de la estrategia de resiliencia de Abertis.
- **Largo plazo (hasta más de 100 años):** este plazo está relacionado principalmente a la vida útil media de los activos del Grupo.

Bajo el modelo CCRA, Abertis ha identificado los riesgos físicos que pueden impactar a sus activos viales, tales como: inundaciones, incendios forestales, sequías, erosión de taludes, heladas extremas, olas de calor, entre otros, de manera individual o combinada.

Para la evaluación de los riesgos físicos, se realiza un análisis de tendencias climáticas bajo los diferentes escenarios de emisiones considerados. Este análisis se realiza para los principales puntos geográficos asociados a las distintas concesiones del Grupo Abertis, seleccionados en base a criterios definidos como la cobertura de todas las concesiones y tipología de activos.

Esta metodología permite cuantificar los riesgos físicos a través de un proceso de dos etapas:

- Se proyectan los riesgos físicos más relevantes, analizando el nivel de riesgo de cada uno de estos, acorde a diferentes escenarios de cambio climático y marcos temporales.
- Se cuantifica el impacto financiero de cada riesgo, de acuerdo con la enmarcación específica del escenario.

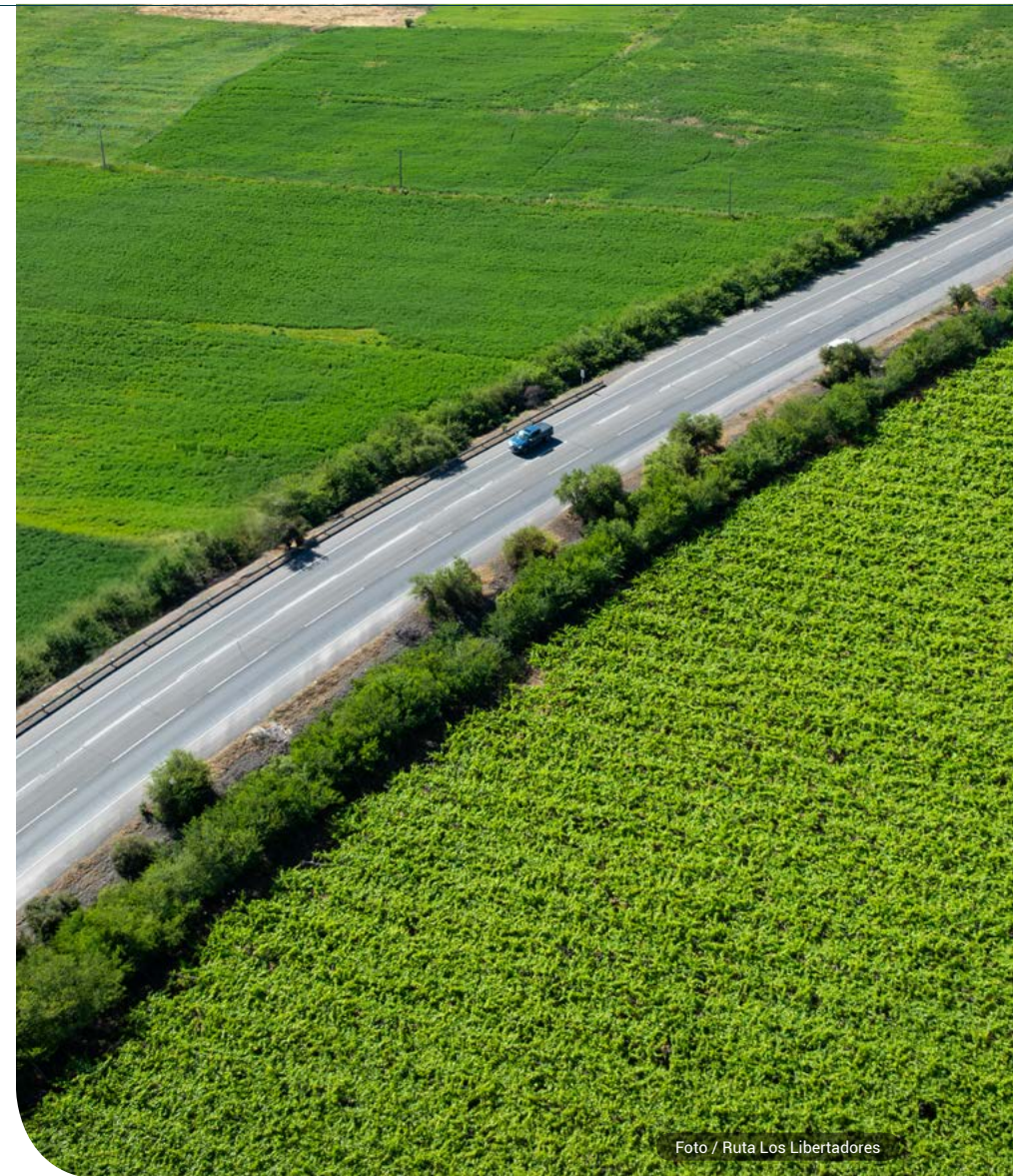


Foto / Ruta Los Libertadores



### 3.8 Gestión de Riesgos

Para aplicar esta metodología a nivel local, en VíasChile se seleccionaron puntos de medición por autopista y en base al nivel de exposición de cada punto se evalúa el tipo de riesgo y su magnitud. Adicionalmente se consideraron riesgos en base a los eventos climáticos de los últimos años a los que han estado expuestos nuestros activos, según el análisis más reciente se determinó que los riesgos más relevantes en Chile son:

- Sequía
- Incendios
- Inundaciones
- Deslizamientos

Para dar respuesta a los efectos del cambio climático, el Grupo Abertis ha listado un catálogo de medidas de adaptación para cada uno de los riesgos físicos climáticos identificados y para cada una de las tipologías de activos con los que cuenta VíasChile (medidas estructurales y no estructurales), que puedan reducir el riesgo identificado e incluso presentar un coste beneficio positivo que pueda derivar en una oportunidad.

El catálogo reúne las medidas actualmente incorporadas en la operación habitual de VíasChile, muchas de ellas vinculadas al cumplimiento del marco regulatorio y concesional aplicable, asimismo permite identificar aquellas que contribuyen, de forma directa o indirecta, a la gestión de los riesgos climáticos identificados. Del mismo modo, integra propuestas de nuevas acciones orientadas a fortalecer la resiliencia de la infraestructura y la continuidad operativa ante eventos climáticos. Las principales medidas con las que ya cuenta la Compañía se listan a continuación:

- Muchos de los impactos derivados del cambio climático afectan a procesos ya gestionados en la operativa habitual de los negocios y ya cuentan con medidas para la resiliencia, por ej: redundancia de equipos, planes de emergencia, de crisis, de conservación y mantenimiento entre otros.
- Sistemas de monitorización en tiempo real y de alerta temprana en caso de previsión de incidentes.

- Medidas de monitoreo y contención de desprendimiento de taludes.
- Aprovechamiento del agua y plantación de especies nativas de bajo consumo hídrico, hidrogeles absorbentes.
- Cobertura de los seguros.

A partir de este catálogo, se construirá un Plan de Soluciones de Adaptación al Cambio Climático y un plan de acción a medio plazo de priorización de esas medidas buscando la resiliencia climática de los activos de VíasChile. Dicho Plan de Adaptación tiene en cuenta el marco de riesgo definido por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), así como los criterios de adaptación establecidos en el Reglamento Taxonomía de la Unión Europea, cumpliendo en paralelo también con las NIIF S1 y S2.

Foto / Autopista Nueva Aconcagua

### 3.8 Gestión de Riesgos

#### Plan de Continuidad

VíasChile cuenta con un plan de continuidad operacional, el cual incluye un Manual de Continuidad del Negocio ante crisis, cuya metodología está basada en las normas ISO 22301 y 22320. Ésta entrega lineamientos metodológicos para la continuidad del negocio, a la hora de enfrentarnos a un evento disruptivo que afecte el entorno, la empresa, clientes y colaboradores, para poder restituir el servicio lo más rápido posible, con la mínima pérdida de información y recursos. En caso de enfrentar un evento disruptivo, el Comité de Crisis seguirá y aplicará los lineamientos del manual, considerando las características del evento y su nivel de seriedad. En este Comité participan las distintas Direcciones y Gerencias de la Compañía dependiendo del evento particular al que se deba hacer frente.

Adicionalmente, para aquellos eventos que tengan impacto directo en los sistemas de información, contamos con un Plan de Recuperación ante Desastres (DRP), el cual permite la activación inmediata para recuperar información crítica, los cuales son probados

periódicamente para asegurar su efectividad. La operación del DRP fortalece la resiliencia tecnológica de la Compañía, reduce los tiempos de recuperación ante incidentes, minimiza la pérdida de información y asegura la continuidad de los servicios, incrementando de manera significativa la seguridad y confiabilidad operativa de VíasChile.

#### Plan de Sucesión

Contamos también con un Plan de Sucesión formalizado que tiene como objetivo organizar la transición de forma adecuada y planificada de los principales ejecutivos de la empresa y de los cargos calificados como críticos. Este plan se actualiza en colaboración con Abertis una vez al año y contempla escenarios de corto, mediano y largo plazo. VíasChile está trabajando en el desarrollo de una plataforma interna en la cual estará disponible la información de traspaso relevante para los potenciales sucesores definidos en el Plan de Sucesión.



Foto / Autopista Nueva Aconcagua



## Equipo 04

- 4.1 Equipo en Cifras
- 4.2 Equidad, Diversidad e Inclusión
- 4.3 Desarrollo de Carrera
- 4.4 Subcontrato
- 4.5 Salud y Seguridad Laboral
- 4.6 Excelencia Operativa

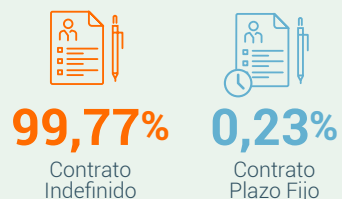


## Equipo

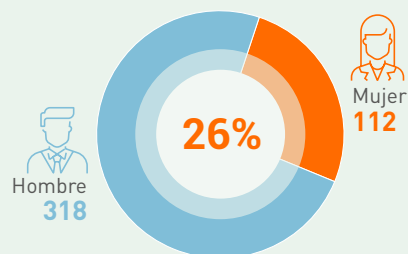
Buscamos fortalecer una cultura de **trabajo colaborativa**, donde la **confianza** sea la base de las relaciones entre los equipos. Nos enfocamos en **atraer y retener talento**, fomentando un entorno que valore la **diversidad** y reconozca el aporte y desempeño de cada colaborador.

## 4.1 Equipo en Cifras

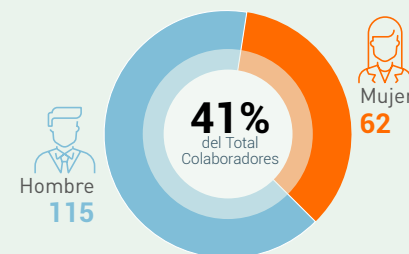
### Tipo de contrato



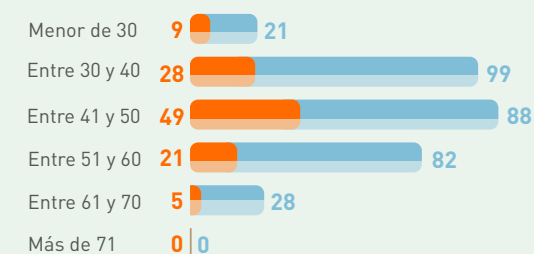
### Número de personas por género



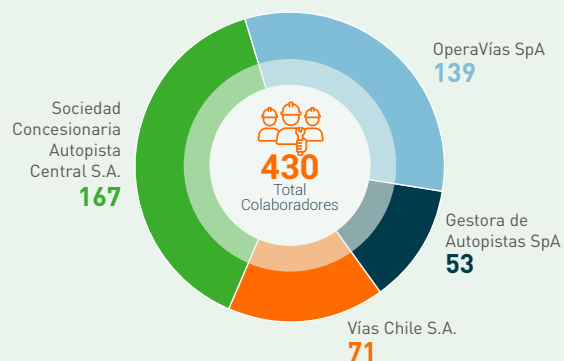
### Teletrabajo



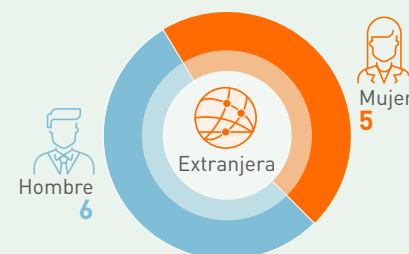
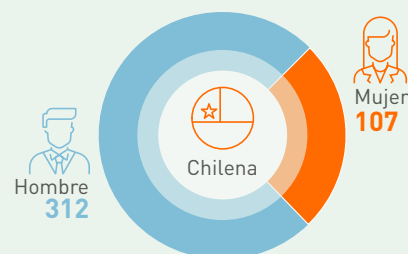
### Número de personas por edad



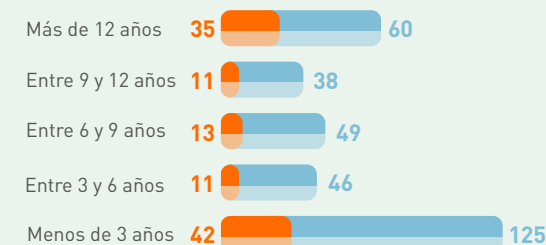
### Número de personas por centro de trabajo\*



### Nacionalidad chilena / extranjera



### Antigüedad



\* Las siguientes cifras corresponden a la dotación al 31 de diciembre de 2025. Para un mayor detalle estos indicadores revisar anexo.

● Mujer ● Hombre

## 4.2 Equidad, Diversidad e Inclusión



VíasChile mantiene un firme **compromiso con la igualdad de género y de oportunidades**, trabajando de manera continua en el fortalecimiento y gestión de políticas y medidas que promuevan un **entorno laboral justo e inclusivo**.

Contamos con una Política de Derechos Humanos y una Política de Equidad, Diversidad e Inclusión, que establecen de manera explícita nuestro compromiso con el respeto a los Derechos Humanos y con la promoción de un entorno laboral que fomente la igualdad de oportunidades, la no discriminación, la diversidad y la inclusión de todas las personas que integran VíasChile.

Los procesos de contratación son guiados por una Política de Atracción y Selección de Talento, la cual, además de promover la diversidad y equidad de género, busca también velar por que los puestos estén ajustados a las responsabilidades y bandas salariales de mercado.

### Acoso Laboral, Sexual y Violencia en el Trabajo

VíasChile promueve un entorno laboral basado en el respeto, el trato digno, la igualdad de oportunidades y la no discriminación, resguardando la integridad física y mental de todas las personas que forman parte de la Compañía. En coherencia con este compromiso, y reconociendo que las condiciones de trabajo adecuadas impactan positivamente tanto en el clima laboral como en la productividad, la organización orienta su gestión a la prevención de conductas de acoso y a la atención oportuna y responsable de cualquier situación que pudiera presentarse, considerando sus efectos tanto en las personas involucradas como en el conjunto de la organización.

Por lo anterior, VíasChile cuenta con una Política de Prevención y Tratamiento del Maltrato, Acoso Laboral y Acoso Sexual, que forma parte de la cultura organizacional y se materializa a través de un Protocolo de Actuación y Prevención de Maltrato, Acoso Sexual y Acoso Laboral. El objetivo principal de este protocolo es dar a conocer a los colaboradores el procedimiento de denuncia, investigación y sanción de los referidos ilícitos laborales.

Asimismo, contamos con un Observatorio de Acoso Sexual y Laboral, con el fin de analizar los casos de acoso que han ingresado a los canales de denuncias de VíasChile, así como sistematizar y difundir las prácticas que aporten a la estrategia tendiente a fomentar el buen trato laboral.



Foto / Ruta Los Andes

### Brecha Salarial de Género

Para VíasChile, las personas son un eje central de su gestión, por lo que la igualdad de oportunidades constituye un principio relevante dentro de los valores de la Compañía.

En este marco, la organización mantiene un compromiso permanente con el desarrollo de un entorno laboral que promueva y potencie la igualdad de oportunidades para

los profesionales que integran las distintas empresas de VíasChile, contribuyendo así al fortalecimiento del capital humano y al desempeño de largo plazo.

El anexo de este informe contiene los indicadores específicos relacionados con la formación, las denuncias de acoso y la brecha salarial entre hombres y mujeres.

## 4.3 Desarrollo de Carrera

### Capacitación

Como VíasChile mantenemos el compromiso con el desarrollo profesional y personal de nuestros colaboradores, con el objetivo de identificar, fomentar y retener el talento interno, para contar con personal preparado, profesional y comprometido. Por esto, contamos con planes de desarrollo y crecimiento del talento, que incluyen diferentes programas e iniciativas orientadas a fortalecer y capitalizar las capacidades del equipo humano que forma VíasChile.

Contamos con un Plan de Formación alineado a los objetivos estratégicos del negocio y a los ejes de Cultura, para todas las áreas de la

empresa, en el cual se desarrollan habilidades y conocimientos con el objetivo que los colaboradores agreguen valor a su gestión. Dicho Plan de formación consta de 7 módulos, los cuales se describen en la tabla al pie de esta página.

En VíasChile también promovemos la mejora continua y la innovación. Por ello, junto a la consultora MAIndset, realizamos una capacitación en Inteligencia Artificial orientada a acelerar nuevas formas de trabajo y fortalecer capacidades clave, con participación del Comité de Dirección y representantes de diversas áreas.



Módulo	Objetivo
Desarrollo de Personas	Fortalecer competencias para el desempeño actual y el desarrollo futuro.
Gestión del Cambio	Desarrollar habilidades personales alineadas con la cultura organizacional.
Operaciones	Potenciar conocimientos y habilidades para la mantención y conservación de las vías.
Seguridad Vial	Promover una operación segura y confiable en la ruta.
Seguridad y Salud Ocupacional	Prevenir accidentes y enfermedades profesionales.
Experiencia Cliente	Fortalecer la orientación a servicios y la relación con los usuarios.
Relaciones Laborales / Legal	Capacitar en derechos fundamentales, compliance y normativa legal.

### Plan de Becas

Contamos con un plan de becas para los colaboradores de VíasChile, que busquen realizar tanto estudios de pregrado (considerando carreras técnicas y universitarias), como estudios de postgrado (diplomados y magíster). Los colaboradores son presentados como candidatos por sus Directores de Área o Gerentes de Operaciones. Las postulaciones son revisadas por el Comité de Becas, quien elige entre los candidatos. Este programa cubre entre un 50% y un 80% del costo anual del arancel de estudios. En 2025, 39 colaboradores se adjudicaron becas: 22 carreras de pregrado, 14 diplomados, 2 de magíster y 1 inmersión en inglés.

Para más detalles sobre presupuestos, horas de capacitación y personas capacitadas, favor revisar el Anexo de este informe.

### Beneficios

Con el fin de mejorar la experiencia de los colaboradores, en VíasChile contamos con distintos beneficios que buscan impulsar el bienestar laboral y mejorar la calidad de vida de quienes forman parte de la organización.

Entre los beneficios que entregamos a los colaboradores se encuentran distintas asignaciones como aguinaldos de navidad y fiestas patrias, bonos de matrimonio, fallecimiento de algún familiar y bonos de natalidad.

Contamos con distintos beneficios para nuestros colaboradores de plazo indefinido, como seguro complementario de salud, seguro de vida y catastrófico. Los colaboradores de plazo fijo cuentan con seguro de accidentes.

### 4.3 Desarrollo de Carrera

## Hitos 2025

### Lanzamiento Nueva Cultura Delivery

Durante 2025 lanzamos nuestra nueva Cultura Delivery, marcando el inicio de un ciclo de transformación para VíasChile que consolidó los aprendizajes del período 2021-2025 y proyecta una nueva forma de trabajar para el horizonte 2025-2027. Esta nueva cultura pone el foco en la claridad, el cumplimiento y la colaboración, promoviendo que los planes se transformen en resultados concretos, sostenibles y de alto estándar en seguridad, calidad y responsabilidad.

La Cultura Delivery se sustenta en tres objetivos estratégicos:

- Crecimiento rentable y sostenible
- Excelencia en la ejecución
- Eficiencia integral y productividad

Asimismo, los objetivos estratégicos se sustentan sobre la base de los cuatro ejes culturales que guían nuestro quehacer diario:

- Ser ágiles e innovadores
- Centrarnos en los objetivos
- Hacer que las cosas pasen
- Crear valor

Con este enfoque, reforzamos una gestión disciplinada, orientada a resultados y de mejora continua, fortaleciendo la coordinación entre equipos, la optimización de procesos y el uso eficiente de los recursos. La Cultura Delivery refleja nuestro compromiso con ejecutar con foco y propósito compartido, generando impacto positivo y construyendo el futuro de la infraestructura en Chile.

### Entrega concesión Autopista Rutas del Pacífico

La entrega de la concesión de Rutas del Pacífico (Ruta 68) se realizó de la misma forma en que se han realizado procesos similares en el

pasado, poniendo a las personas en el centro y asegurando una experiencia del colaborador positiva hasta su último día en la organización. Desde la Dirección de Personas y Organización se lideró un acompañamiento integral, orientado a una transición respetuosa y cuidadosa, logrando que la mayoría de los colaboradores continuara con el nuevo concesionario. Además, se realizaron talleres de outplacement, y una ceremonia de cierre, en la cual se reconocieron las trayectorias, poniendo en valor el aporte realizado a lo largo de los años.



### Toma de Control Autopista Nueva Aconcagua e integración Túnel El Melón

La toma de control de Autopista Nueva Aconcagua y la integración de Túnel El Melón constituyeron hitos estratégicos para VíasChile en los que la gestión de personas fue clave para asegurar la continuidad operacional desde el primer día. Desde la Dirección de Personas y Organización se implementó una estrategia orientada a resguardar capacidades críticas, priorizando talento con experiencia previa y complementándolo con procesos robustos de selección e inducción corporativa, fortaleciendo el alineamiento cultural, la gestión del cambio y una incorporación ordenada de los equipos.





Foto / Autopista Central

## 4.4 Subcontrato



VíasChile gestiona el subcontrato mediante un Reglamento Especial para **empresas Contratistas y Subcontratistas (REC)**, que define los roles y responsabilidades, los estándares de **salud y seguridad**, y el **cumplimiento de la normativa laboral vigente** que se le exige a todas las empresas que trabajan con VíasChile.

El REC establece los criterios para categorizar a las distintas empresas contratistas y subcontratistas, acorde a los requerimientos de la ley de subcontratación 20.213. El REC establece tres categorías para las empresas externas: A, B y C.

A todas las empresas contratadas se les exige certificado de adhesión a alguna Mutualidad de empleadores y el Certificado de vigencia y pago de cotizaciones, así como una copia del registro de inscripción en la Dirección del Trabajo.

Categoría	Tipo de prestación de servicios	Duración / Frecuencia	Relación contractual con VíasChile
A	Servicios habituales o permanentes, o labores esporádicas con contrato permanente.	Más de 30 días o contrato permanente.	Contrato permanente con VíasChile.
B	Servicios no continuos ni habituales.	Inferiores a 30 días.	Sin contrato permanente.
C	Servicios de cualquier duración.	Sin restricción de tiempo.	Contrato comercial; colaboradores no prestan servicios en exclusividad a VíasChile.

## 4.5 Salud y Seguridad Laboral



La **salud y seguridad** de colaboradores, contratistas y de todas las personas que participan en el entorno de las operaciones de VíasChile constituyen uno de los **pilares fundamentales** que orientan la **gestión del negocio** y sustentan nuestro desempeño.



La Política de Seguridad y Salud Ocupacional de VíasChile tiene como objetivo resguardar la vida, la integridad física y la salud de sus colaboradores, contratistas y de todas las personas que interactúan con sus operaciones. Este compromiso se sustenta en el principio “En Vías del 0 Accidente”, definido como un pilar irrenunciable de la gestión, que orienta la toma de decisiones y la forma de operar VíasChile.

Para cumplir este objetivo, la compañía impulsa una gestión preventiva basada en la planificación segura de las tareas, la correcta ejecución de los procedimientos y la capacitación permanente de sus colaboradores. Promovemos la prevención de lesiones y enfermedades profesionales, el autocuidado y la participación activa de todas las personas, sin distinción de dependencia, fortaleciendo la conciencia sobre roles y responsabilidades en seguridad y salud.

A continuación, se presentan los principales indicadores de salud y seguridad y sus resultados al cierre de 2025.

Indicadores de Seguridad	2025			
	Trabajadores directos	Variación anual (trabajadores directos)	Trabajadores con subcontrato	Variación anual (subcontrato)
Cantidad de horas trabajadas	928.485	-1%	4.523.804	35%
Tasa de accidentabilidad	1	0%	3	0%
Tasa de fatalidad	0	0%	-	0%
Tasa de enfermedades profesionales	0	0%	1	0%
Promedio días perdidos por accidente	41	-61%	712	-1%

## 4.6 Excelencia Operativa

### Seguridad Vial

La seguridad vial constituye una de las prioridades de VíasChile, entendiendo que es una de las responsabilidades fundamentales de la Compañía como administradora de concesiones de autopistas. En este contexto, mantenemos el compromiso de contribuir a la reducción del número de víctimas fatales en accidentes de tránsito, en línea con los objetivos establecidos por la Segunda Década de Acción para la Seguridad Vial de las Naciones Unidas.

Para cumplir con estos compromisos, realizamos durante el año diversas actividades, como capacitaciones y simulacros de accidentes, que nos permiten trabajar en la mejora continua de procesos y robustecer nuestra capacidad de reacción ante eventuales siniestros.

### Capacitaciones y Simulacros 2025

#### Capacitaciones:

- **Emergencias en túneles:** capacitación para todo el personal relacionado con seguridad vial y centro de control donde se muestra el comportamiento del humo al interior de los túneles, los elementos disponibles para la extinción del fuego, y protocolos de respuesta operativa.
- **Seguridad Vial y Prevención de Riesgos en labores en la vía:** capacitación para reforzar las políticas y procedimientos asociados a la prevención de riesgos durante la realización de trabajos en la vía. La capacitación se realizó a todas las direcciones de la Compañía en las dependencias de VíasChile.

- **Seguridad Vial y Protocolos de Asistencia en Ruta:** esta capacitación se realizó para el nuevo personal que se incorporó en Nueva Aconcagua, respecto a nuestros procedimientos y protocolos operativos referentes a brindar asistencia en ruta y medidas de seguridad vial.

#### Simulacros:

- **Túnel La Calavera:** primer simulacro de VíasChile en Autopista Nueva Aconcagua, en este caso simulacro de incendio. El ejercicio permitió evaluar el comportamiento del

humo dentro del túnel y evaluar la capacidad de respuesta ante incidentes críticos. Colaboraron en este simulacro Bomberos de Llay - Llay y Carabineros de Chile.

- **Túnel El Melón:** consistió en la colisión simulada de dos vehículos dentro del túnel con posterior incendio de uno de ellos, iniciando la activación y despliegue de todos los procesos de emergencia establecidos. Contó con la participación de más de 20 personas de VíasChile y la colaboración de Carabineros de Chile y bomberos de la Primera Compañía de Nogales.

- **Túnel Chacabuco:** simulacro de accidente al interior del Túnel Chacabuco en autopista Los Andes, con corte total del tráfico. Mediante el ejercicio se reforzaron los protocolos de emergencia y medir tiempos de respuesta de los equipos.
- **Autopista Los Andes:** simulacro de accidente en sector 1 de Autopista Los Andes, consistió en la simulación de colisión de dos vehículos en la vía expresa.





# Comunidad y Medioambiente 05

- 5.1 Gestión Territorial
- 5.2 Medioambiente

Foto / Autopista Nueva Aconcagua

## Comunidad y Medioambiente

En **VíasChile**, **crecer con sostenibilidad** es una convicción estratégica, que se traduce en acciones concretas y coherentes con nuestra actividad, convirtiendo la infraestructura vial en un motor para generar **valor social, ambiental y territorial para el país.**

## 5.1 Gestión Territorial



### Vinculación con Comunidades, Autoridades y Organizaciones

VíasChile mantiene una relación activa y permanente con las comunidades y actores relevantes de su entorno, orientada a fortalecer una movilidad sostenible y responsable. Este enfoque sustenta el avance de nuestra Estrategia de Sostenibilidad y consolida a las comunidades como aliados clave en la creación de valor compartido. A continuación, se muestran algunas de las iniciativas más destacadas del año en materia de gestión territorial y acción comunitaria.



#### Parque Vial Escolar

El Programa Parque Vial Escolar es una iniciativa de VíasChile orientada a fomentar la educación y la responsabilidad vial desde la primera infancia, mediante experiencias prácticas y lúdicas que promueven conductas seguras como peatones, pasajeros y futuros conductores.

El 2025 se realizaron 4 parques viales, incluyendo el primer parque vial fuera de la Región Metropolitana, en la comuna de Llay-Llay, beneficiando en total a cerca de 800 niños. Además, el proyecto Parque Vial recibió un premio del Pacto Nacional por la Seguridad Vial 2025 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), y la Comisión Nacional de Seguridad de Tránsito (Conaset).

El proyecto fue reconocido por la Comisión Nacional de Seguridad de Tránsito (Conaset) por el compromiso y trabajo activo de VíasChile en la construcción de un sistema vial más seguro.

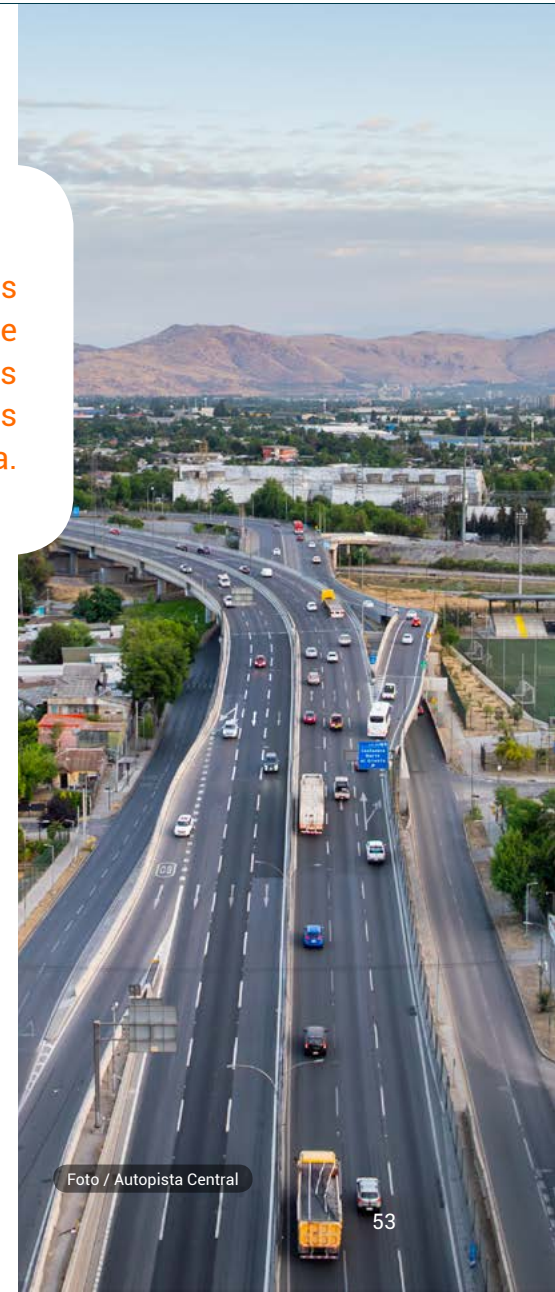


Foto / Autopista Central

## 5.1 Gestión Territorial



### Despensa Social

La Despensa Social es una iniciativa impulsada desde 2021 por la Corporación Red de Alimentos, en alianza con Autopista Central de VíasChile, que busca disminuir la vulnerabilidad alimentaria en las comunas de San Bernardo y Renca. A través de la entrega semanal de alimentos y productos básicos,

el programa contribuye a mejorar la calidad de vida de sus beneficiarios. Hoy, VíasChile respalda las despensas sociales en estas dos comunas, beneficiando directamente a más de 3.000 personas mayores, gracias al trabajo colaborativo con empresas socias y aportes privados.



### Programa Brigada Animal

Otra de las iniciativas permanentes de VíasChile en materia de seguridad vial es el programa Brigada Animal, orientada al rescate de perros abandonados en las autopistas y a su resguardo temporal hasta que puedan ser adoptados por una familia definitiva. Desde hace ocho años, el programa se desarrolla en conjunto con la corporación Mirada Animal, organización sin fines de lucro dedicada al rescate, rehabilitación y adopción de perros en situación de calle y abandono. A través de esta alianza, VíasChile contribuye activamente al bienestar animal y a la seguridad de las rutas, reforzando su compromiso con una operación vial responsable. El 2025 se rescataron 9 perritos encontrados en autopistas de VíasChile, que se suman a los 11 que ya estaban en el refugio.



### Parque Las Palmeras

Uno de los proyectos más destacados de 2025 fue la inauguración del cierre perimetral Parque Las Palmeras, en la comuna de Renca. Esta obra, desarrollada en conjunto con el Ministerio de Obras Públicas y la Ilustre Municipalidad de Renca, contempló la instalación de 1.600 metros de enrejado metálico, con ocho accesos controlados y medidas especiales de resguardo en sectores de valor cultural, contribuyendo directamente a mejorar la seguridad y la calidad de vida de vecinos y familias del entorno. Esta iniciativa se enmarca en el Programa Buen Vecino del MOP y forma parte de los compromisos ambientales voluntarios del Proyecto Túnel Lo Ruiz, reforzando el trabajo de VíasChile en el desarrollo territorial, la colaboración público privada y la recuperación de espacios públicos para las comunidades.





## 5.2 Medioambiente

### Descarbonización

Como se ha mencionado, uno de los focos de la Estrategia de Sostenibilidad de Grupo Abertis se relaciona con la eco-eficiencia, pilar dentro del cual uno de los objetivos clave es la reducción de la huella de carbono. En consecuencia, a nivel de VíasChile hemos seguido trabajando con los objetivos del Grupo y trabajando para reducir nuestro impacto ambiental.

Durante 2025, un desafío relevante ha sido los cambios operacionales que han significado la salida de Ruta 68 y en paralelo la integración de Nueva Aconcagua, que por cierto también tienen un impacto en los ejercicios de medición y reducción de la huella.

Adicionalmente en 2025 se registró un ajuste en la medición del consumo eléctrico asociado a determinados empalmes de Autopista Central,

derivado de la regularización de lecturas efectivas de medidores por parte de la empresa distribuidora. En años anteriores, una parte relevante de la facturación se había basado en consumos estimados, los que resultaron ser inferiores al consumo real. La reanudación de las lecturas durante el ejercicio 2025 permitió reflejar de manera más precisa el consumo efectivamente registrado, generando un efecto de menor consumo reportado en periodos previos y un mayor consumo reconocido durante este periodo.

La siguiente tabla muestra los consumos directos de electricidad y combustibles de VíasChile, por kilómetros totales administrados, así como las emisiones de alcances correspondientes (alcances 1 a 3).

Año	Consumo de combustible (L/Km)	Consumo de electricidad (MWh/Km)	Emisiones totales (TCO <sub>2</sub> e)	Emisiones TCO <sub>2</sub> e/Km
2023	2.107,42	41,57	38.396	93,19
2024	2.568,26	33,46	37.744	91,68
2025	1.518,15	35,73	57.686	113,43

Las cifras de la tabla consideran todas autopistas que formaron parte de VíasChile durante 2025. Para el caso de Nueva Aconcagua, los consumos absolutos de electricidad y combustible se basan en estimaciones provistas por la concesionaria anterior.

### Eficiencia Energética

El 100% del consumo eléctrico de las autopistas de VíasChile proviene de fuentes renovables, lo cual es verificado mediante certificados I-REC. Esto, junto a otras medidas como la renovación de luminarias en autopistas contribuyen a una mayor eficiencia energética y menores emisiones en nuestras operaciones.

En 2025 se completó el recambio de luminarias a luces LED en Autopista Central, en total más de 8.000 luminarias. De estas, 5.000 corresponden a zonas de cielo abierto y 3.000 a túneles y trincheras.

Asimismo, con la incorporación de Autopista Nueva Aconcagua, también durante este periodo, a propósito de la implementación del sistema Free Flow en las plazas de peaje Las Vegas y Pichidangui, se han actualizado los puntos de iluminación en las plazas de cobro y enlaces clave.

Foto / Autopista Nueva Aconcagua

## Modelo de Negocios 06

- 6.1 Clientes
- 6.2 Proveedores
- 6.3 VíasChile en el Mercado de Concesiones
- 6.4 Negocios: Autopistas y Red de Servicios
- 6.5 Propiedades e Instalaciones
- 6.6 Ingeniería y Construcción
- 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

## Modelo de Negocios

Operamos con foco en la **seguridad, la eficiencia y la excelencia operacional**. Incorporamos **tecnología** y promovemos la **innovación** de forma permanente para fortalecer nuestra propuesta de valor y liderazgo sectorial.

## 6.1 Clientes

### Atención Comercial a Clientes

Como VíasChile, trabajamos día a día para entregar la mejor atención al usuario y experiencia de servicio. Monitoreamos de forma constante los indicadores de atención al cliente, incluyendo el uso de los distintos canales de contacto.

A través del sitio web Autopase entregamos a los clientes toda la información relevante sobre los servicios disponibles, tarifas, obtención y uso de sistema TAG. Del mismo modo, el sitio privado de Autopase permite a los clientes solicitar su dispositivo TAG, ver el detalle de sus tránsitos, sus documentos de pagos, y permite también pagar y repactar sus deudas.

	2024	2025
Activación contratos TAG vía web	32,70%	36,08%

En promedio, el año 2025 recibimos más de 400 mil visitas mensuales al sitio web, que representa un aumento del 6% respecto al año anterior.

	2024	2025
Visitas mensuales al sitio web	394.981	420.338
Variación respecto al año anterior	-6%	6%

Respecto a la gestión de reclamos, durante 2025 recibimos un total de 69.896 reclamos, una variación mínima respecto al año anterior (-0,6%). Por otro lado, el tiempo de respuesta aumentó en un 18% (esto considerando la incorporación de Nueva Aconcagua a nuestra red de autopistas).

Gestión de reclamos	2024	2025
Variación respecto al N° de reclamos respecto al año anterior	+23,7%	-0,6%
Variación respecto al tiempo de respuesta a los reclamos	-14%	18%
Variación de días respecto al tiempo de respuesta a los reclamos	De 2,9 a 2,5	De 2,5 a 3,0



Foto / Autopista Central



Foto / Oficina Comercial Autopase

## 6.1 Clientes

El modelo de atención en oficinas se ha fortalecido en años recientes con el Rol del Anfitrión, que facilita el flujo de clientes y asegura una atención oportuna y adecuada, y los Módulos de Autoatención que han permitido una mayor eficiencia operativa de la oficina comercial al proporcionar una orientación personalizada desde el primer momento de que un cliente accede a la oficina.

	Promedio tiempo de espera [min]	
Oficina Comercial	2024	2025
San Diego	11,8	8,7
Plaza Norte	9,0	8,0
San Bernardo	9,7	10,0
Viña del Mar	7,3	10,5
Nueva Aconcagua		5,0
Promedio	9,4	8,4

Para medir el nivel de satisfacción de cliente medimos el Net Promoter Score (NPS), un indicador ampliamente reconocido en el mercado. En el caso de VíasChile esta medición recoge aspectos clave como el uso de autopistas, obtención de TAG, atención al cliente, entre otros. Este lo levantamos a partir de la encuesta "La Voz del cliente" que enviamos anualmente a los clientes vía correo electrónico.

Durante el año 2025, más de 756 millones de transacciones electrónicas de peaje fueron facturadas a través del documento único de cobro bajo la marca "Autopase". Esto incluye todas las concesionarias adscritas a este servicio, tanto las controladas por VíasChile como las externas, como estacionamientos SABA y Túnel El Melón (TEM).

Número de transacciones (millones)	2024	2025
Transacciones electrónicas de peajes	553	756

Cabe señalar que VíasChile no cuenta con clientes que individualmente, representen más del 10% de los ingresos de la compañía.



## 6.2 Proveedores



La gestión de las **autopistas de VíasChile** se sustenta en una **relación sólida y estratégica** con sus **proveedores**. En este contexto, la Compañía dispone de un plan orientado a la administración de los procesos y sistemas de contratación, compra y pago, basado en un **enfoque integral** que permite gestionar de manera **eficiente y rigurosa cada etapa del proceso de adquisición**.

Este modelo promueve relaciones de largo plazo y de calidad con los proveedores, incentivando además prácticas socialmente responsables, éticas y sostenibles.

Contamos con un sistema de gestión de facturas (Ariba Network Supplier), el cual brinda información transparente y actualizada sobre fechas, modalidades, formas de pagos y seguimiento de órdenes de compras, con el propósito de entregar información en línea a los proveedores.

### Categorización de Proveedores

Aquellos proveedores que están bajo la modalidad de un contrato de servicio con las sociedades de VíasChile, son gestionados bajo una plataforma corporativa llamada GoSupply en donde se clasifican de acuerdo con las siguientes categorizaciones:

- A. Proveedor crítico
- B. Proveedor estratégico
- C. Proveedor estándar superior (Estándar)
- D. Proveedor estándar básico (Elementary)

Para el año 2025, se contó con 767 proveedores vigentes, de los cuales 150 fueron evaluados en GoSupply.

Adicionalmente, VíasChile utiliza la plataforma REDNEGOCIOS de la Cámara de Comercio de Santiago, para los informes financieros y previsionales de estos proveedores.

Foto / Ruta Los Andes



Foto / Oficina Comercial  
Autopista Nueva Aconcagua - Lampa

## 6.2 Proveedores

### Principales Proveedores

Al cierre del año 2025, los proveedores más relevantes en términos de volumen de compras de VíasChile son:

- Obrascon Huarte Lain S.A.
- Servicio de Ambulancias y Traslado
- Kapsch Trafficom Chile S.A.
- Ingelog Consultores de Ingeniería
- Constructora de Pavimentos
- Globe Facility Services SpA
- Seanto Chile SpA
- Estudio Jurídico Santander Hales
- Comercial Serpan Ltda.

Al 31 de diciembre de 2025 VíasChile cuenta con sólo un proveedor que representa más del 10% de sus compras. Este proveedor es la Constructora Obrascon Huarte Lain S.A (OHLA) quien mediante licitación se adjudicó el contrato para desarrollar las obras del proyecto Túnel Lo Ruiz.

### Pago a Proveedores

Contamos con una política de pago a proveedores que permite regular el proceso de pagos, asegurando transparencia, puntualidad y cumplimiento con todas las normas y procesos de la Compañía, para mantener una relación de mutuo beneficio con nuestros socios estratégicos.

El proceso de pago de las facturas de proveedores se realiza con plazo máximo de 30 días desde la recepción del documento, según lo indicado en la orden de compra. De esta forma, los procesos de pago son agrupados de acuerdo a las fechas, las cuales corresponden a los días 10, 20 y 30 de cada mes (si estas fechas son sábado, domingo o festivo, el pago se realiza el día hábil siguiente).

## 6.2 Proveedores

### Evaluación de Proveedores

VíasChile busca que sus políticas y procedimientos sean aplicadas en toda la cadena de valor, para esto, realizamos evaluaciones sobre diferentes aspectos del funcionamiento de los proveedores a través del portal de Abertis, GoSupply, el cual los evalúa en los siguientes ámbitos:

- ESG
- Compliance
- Financieros
- Salud y Seguridad
- Sistemas de Gestión
- Ciberseguridad
- Cumplimientos Contractuales/Legales

Esta evaluación se realiza en función de la Segmentación del Proveedor (A - críticos y B - estratégicos).

En caso de detectarse algún riesgo alto, se realiza un due diligence del proveedor, para evaluar medidas de mitigación o tomar la decisión de dejar de trabajar con dicho proveedor. Para esto, el Riesgo del Proveedor se valora en 3 escalas:

NIVEL H (HIGH - ALTO)

NIVEL M (MEDIO)

NIVEL L (LOW – BAJO)

Asimismo, el área de Cumplimiento se encarga de controlar los riesgos legales asociados a estos proveedores y realiza un seguimiento periódico de los mismos según la normativa sobre Debida Diligencia de Proveedores.

Aualmente el área de compras es responsable de obtener la nota de evaluación de cada proveedor, lo que permite mantener o actualizar la clasificación de riesgo del mismo.

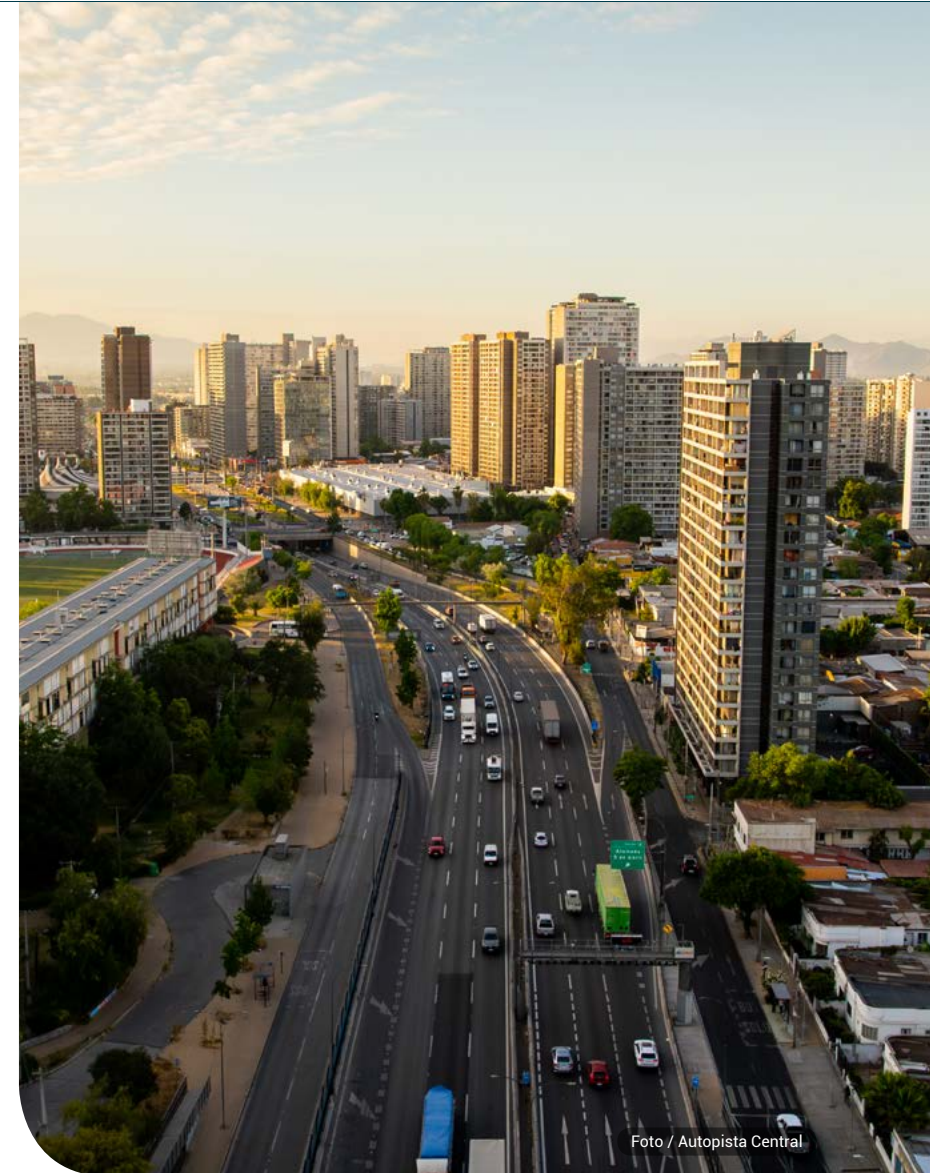


Foto / Autopista Central

## 6.2 Proveedores

A continuación, se detallan los proveedores evaluados en 2025 correspondientes a la categoría de críticos y estratégicos, tanto en número como en monto de compras asociadas, a nivel nacional e internacional.

Evaluación de proveedores	2025			2024		
	Nacional	Internacional	Total	Nacional	Internacional	Total
Número total de proveedores	1.166	23	1.189	1.077	26	1.103
Número de proveedores evaluados (críticos y estratégicos)	113	3	116	60	5	65
% de proveedores evaluados	10%	13%	10%	6%	19%	6%

Evaluación de proveedores	2025			2024		
	Nacional	Internacional	Total	Nacional	Internacional	Total
Monto total de compras (M\$)	207.302.139	2.833.028	210.135.168	99.817.122	2.206.693	102.023.815
Monto de compras de proveedores evaluados (M\$)	144.873.558	1.360.242	146.233.800	45.995.571	1.270.763	47.266.335
% de compras de proveedores evaluados	70%	48%	70%	46%	58%	46%

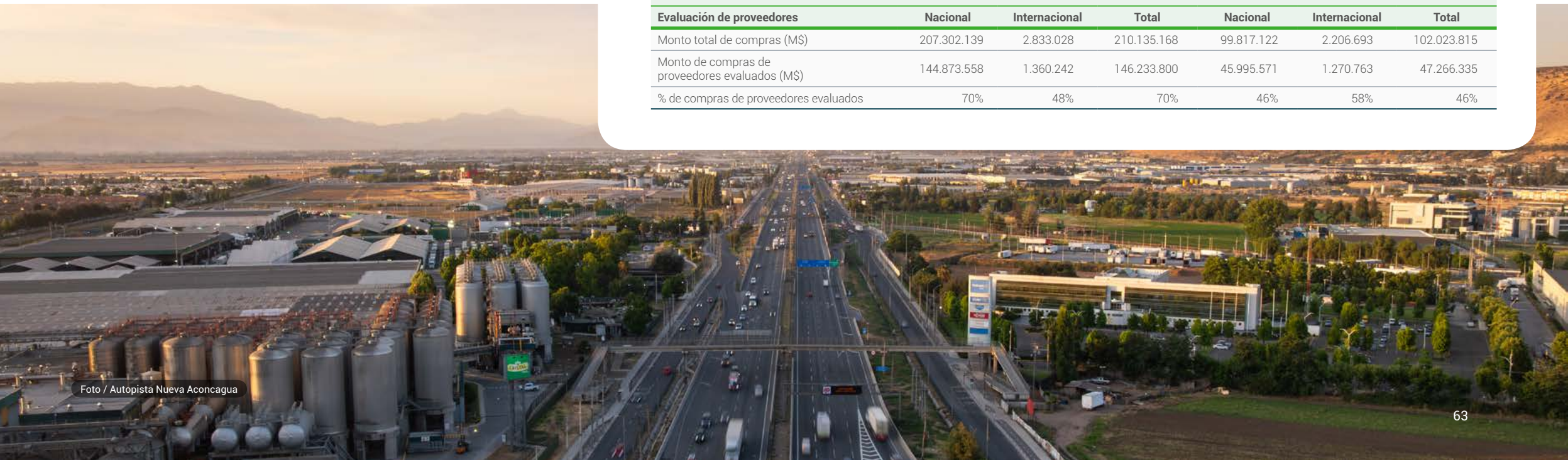
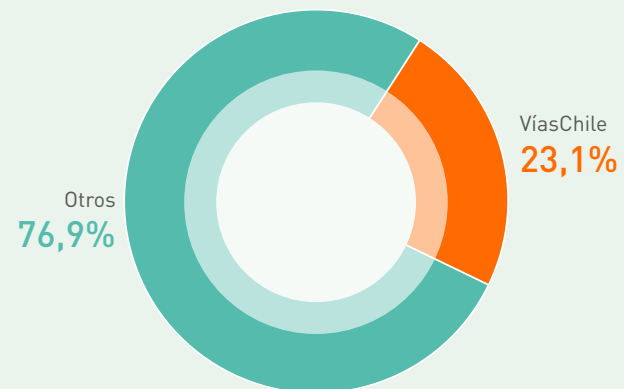


Foto / Autopista Nueva Aconcagua

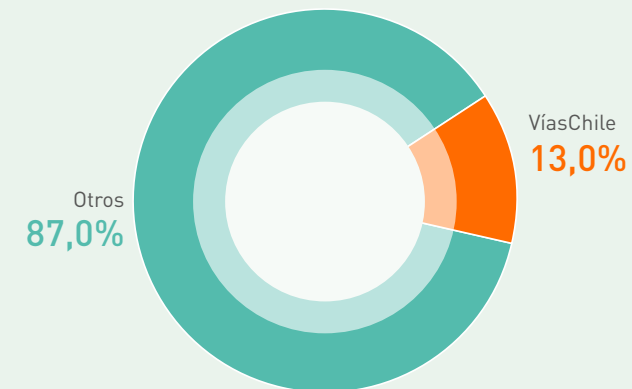


## 6.3 VíasChile en el Mercado de Concesiones

Participación de VíasChile en Ingresos\*



Participación de VíasChile en Kilómetros\*\*



- \* Para ingresos se consideran aquellos de todas las autopistas durante el periodo que formaron parte de VíasChile en 2025 (de enero a junio para Rutas del Pacífico y de abril a diciembre para Nueva Aconcagua).
- \*\* Para kilometrajes, se considera el total de km al último día hábil de 2025, es decir, para Rutas del Pacífico se consideran 0 km y para Nueva Aconcagua se consideran 223,4 km.

Foto / Ruta Los Andes

## 6.4 Negocios: Autopistas y Red de Servicios

AUTOPISTA CENTRAL | víaschile



AUTOPISTA NUEVA ACONCAGUA | víaschile



AUTOPISTA LOS LIBERTADORES | víaschile



AUTOPISTA LOS ANDES | víaschile



# Autopista Central

Sistema Norte - Sur

**2** Ejes

- Norte-Sur 41,3 km de extensión (con la incorporación del Puente Maipo), desde la Circunvalación Américo Vespucio en Quilicura hasta la ribera norte del Río Maipo.
- General Velásquez 21 km de extensión, desde el empalme con Ruta 5 Norte hasta la Ruta 5 Sur (Las Acacias) por el sur.



Autopista Central cuenta con el sistema de pago electrónico de peaje (TAG).

Conecta las comunas de:



- Quilicura
- Conchalí
- Independencia
- Renca
- Santiago
- Estación Central
- Pedro Aguirre Cerda
- Cerrillos
- El Bosque
- La Cisterna
- Lo Espejo
- San Miguel
- Quinta Normal
- San Bernardo
- Buin



Favorece los desplazamientos de pasajeros y el transporte de carga a través de sus dos ejes.



Cuenta con un moderno centro de control y completo equipamiento para asistencia en ruta.



**1<sup>a</sup>** Autopista urbana concesionada de la Región Metropolitana

Con ello, Chile se ubicó como líder en Latinoamérica al comenzar a operar el inédito sistema de telepeaje en flujo libre, transformándose después en pionero a nivel mundial, al aplicar este sistema en forma interoperable.

**62,3**  
Kilómetros de Extensión



Cruza la Región Metropolitana de norte a sur.



# Autopista Los Libertadores

Camino Santiago - Colina - Los Andes

**4** Tramos

- Eje Santiago - Colina - Los Andes.
- Ruta E-89 entre Auco y Rinconada.
- Ruta G-71 que conecta Ruta 57 con Polpaico.
- Ruta G-73 San José - Lo Pinto, que conecta la Ruta 57 con Ruta 5.



Pago electrónico TAG  
Sistema Stop & Go  
En 2020 Autopista Los Libertadores comenzó la operación del sistema de pago electrónico de peaje a través del uso del TAG urbano interoperable.

Conecta las comunas de:

- Huechuraba
- Colina
- Los Andes



Favorece el transporte de productos de exportación de los países del Mercosur.



Cuenta con un moderno centro de control y completo equipamiento para asistencia en ruta.



Conecta la capital con el Corredor Bioceánico Cristo Redentor, principal ruta de conexión de Chile con Argentina, uniendo los puertos del Pacífico con el Atlántico.



**115,7**  
Kilómetros  
de Extensión



Une Santiago desde Américo Vespucio, con la comuna de Colina y las provincias de Los Andes y San Felipe.

Región de Valparaíso

**M\$57.398.505**  
Ingresos de Peaje 2025

**M\$40.696.341**  
EBITDA 2025

**25.330**  
IMD 2025

Región Metropolitana



# Autopista Los Andes

Camino Internacional Ruta 60 Ch

**2** Tramos

Inicio en ciudad de Los Andes hasta Llay-Llay.

Desde comuna de Hijuelas hasta la ciudad de Villa Alemana.



Atraviesa transversalmente el territorio nacional, cruzando la Región de Valparaíso de oriente a poniente.

Conecta las comunas de:

- Los Andes
- San Esteban
- San Felipe
- Panquehue
- Catemu
- Llay-Llay
- Hijuelas
- La Calera
- La Cruz
- Quillota
- Villa Alemana



**92,3**  
Kilómetros de Extensión



Favorece la actividad agrícola y agroindustrial del Valle del Aconcagua.



Cuenta con un moderno centro de control y completo equipamiento para asistencia en ruta.



Conecta la zona de Mendoza, Argentina, con el Puerto de Valparaíso, debido a que forma parte de la Ruta Internacional.



**M\$43.128.825**

Ingresos de Peaje 2025



**M\$31.491.129**

EBITDA 2025



**10.900**

IMD 2025

Región Metropolitana

# Autopista Nueva Aconcagua

Ruta 5 Norte Santiago - Los Vilos

**1** Tramo → Quilicura a Los Vilos

Mejoramiento de la conectividad entre las Regiones Metropolitana, Valparaíso y Coquimbo.

Conecta las comunas de:



- Quilicura
- Lampa
- Colina
- Til Til
- Llay-Llay
- Hijuelas
- La Calera
- Nogales
- Zapallar
- Papudo
- La Ligua
- Los Vilos



Beneficio directo a cerca de 800.000 personas e indirectamente a 1.300.000.



Se realizarán 85 km de nuevas calles de servicios y 15 nuevos enlaces.



10 nuevas áreas de ventas de productos típicos de las zonas que atraviesa el proyecto.



Considera 19 nuevos puentes y 31 pasarelas peatonales.



La inversión total del proyecto asciende a USD\$ 1.275 millones.



2 nuevas áreas de servicios generales (para vehículos pesados) y se ampliarán las áreas existentes.



2 paradas de buses interprovinciales en la salida norte de Santiago.



**M\$97.448.849**

Ingresos de Peaje 2025



**M\$76.707.820**

EBITDA 2025



**18.639**

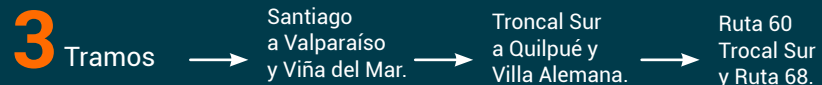
IMD 2025

Inició operaciones en abril de 2025.

**223,4**  
Kilómetros de Extensión

# Rutas del Pacífico (Ruta 68)

Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar

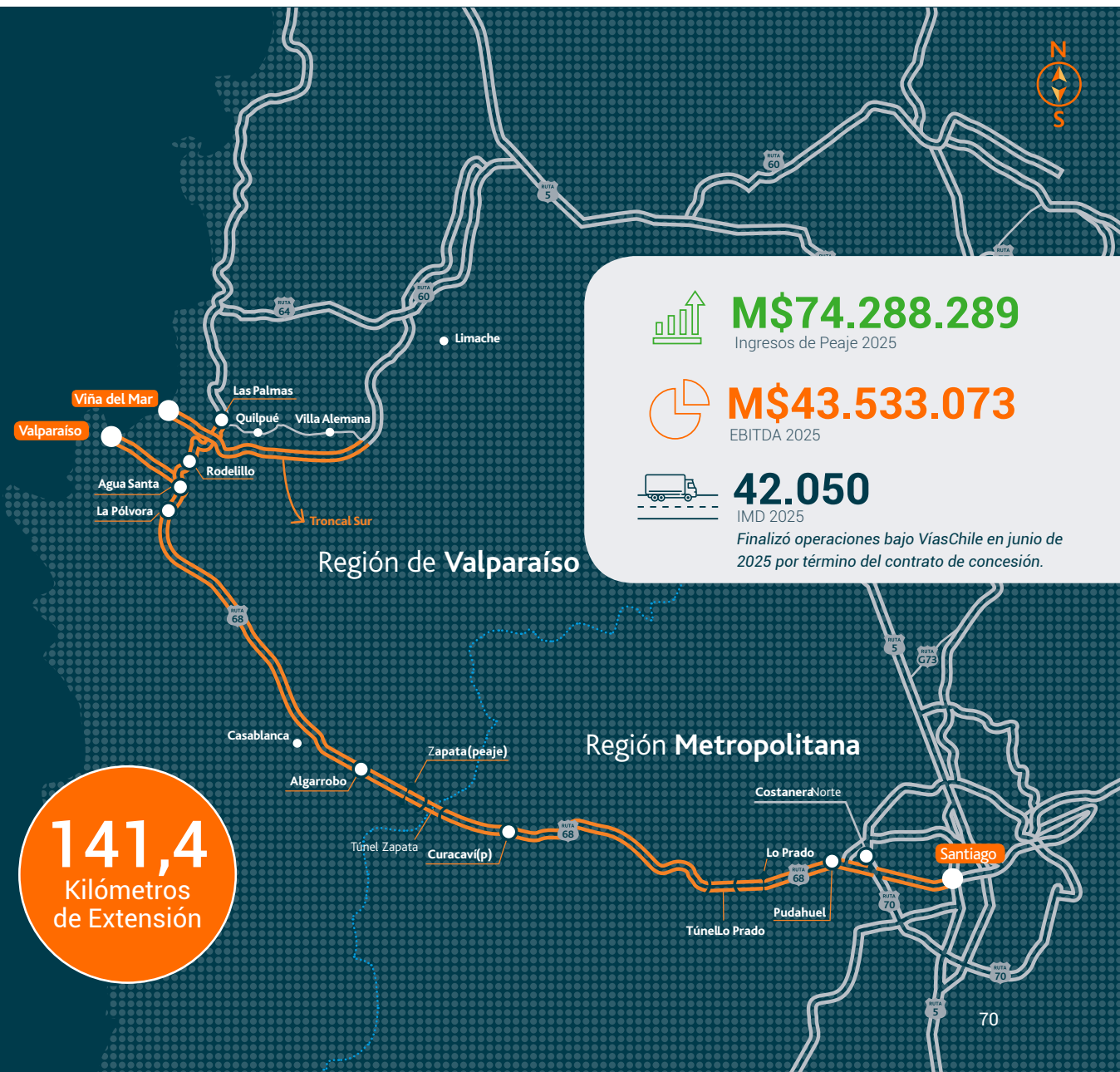


Segunda autopista interurbana del país en implementar el sistema de pago electrónico de peaje (TAG).

Conecta las comunas de:



- Pudahuel
- Lo Prado
- Curacaví
- Casablanca
- Valparaíso
- Viña del Mar
- Quilpué
- Villa Alemana



Finalizó operaciones bajo VíasChile en junio de 2025 por término del contrato de concesión.

**141,4**  
Kilómetros de Extensión



Favorece el transporte de carga y pasajeros a otras ciudades interiores de la zona, a través del Troncal Sur y Vía Las Palmas.



Cuenta con un moderno Centro de Operación de Tráfico, completo equipamiento para asistencia en ruta y 175 postes SOS.



Conecta sectores de gran actividad turística, frutícola, vitivinícola e industrial. Adicionalmente, se han desarrollado diferentes polos económicos en torno a la carretera, tanto urbanos como inmobiliarios.



## 6.5 Propiedades e Instalaciones

Servicios disponibles	Oficinas Comerciales								
	Oficina Los Castaños	Mall Plaza Norte	Santiago Centro	San Bernardo	Módulo Lo Prado Norte *	Oficina Zapata *	Módulo Peaje Troncal Sur *	Módulo de Atención Las Canteras	Oficina Lampa **
	Los Castaños 41, Viña del Mar	Américo Vespucio 1737, piso -1, pasillo Boulevard de Servicios, local BL 161. Mall Plaza Norte, Huechuraba	San Diego 634, Santiago Centro	San José 1135, San Bernardo	Ruta 68 km 17,9 Calzada Norte, Pudahuel, Santiago de Chile, al costado del peaje	Ruta 68 km 59,3 Calzada Sur, Casablanca, Región de Valparaíso, al costado del peaje	Ruta 60 km 97 Costado Norte Peaje Troncal Sur, Quilpué	Ruta CH-57 km 6,2, Colina	Ruta 5 Norte km 26, Lampa
	Contrato de arriendo	Contrato de arriendo	Contrato de arriendo	Oficina propia	Oficina propia	Propiedad fiscal	Oficina propia	Oficina propia	Propiedad fiscal
TAG de Autopase: Obtener, devolver, recambiar	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Solo devolución de TAG
Suscribir boleta por email y realizar consultas comerciales	Si	Si	Si	Si	Si	No	Si	No	Si
Realizar pagos y convenios	Si	Si	Si	Si	No	No	No	No	Solo convenios de Pago

Oficinas Administrativas				
Sede Vías Chile S.A.	Sede Sociedad Concesionaria Autopista Central S.A.	Oficina Los Libertadores	Oficina Autopista Los Andes	Oficina Autopista Nueva Aconcagua
Rosario Norte N°407 piso 13, Las Condes	San José N°1145, San Bernardo	km 15,5 Autopista Santiago - Colina - Los Andes	km 23 Camino Internacional Ruta 60 Ch. Quillota	Km. 26 Ruta 5 Norte, Lampa
Contrato de arriendo	Oficina propia	Propiedad fiscal	Propiedad fiscal	Propiedad fiscal

\* Las instalaciones ubicadas en Troncal Sur, Lo Prado y Zapata fueron operadas hasta el 30 de junio de 2025.

\*\* Se incorpora la oficina de Lampa (nueva Aconcagua), la cual inició operaciones el 1 de abril de 2025.

## 6.5 Propiedades e Instalaciones

### Marco Legal y Normativo

El marco legal y normativo responde a la Ley de Concesiones, la Ley de Sociedades Anónimas, además de ser monitoreados por la Comisión para el Mercado Financiero, el Ministerio de Obras Públicas, y las municipalidades donde se desarrollen las actividades. A nivel internacional se aborda por leyes norteamericanas producto de un contrato con una empresa de seguros ubicada en Estados Unidos, el cuál es válido hasta 2026.

### Principales Marcas

Vías Chile S.A. es titular de las siguientes marcas registradas:

- Autopista Central Plan Central Ilimitado
- Autopista Los Andes
- RedViva VíasChile
- Autopista Central
- Plan Central Ilimitado
- Elqui
- Autopista del Sol
- www.autopase.cl
- Tag Red
- Autopase de Autopista Central
- Autopase
- RedViva Autopista Central
- VíasChile an Abertis Company
- ACSA
- EspacioVíasChile
- Artepistas
- Escuela del Camino
- OperaVías



Foto / Ruta Los Andes

## 6.6 Ingeniería y Construcción



La Dirección de Ingeniería y Construcción trabaja desarrollando **proyectos enfocados en mejorar las condiciones operativas**, tanto para la concesionaria, como para nuestros usuarios. Es el principal responsable de velar por el **seguimiento y cumplimiento de la entrega de las nuevas obras de infraestructura**.

Junto con la incorporación de Nueva Aconcagua a la red de autopistas de VíasChile, uno de los proyectos emblemáticos que se inició durante 2025 fue Túnel Lo Ruiz, desarrollado por Autopista Central. Esta obra de ingeniería vial conectará directamente el eje General Velásquez con la Autopista Vespucio Norte mediante dos túneles unidireccionales de 1,5 km cada uno, con dos pistas por sentido. El proyecto permitirá reducir hasta en un 25% la congestión del Nudo Quilicura y disminuir los tiempos de viaje en hasta 20 minutos. El proyecto Túnel Lo Ruiz considera una inversión estimada de US\$ 450 millones y un plazo de ejecución de 50 meses, con término proyectado en 2029.

Durante 2025, se registraron avances en los proyectos Ingeniería Definitiva tramo Santiago - Los Vilos de Sociedad Concesionaria Nueva Aconcagua y Túnel Lo Ruíz de Sociedad Concesionaria Autopista Central, con el inicio formal de su construcción en abril, tras el proceso de licitación y adjudicación. Asimismo, se dio término al proyecto Ampliación de Puente Gran Envergadura, que fue recepcionado por el MOP con fecha 16 de junio de 2025.



## 6.6 Ingeniería y Construcción

### Planes de Inversión

VíasChile cuenta con un Comité de Obras, instancia donde se reúnen los actores atinentes, para entregar una vista holística del avance de los proyectos de ingeniería, obras o en estudio de la Compañía. Abarca todo tipo de obras, desde obras de nuevas concesiones hasta obras menores de concesiones existentes.

En las tablas a continuación se presentan los principales proyectos de la Compañía con sus distintos niveles de avance durante el año 2025.

Considerando el término de sus concesiones, VíasChile ha orientado su estrategia al mediano y largo plazo, priorizando la extensión de plazos mediante convenios complementarios que mejoren la calidad del servicio, junto con la identificación de nuevas oportunidades de crecimiento a través de la incorporación de nuevos activos. Esta estrategia se sustenta en un enfoque de excelencia operacional, centrado en la entrega de un servicio de calidad y en criterios de sostenibilidad.

#### Puente Gran Envergadura

<b>Plan de Inversión</b>	<b>Puente Gran Envergadura</b>
<b>Ubicación</b>	<b>Ruta 5, Región Metropolitana</b>
<b>Autopista</b>	Autopista Central
<b>Descripción</b>	Corresponde al ensanchamiento del puente Gran Envergadura para crear espacio para una nueva pista de aceleración de 200 metros, en la pista de conexión de Autopista Costanera Norte y Autopista Central en el eje de General Velásquez.
<b>Beneficios esperados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción tiempos de viaje.</li> <li>• Reducción riesgo de accidentes.</li> <li>• Potencial de aumento de tráfico por mayor capacidad.</li> <li>• Mejora en el nivel de servicio.</li> </ul>
<b>Etapas</b>	Proyecto aprobado, y en etapa de construcción desde 17-06-2024.
<b>Horizonte de tiempo a materializarse</b>	Junio 2025
<b>Monto total a invertir</b>	<b>UF 134.628</b>
<b>Fuentes de financiamiento</b>	Recursos propios.
<b>Avance</b>	Proyecto completado
<b>Monto invertido a la fecha (UF)</b>	<b>UF 134.628</b>

#### Proyecto Ingeniería Santiago - Los Vilos

<b>Plan de Inversión</b>	<b>Proyecto Ingeniería Santiago - Los Vilos</b>
<b>Ubicación</b>	<b>Ruta 5, entre Santiago y Coquimbo</b>
<b>Autopista</b>	Nueva Aconcagua
<b>Descripción</b>	Corresponde al proyecto de ingeniería definitiva de la ampliación y mejoramiento de la Ruta 5 norte en un tramo de carretera urbana e interurbana de 223,4 km, que conecta las ciudades de Santiago, Los Vilos y varias localidades intermedias entre las regiones Metropolitana, Valparaíso y Coquimbo. Forma parte de las obligaciones de la Sociedad Concesionaria como parte del segundo contrato de concesión de este tramo, adjudicado por licitación pública y por un plazo de concesión variable de hasta 360 meses como máximo. Su requerimiento incluye tanto nuevas obras civiles como la modernización de infraestructura vial existente. Las principales obras contemplan: 107 km de ampliación de pistas expresas, 123 km de nuevas calles de servicio, intervención en 155 estructuras, ensanche de un túnel de 600 m, mejoras en seguridad vial, señalización, iluminación e ITS, sustitución del sistema manual de peajes por telepeaje electrónico, modernización de 23 áreas de estacionamiento y servicio, entre otras obras complementarias. Su estándar corresponde a una autovía con calzada bidireccional y velocidad de diseño de 120 km/hora, con zonas puntuales de reducción hasta 80 km/hora por ejemplo, en zonas de cuesta y túneles.
<b>Beneficios esperados</b>	El contrato finaliza cuando se alcance un valor presente de ingresos (VPI) de UF 47.695, o bien cuando se cumpla el plazo máximo de 360 meses, lo que ocurra primero.
<b>Etapas</b>	Durante el 2025 se trabajó en el desarrollo del Proyecto de Ingeniería Definitiva. Mientras que la infraestructura preexistente sigue operando dentro de la fase 1 de la Etapa de Explotación.
<b>Horizonte de tiempo a materializarse</b>	Ingeniería Proyecto Santiago - Los Vilos: 18 meses Tramitación ambiental: 30 meses Construcción del Proyecto Santiago - Los Vilos: 90 meses
<b>Monto total a invertir</b>	<b>UF 28.288.000</b>
<b>Fuentes de financiamiento</b>	Financiamiento propio
<b>Avance</b>	Ingeniería: 77% Aprobación ingeniería: 0% Tramite ambiental 0% Construcción 0%
<b>Monto invertido a la fecha (UF)</b>	<b>159.010</b>

## 6.6 Ingeniería y Construcción

### Nueva Aconcagua - Peajes Pichidangui y Las Vegas

<b>Plan de Inversión</b>	<b>Nueva Aconcagua - Peajes Pichidangui y Las Vegas</b>
<b>Ubicación</b>	<b>Ruta 5, Regiones de Valparaíso y Coquimbo</b>
<b>Autopista</b>	Nueva Aconcagua
<b>Descripción</b>	Proyecto de Sistema de Cobro Fase Intermedia (PFI)* Es una (única) exigencia de obras tempranas presente en el contrato de concesión, cuyo propósito es dejar habilitados sistemas de cobro electrónico Multi Line Free Flow en toda el tramo concesionado a contar de julio de 2026. Sus obras consisten en intervenir las plazas de peaje Las Vegas y Pichidangui, reemplazando parte de las casetas de cobro manual por vías centrales expresas con pórticos de cobro. Este proyecto es una transición, que permitirá ofrecer cobro manual y electrónico a elección del usuario hasta el mes 90 de la concesión (2032) cuando se eliminan completamente los peajes manuales, como parte del Proyecto de Ingeniería definitiva de la Concesión (PID).
<b>Beneficios esperados</b>	Reducciones en tiempo de viaje para usuarios que prefiran sistemas electrónicos y reducción de congestión en plazas de peaje durante periodos de alta demanda en las vías de la concesión.
<b>Etapa</b>	Este proyecto de Fase Intermedia actualmente se encuentra aprobado y en construcción, mientras la infraestructura preexistente de las plazas de peaje sigue operando dentro de la fase 1 de la Etapa de Explotación.
<b>Horizonte de tiempo a materializarse</b>	Ingeniería Peajes Las Vegas y Pichidangui: 6 meses. Construcción Peajes Las Vegas y Pichidangui: 17 meses.
<b>Monto total a invertir</b>	<b>Presupuesto: UF 263.000</b>
<b>Fuentes de financiamiento</b>	Financiamiento propio
<b>Avance</b>	Ingeniería: 100% Aprobación ingeniería: 100% Trámite ambiental: n/a Construcción: 0%
<b>Monto invertido a la fecha (UF)</b>	<b>7.957</b>

\* El PFI corresponde a un requerimiento más acotado y específico, cuya ingeniería se encuentra casi finalizada al momento de elaboración de esta Memoria. Este será presentado al concedente para su revisión y aprobación en agosto de 2025. La construcción del PFI no requiere evaluación ambiental, reubicación de servicios básicos ni adquisición de terrenos.

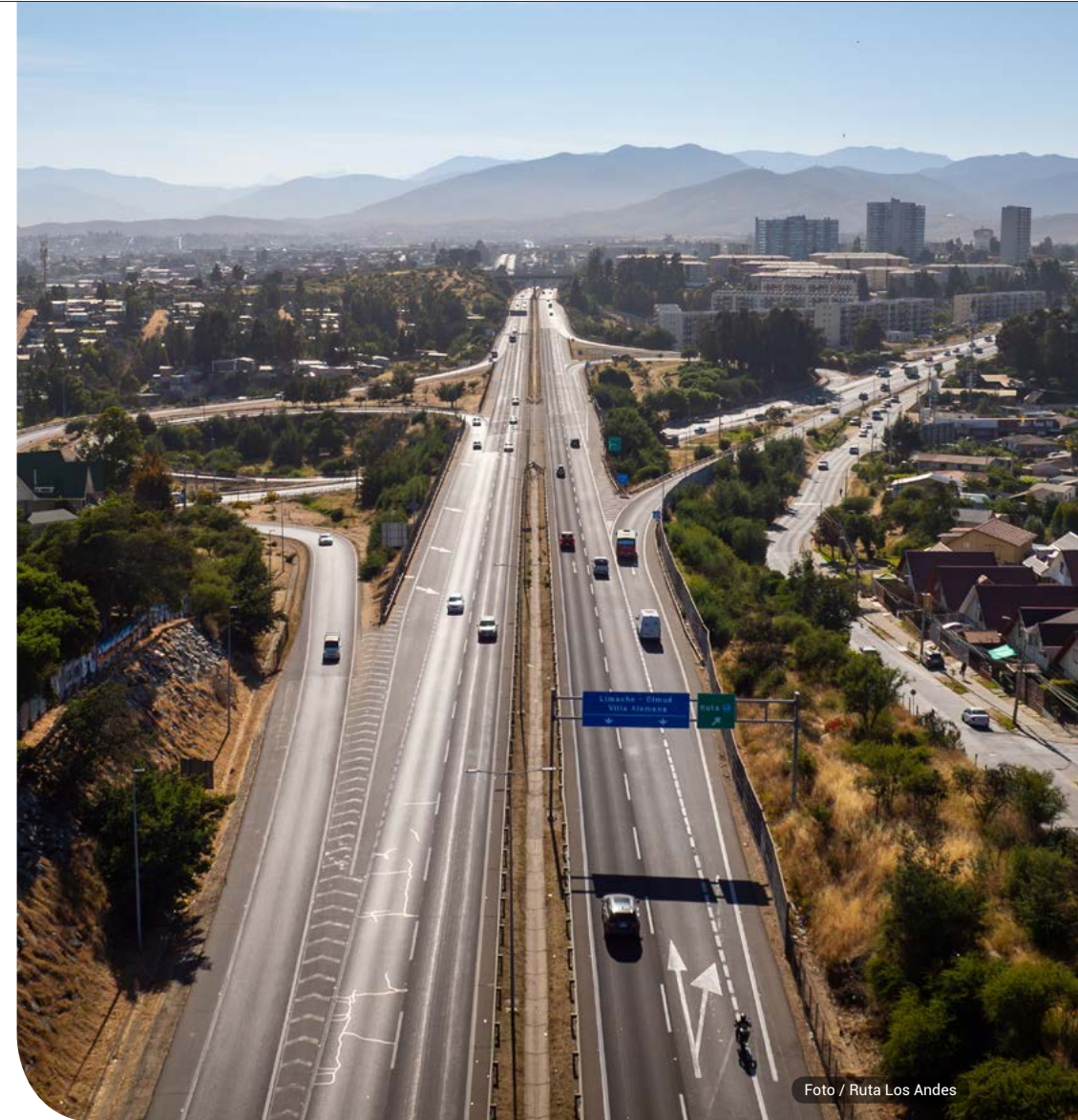


Foto / Ruta Los Andes



Foto / Instalación de primera piedra

## 6.6 Ingeniería y Construcción

### Túnel Lo Ruiz

<b>Plan de Inversión</b>	<b>Túnel Lo Ruiz</b>
<b>Ubicación</b>	<b>Ruta 5, Región Metropolitana</b>
<b>Autopista</b>	Autopista Central
<b>Descripción</b>	El proyecto une el eje General Velásquez con Autopista Vespucio Norte, para ello se construye un bitúnel de 3 pistas por lado, de aproximadamente 1,5 km de longitud. Incluye la construcción de varias estructuras y modificación de trazado en el sector de la curva Puerto Montt de forma de mejorar las condiciones de seguridad vial existente.
<b>Beneficios esperados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descongestión</li> <li>• Mejor conectividad</li> <li>• Construcción de áreas verdes</li> <li>• Recuperación de espacios públicos para uso de vecinos</li> <li>• Parques con plantación de especies nativas.</li> </ul>
<b>Etapas</b>	Proyecto inició construcción en julio de 2025 y se encuentra en desarrollo.
<b>Horizonte de tiempo a materializarse</b>	Inicio de obras en 1er semestre 2025 Plazo de construcción 50 meses.
<b>Monto total a invertir</b>	<b>UF 10.000.000</b>
<b>Beneficios esperados</b>	UF 33.000 anuales
<b>Fuentes de financiamiento</b>	Ministerio de Obras Públicas.
<b>Avance</b>	Avance a diciembre de 2025: 7,84%
<b>Monto invertido a la fecha (UF)</b>	<b>UF 578.432</b>

## 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Las sociedades de VíasChile y filiales desarrollan la actividad de explotación de cuatro concesiones viales (tres interurbanas y una urbana), de acuerdo con los contratos de concesión suscritos con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) en conjunto con dos operadoras (OperaVías y GESA), además de VíasChile que también presta servicios de operación a las autopistas.

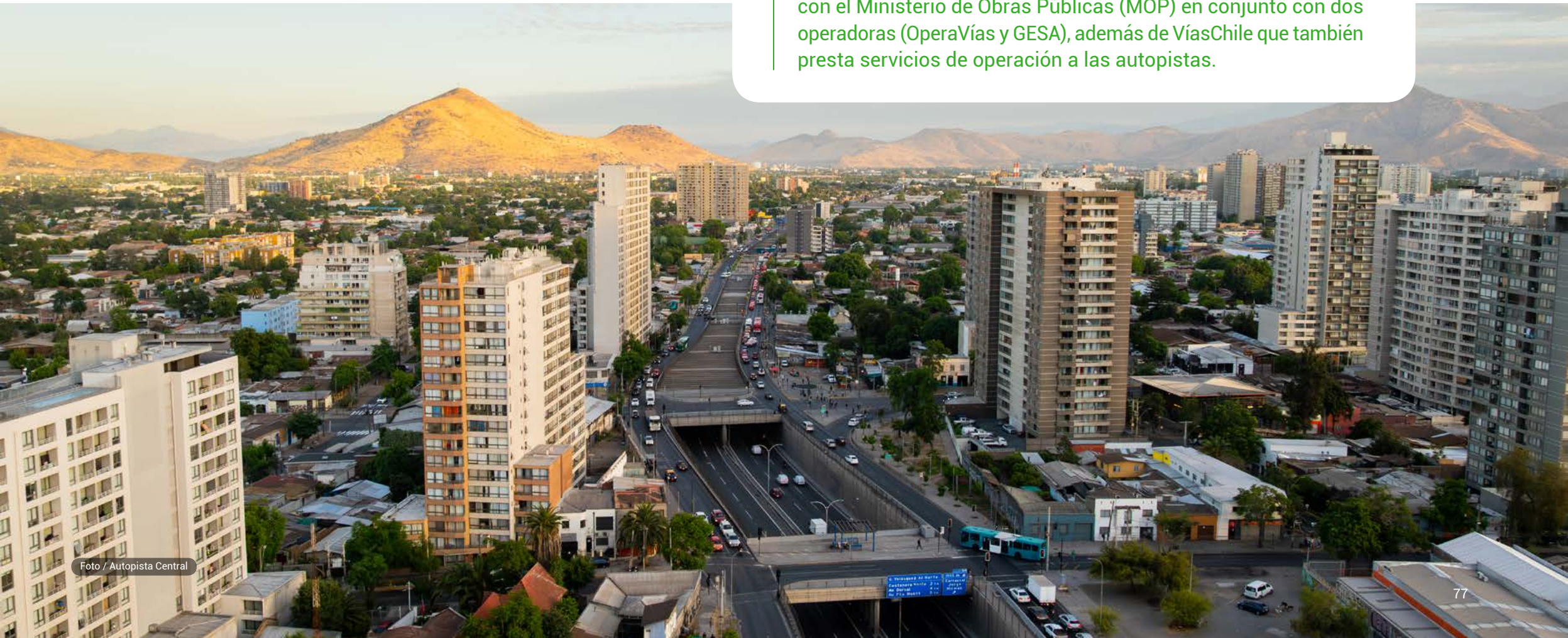


Foto / Autopista Central

## 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

### Autopista Nueva Aconcagua



**Nombre**  
Sociedad Concesionaria  
Nueva Aconcagua S.A.

**RUT**  
78.041.651-3

**Objetivo**  
Explotación de la concesión de la obra pública fiscal denominada "Concesión Ruta 5 Tramo Santiago – Los Vilos".

**Constitución**  
La sociedad se constituyó como Sociedad Anónima por escritura pública otorgada con fecha 20 de febrero de 2025, por Notario Público don Luis Ignacio Manquehual Mery.

**Capital Social**  
El capital social de la Sociedad asciende a la suma de doscientos mil millones de pesos, dividido en doscientos millones de acciones ordinarias, nominativas, sin valor nominal y de igual valor cada una. El capital social se encuentra íntegramente suscrito, encontrándose pagado la suma total de cuarenta mil millones de pesos, correspondientes a los aportes efectuados en este acto por los accionistas,

quedando pendiente de pago el saldo del capital comprometido conforme a los plazos y condiciones establecidos en los estatutos sociales.

**Participación Vías Chile S.A.**  
**99,99%**

**Participación Gestora de Autopista SpA**  
**0,01%**

**Representante Legal y Gerente General**  
Andrés Barberis Martín

- Directorio**
- Christian Arbulú Caballero
  - Pedro Barría Keay
  - Leonardo Andrés López Campos
  - Rodrigo Olave López
  - María Pía Tejos Román

## 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

### Autopista Central



**Nombre**  
Sociedad Concesionaria  
Autopista Central S.A.

**RUT**  
96.945.440-8

**Objetivo**  
Ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada "Concesión Sistema Norte Sur".

**Constitución**  
Constitución, inicialmente, bajo la razón social de Sociedad Concesionaria Autopista Norte Sur S.A. con fecha 22 de febrero de 2001 mediante escritura pública otorgada ante el Notario Público de Santiago don José Musalem Saffie.

**Capital Social**  
El capital de la Sociedad es de M\$58.000.000, dividido en un total de 58.000.000 de acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, el que fue totalmente suscrito y pagado por los accionistas que concurrieron al otorgamiento de la escritura de constitución.

**Participación Vías Chile S.A.**  
**99,99%**

**Participación Gestora de Autopista SpA**  
**0,01%**

**Representante Legal y Gerente General**  
Víctor Montenegro González

- Directorio**
- Andrés Barberis Martín, Presidente
  - Pedro Barria Keay
  - Leonardo Andrés López Campos
  - Rodrigo Olave López
  - María Pía Tejos Román

## 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

### Rutas del Pacífico



**Nombre**  
Sociedad Concesionaria  
Rutas del Pacífico S.A.

**RUT**  
96.873.140-8

**Objetivo**  
Ejecución, construcción y explotación de la obra fiscal denominada "Interconexión Vial Santiago – Valparaíso – Viña del Mar", así como la prestación de los servicios complementarios que autorice el Ministerio de Obras Públicas (MOP).

**Constitución**  
Constitución como sociedad anónima cerrada por escritura pública otorgada con fecha 26 de octubre de 1998 en la Notaría de Santiago de Fernando Opazo Larraín. Un extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1998 a fojas 26237, N°20987 y se publicó en el Diario Oficial el día 28 de octubre de 1998.

**Capital Social**  
El capital de la Sociedad asciende a \$17.365.346.000, dividido en un total de 10.000 acciones nominativas de la misma serie y sin valor nominal, totalmente suscrita y pagado en dinero en efectivo por los accionistas que concurrieron al otorgamiento de la escritura de constitución.

**Participación Vías Chile S.A.**  
**99,99%**

**Participación Gestora de Autopista SpA**  
**0,01%**

**Representante Legal y Gerente General**  
Andrés Barberis Martín

**Directorio**

- Christian Arbulú Caballero, Presidente
- Pedro Barría Key
- Leonardo Andrés López Campos
- Rodrigo Nicolás Olave López
- María Pía Tejos Román

## 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

### Autopista Los Libertadores



#### Nombre

Sociedad Concesionaria  
Autopista Los Libertadores S.A.

#### RUT

96.818.910-7

#### Objetivo

Ejecución, construcción y explotación de la concesión "Camino Santiago - Colina - Los Andes", y la prestación de los servicios complementarios que autorice el Ministerio de Obras Públicas.

#### Constitución

Constitución por escritura pública otorgada con fecha 31 de marzo de 1997 ante el Notario Público señor Aliro Veloso Muñoz. Un extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago el 31 de marzo de 1997 a fojas 7750, N°6065 y se publicó en el Diario Oficial el día 2 de abril de 1997.

#### Capital Social

El capital de la Sociedad es de \$15.328.813.244, dividido en un total de 19.569.209 de acciones nominativas de la misma serie y sin valor nominal, el que fue totalmente suscrito y pagado en dinero en efectivo por los accionistas que concurren al otorgamiento de la escritura de constitución.

#### Participación Vías Chile S.A.

**99,99%**

#### Participación Gestora de Autopista SpA

**0,01%**

#### Representante Legal y Gerente General

Andrés Barberis Martín

#### Directorio

- Christian Arbulú Caballero, Presidente
- Pedro Barría Key
- Leonardo Andrés López Campos
- Víctor Montenegro González
- María Pía Tejos Román

## 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

### Autopista Los Andes



#### Nombre

Sociedad Concesionaria  
Autopista de Los Andes S.A.

#### RUT

99.516.880-4

#### Objetivo

Ejecución, construcción y explotación de la concesión "Camino Internacional Ruta 60 Ch", y la prestación de los servicios complementarios que autorice el Ministerio de Obras Públicas.

#### Constitución

Constitución según escritura pública otorgada con fecha 18 de marzo de 2003, ante el Notario Público don Humberto Santelices Narducci. Protocolización el 21 de marzo de 2003. Un extracto de la escritura se encuentra inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 7.244, N°5.714 del 18 de marzo de 2003 y fue publicado en el Diario Oficial el 21 de marzo de 2003.

#### Capital Social

El capital de la Sociedad asciende a M\$28.400.000 dividido en un total de 100.000 acciones nominativas y sin valor nominal, el que fue totalmente suscrito y pagado por los accionistas que concurrieron al otorgamiento de la escritura de constitución.

#### Participación Vías Chile S.A.

**99,99%**

#### Participación Gestora de Autopista SpA

**0,01%**

#### Representante Legal y Gerente General

Andrés Barberis Martín

#### Directorio

- Christian Arbulú Caballero, Presidente
- Pedro Barriá Keay
- Leonardo Andrés López Campos
- Víctor Montenegro González
- María Pía Tejos Román

## 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

### Gestora de Autopistas



#### Nombre

Gestora de Autopistas SpA

#### RUT

96.889.500-1

#### Objetivo

- a. La promoción de carreteras, autovías o autopistas en régimen de concesión, su titularidad y gestión, en Chile como para el extranjero, en su triple aspecto de construcción, conservación y explotación de carreteras, autovías o autopistas en régimen de peaje, en cualquiera de sus modalidades;
- b. La promoción, conservación y explotación de las áreas de servicio, así como de cualquier vía de comunicación para con los usuarios;
- c. Estudio, promoción, proyección, asistencia técnica, ejecución, mantenimiento y explotación de todo tipo de obras, edificios, establecimientos e infraestructuras.

#### Constitución

Constitución inicial como una sociedad anónima por escritura pública otorgada con fecha 15 de diciembre de 1998 ante el Notario Público señor René Benavente Cash. Un extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago el 23 de diciembre de 1998 a fojas 31.579 con el N°25.296 y se publicó en el Diario Oficial el 28 de diciembre de 1998.

#### Capital Social

El capital de la Sociedad es de \$1.091.992.270 dividido en 1.124 acciones, de una serie, sin valor nominal, el que fue totalmente suscrito y pagado por los accionistas que concurren al otorgamiento de la escritura de constitución.

#### Participación Vías Chile S.A.

**100%**

#### Participación Gestora de Autopista SpA

**0%**

#### Representante Legal y Gerente General

Christian Arbulú Caballero

## 6.7 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

### Operavías



**Nombre**  
Operavías SpA

**RUT**  
76.406.157-8

**Objetivo**  
La Sociedad tiene por objeto la mantención, conservación y gestión de infraestructuras de transportes de concesiones de autopistas, tanto urbanas como interurbanas.

**Constitución**  
Constituida como Sociedad por Acciones mediante escritura pública de fecha 9 de febrero de 2015, ante la Notario de Santiago doña María Angélica Oyarzún Andrades, Notario Suplente del Titular de la Octava Notaría de Santiago, señor Andrés Rubio Flores.

El correspondiente extracto se inscribió a fojas 14436, N°8857 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y fue publicado en el Diario Oficial el 21 de febrero del mismo año. Su domicilio legal es Ruta 78, kilómetro 66 en Peaje Melipilla, Chile.

**Capital Social**  
Capital de la Sociedad asciende a \$4.230.063.893, dividido en un total de 13.079 de acciones nominativas de la misma serie y sin valor nominal, el que fue totalmente suscrito y pagado por los accionistas que concurren al otorgamiento de la escritura de constitución.

**Participación Vías Chile S.A.**  
**100%**

**Participación Gestora de Autopista SpA**  
**0%**

**Representante Legal y Gerente General**  
Christian Arbulú Caballero



Foto / Ruta Los Andes

## Resultados Financieros 07

- 7.1 Magnitudes y Resultados
- 7.2 Análisis Razonado
- 7.3 Hechos Revelantes o Esenciales
- 7.4 Estados Financieros
- 7.5 Suscripción de la Memoria

## 7.1 Magnitudes y Resultados



Los tráficos durante el año 2025 presentaron una evolución positiva, alcanzando un crecimiento del 4,0% (en términos comparables sin incluir Nueva Aconcagua que se incorporó al perímetro en abril de 2025 y Rutas del Pacífico sociedad que finalizó sus operaciones en junio de 2025).

Este buen desempeño es explicado en parte por el hecho que el año 2024 algunas autopistas de la Compañía se vieron fuertemente afectadas por los incendios forestales ocurridos en la zona central del país y por las lluvias durante el mes de mayo de 2024. Por otro lado, durante el año 2025, y principalmente durante el primer semestre, hubo un importante flujo vehicular desde Argentina producto de la conveniencia en el tipo de cambio del dólar.

La evolución de los gastos de las operaciones presenta un aumento con respecto a 2024 de un 27,6% explicado principalmente por un incremento en los contratos de servicios como resultado de las nuevas regulaciones laborales, por efectos de la inflación y costos de energía eléctrica. Por otra parte, producto de la incorporación de la nueva concesión Sociedad Concesionaria Nueva Aconcagua S.A., en abril de este año, se generó un aumento en la estructura de costos de VíasChile, los cuales fueron en alguna medida compensados

con el término de la concesión de la Sociedad Concesionaria Rutas del Pacífico S.A. en junio de este año.

El beneficio neto consolidado presenta una evolución negativa (-1,4%). Si bien el EBIT presenta una evolución positiva, durante 2025 hubo un mayor deterioro de activos (plusvalía) como resultado del término de la concesión Rutas del Pacífico y el próximo término de concesión de Libertadores en enero de 2027.



Foto / Autopista Nueva Aconcagua

(miles de pesos)	Consolidado		
	2025	2024	Var.
Ingresos de peaje	623.828.744	556.080.612	12,2%
Otros ingresos de explotación (*)	(1.940.949)	(12.195.027)	-84,1%
Ingresos de explotación	621.887.795	543.885.585	14,3%
Gastos de explotación	(106.832.701)	(83.696.832)	27,6%
<b>EBITDA</b>	<b>515.055.094</b>	<b>460.188.753</b>	<b>11,9%</b>
Depreciación y amortización	(191.068.890)	(165.478.925)	15,5%
<b>Resultado de explotación (Ebit)</b>	<b>323.986.204</b>	<b>294.709.828</b>	<b>9,9%</b>
Resultado financiero neto	(70.435.204)	(59.203.401)	19,0%
Deterioro de activos	(22.653.294)	(9.930.020)	128,1%
Impuesto sobre sociedades	(74.184.351)	(66.612.906)	11,4%
<b>Beneficio neto</b>	<b>156.713.355</b>	<b>158.963.501</b>	<b>-1,4%</b>

(\*) Incluye la pérdida por deterioro de deudores comerciales.



Foto / Autopista Central

## 7.1 Magnitudes y Resultados

### Ingresos de Peaje y Tráfico

Los ingresos de peaje crecieron un 12,2%, principalmente por la evolución positiva de la tarifa (+4,7%) como resultado de la variación del IPC, el crecimiento en los tráficos (+4,0%), la positiva evolución del mix y otros de vehículos (+3,5%) y la incorporación al perímetro de la nueva concesión de Aconcagua.

Respecto al aporte de las Sociedades Concesionarias, el 56% de los ingresos de peajes de VíasChile son aportados por Autopista Central.

Ingresos de peaje (miles de pesos)	2025		2024		Var.
Autopista Central	351.564.276	56%	328.900.304	59%	7%
Nueva Aconcagua (*)	97.448.849	16%	-	-	-
Rutas del Pacífico (**)	74.288.289	12%	137.427.869	25%	-46%
Autopista Los Libertadores	57.398.505	9%	52.350.739	9%	10%
Autopista Los Andes	43.128.825	7%	37.401.700	7%	15%
<b>Total</b>	<b>623.828.744</b>	<b>100%</b>	<b>556.080.612</b>	<b>100%</b>	<b>12,2%</b>

(\*) Inició operaciones en abril de 2025.

(\*\*) Finalizó operaciones en junio de 2025.

Autopistas	Km	IMD	% vs 2024	VL % vs 2024	VP % vs 2024
Autopista Central	62,3	98.196	3,3%	3,9%	-0,7%
Nueva Aconcagua (***)	223,4	18.639	6,4%	7,1%	4,4%
Rutas del Pacífico	141,4	42.050	6,5%	6,3%	7,8%
Autopista Los Libertadores	115,7	25.330	3,8%	3,6%	5,0%
Autopista Los Andes	92,3	10.900	8,7%	9,0%	6,4%
<b>Total sin Rutas del Pacífico</b>	<b>493,7</b>	<b>30.072</b>	<b>4,5%</b>	<b>4,8%</b>	<b>2,6%</b>

(\*\*\*) IMD 2024 de referencia calculado en base al tráfico informado por la anterior concesionaria.

IMD: Intensidad media diaria de vehículos que recorren las autopistas.

## 7.1 Magnitudes y Resultados

### Otros Ingresos de Explotación

Los otros ingresos de la explotación presentan una evolución positiva respecto al año anterior explicado principalmente por los ingresos correspondientes al diferencial de tarifa en Autopista Central (CAR N°8), el ingreso reconocido como resultado del derecho de cobro de las cuentas por cobrar recibidas en Aconcagua desde la antigua concesionaria, que compensan los menores ingresos por compartición de ingresos de Aconcagua de acuerdo con lo indicado en las BALI, y menores ingresos recibidos en 2025 provenientes de Comisiones Arbitrales con el MOP en comparación con el año 2024.

### EBITDA

El margen de explotación (EBITDA) alcanzó los M\$515.055.094, que representa un crecimiento de un 11,9% respecto del ejercicio anterior.

El mejor tráfico presente en las autopistas de la Compañía y la mejora continua en nuestras actividades ha permitido obtener eficiencias y optimizar costos de explotación permitiendo una evolución positiva del Ebitda.

EBITDA (miles de pesos)	2025		2024		Var.
Autopista Central	314.229.928	61%	277.996.511	60%	13%
Nueva Aconcagua	76.707.820	15%	-	-	-
Rutas del Pacífico	43.533.073	8%	98.978.148	22%	-56%
Autopista Los Libertadores	40.696.341	8%	39.512.857	9%	3%
Autopista Los Andes	31.491.129	6%	27.516.696	6%	14%
Resto	8.396.803	2%	16.184.541	4%	-48%
<b>Total</b>	<b>515.055.094</b>	<b>100%</b>	<b>460.188.753</b>	<b>100%</b>	<b>11,9%</b>

### EBIT

El resultado de explotación (EBIT) del ejercicio presenta un aumento del 9,9% respecto al año 2024, impulsado por un mejor EBITDA que compensa la mayor amortización de los intangibles como resultado de la incorporación al perímetro de Aconcagua.



Foto / Ruta Los Libertadores

## 7.1 Magnitudes y Resultados

### Resultado Financiero

El resultado financiero neto presentó una evolución negativa del 19,0%, explicada principalmente por menores ingresos financieros provenientes del rendimiento de la caja y mayores costos financieros asociados a los intereses y actualización de las obligaciones financieras.

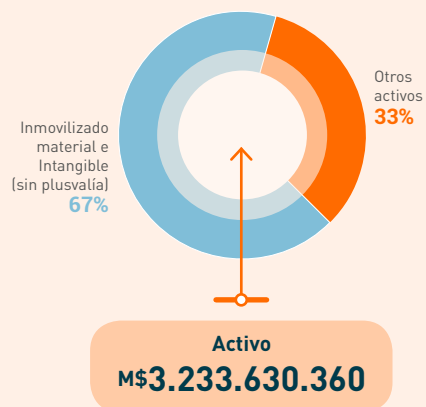
### Resultado

El resultado consolidado del ejercicio 2025 ha alcanzado los M\$156.713.355, lo que corresponde a una disminución respecto al año 2024 de 1,4%, explicado principalmente por un mayor deterioro de activos (plusvalía).

### Balance Consolidado de Situación

Los activos totales al 31 de diciembre de 2025 presentaron una variación positiva de 65,1% respecto al cierre del ejercicio 2024, explicado principalmente por la incorporación de Autopista Nueva Aconcagua a VíasChile.

### Balance Consolidado de Situación



ACTIVO (miles de pesos)	Consolidado	
	2025	2024
<b>Activos no corrientes</b>	<b>2.727.676.436</b>	<b>1.532.605.291</b>
Inmovilizaciones materiales e intangibles	2.155.551.595	1.026.128.851
Plusvalía	386.559.906	408.872.905
Otros activos largo plazo	185.564.935	97.603.535
<b>Activos corrientes</b>	<b>505.953.924</b>	<b>426.114.711</b>
Otros activos corto plazo	335.156.891	267.728.846
Efectivo y equivalentes	170.797.033	158.385.865
<b>Total Activo</b>	<b>3.233.630.360</b>	<b>1.958.720.002</b>

PASIVO (miles de pesos)	Consolidado	
	2025	2024
<b>Patrimonio neto</b>	<b>710.081.212</b>	<b>783.879.453</b>
Capital	93.257.078	93.257.078
Reservas y ganancias acumuladas	616.824.134	690.622.375
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>2.162.843.030</b>	<b>885.340.563</b>
Deudas financieras	663.987.156	576.279.908
Otros pasivos largo plazo	1.498.855.874	309.060.655
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>360.706.118</b>	<b>289.499.986</b>
Deudas financieras	212.361.431	140.068.731
Otros pasivos corto plazo	148.344.687	149.431.255
<b>Total Pasivo y Patrimonio Neto</b>	<b>3.233.630.360</b>	<b>1.958.720.002</b>

El pasivo corriente y no corriente consolidado presenta un aumento de 114,8% respecto de 2024, explicado principalmente por la incorporación a VíasChile de Autopista Nueva Aconcagua y a nuevos financiamientos.

El patrimonio neto consolidado ha alcanzado los M\$710.081.212, levemente menor al año 2024, explicado principalmente por el resultado del ejercicio M\$156.713.355 y por el reparto de dividendos en el año 2025 por M\$235.000.000.

### Pasivo y Patrimonio

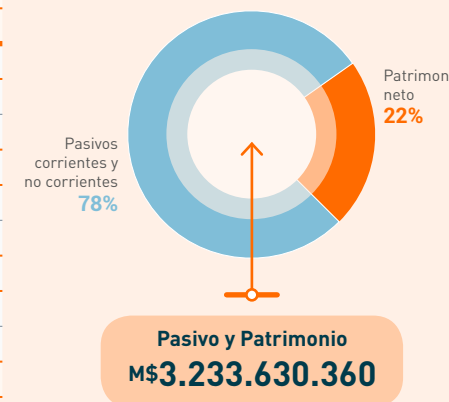




Foto / Autopista Central

## 7.1 Magnitudes y Resultados

### Inversiones

La inversión total de VíasChile en el ejercicio 2025, la cual incluye los trabajos destinados a la mantención mayor de las autopistas, ha ascendido a M\$65.604.479 (M\$32.115.120 en 2024). Un 73% de ésta se ha destinado a expansión, principalmente a las inversiones asociadas al proyecto Túnel Lo Ruiz y las obras de mejoramiento de Autopista Nueva Aconcagua.

Las inversiones operativas corresponden principalmente a la modernización de los sistemas de información y a mejorar la infraestructura vial de las autopistas.

Por otro lado, en 2025 se han efectuado intervenciones de mantención mayor (pavimentos, estructuras y otras intervenciones cíclicas), que representan el 21% del total de inversiones.

Inversiones (miles de pesos)	Operativa	%	Expansión	%	Mantención mayor	%	Total	%
Autopista Central	3.413.269	55%	40.711.205	62%	11.529.348	62%	55.653.822	62%
Rutas del Pacífico	-	0%	-	0%	1.327.802	7%	1.327.802	1%
Nueva Aconcagua	-	0%	22.400.436	34%	-	0%	22.400.436	25%
Autopista Los Libertadores	1.087.996	17%	-	0%	2.870.579	15%	3.958.575	4%
Autopista Los Andes	614.012	10%	-	0%	2.812.441	15%	3.426.454	4%
Resto	1.109.631	18%	2.492.838	4%	-	0%	3.602.469	4%
<b>Total</b>	<b>6.224.909</b>	<b>100%</b>	<b>65.604.479</b>	<b>100%</b>	<b>18.540.170</b>	<b>100%</b>	<b>90.369.557</b>	<b>100%</b>

### Cash Flow

En el año 2025 VíasChile generó un cash flow procedente de actividades de operación por M\$301.387.659. Si bien, es menor en un (-6,2%) al flujo del año 2024, hay que tener en consideración que en 2024 se recibieron cobros desde el Ministerio de Obras Públicas asociados a Convenios Complementarios. Por otro lado, se observa un aumento en los ingresos por recaudación y aumento en las

salidas de operación. Esto se explica producto de la incorporación de Aconcagua al perímetro.

Los flujos operacionales permiten cubrir los costos operacionales, los requerimientos de mantenimiento mayor y las obligaciones financieras. Lo anterior gracias a una adecuada política financiera adoptada por la Compañía.

## 7.1 Magnitudes y Resultados



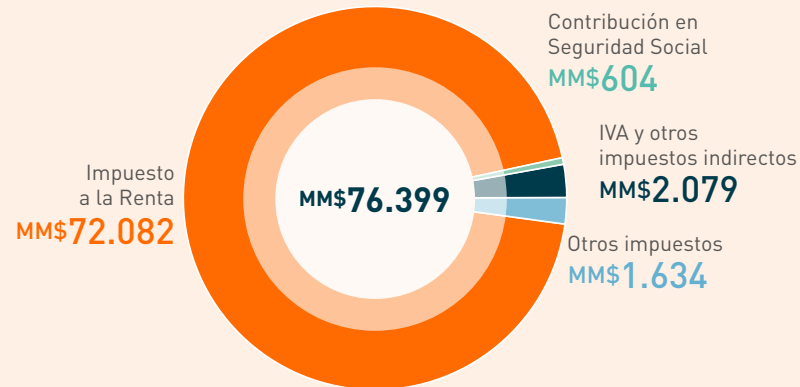
Foto / Ruta Los Libertadores

### Impuesto sobre Sociedades

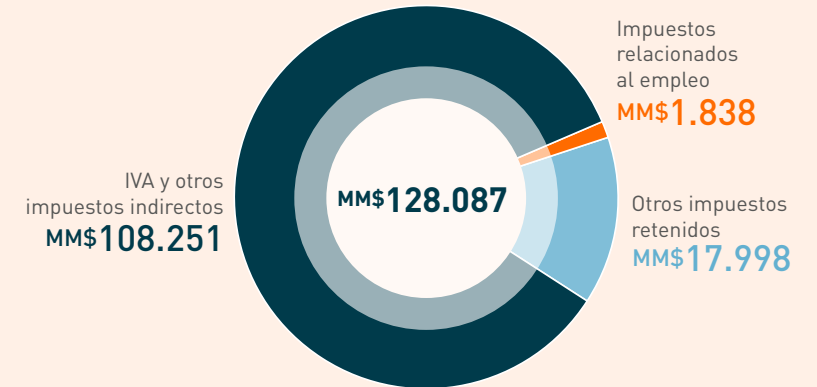
El gasto por impuesto de las sociedades reconocido en resultados asciende a M\$74.184.351, siendo la tasa legal en 2025 de un 27%.

La contribución total al pago de impuestos que VíasChile realizó durante el 2025 ascendió a M\$204.486.160, de los cuales M\$76.398.796 corresponden a impuestos propios y M\$128.087.364 a cuenta de terceros.

#### Detalle de Impuestos Propios



#### Detalle de Impuestos a Cuenta de Terceros



## 7.1 Magnitudes y Resultados

### Gestión Financiera

La gestión financiera realizada durante el año estuvo enfocada en asegurar la liquidez de la Compañía, el cumplimiento de las obligaciones financieras de los contratos de deuda y la confirmación de las clasificaciones de riesgo en VíasChile y Autopista Central.

Dentro de las operaciones financieras realizadas, en Autopista Central se destaca la obtención del financiamiento del proyecto Túnel Lo Ruiz por hasta UF 11.570.000.-, la obtención de financiamiento de la cuenta de compensación Car 8 por UF 4.700.000, y la renovación de las cartas de crédito en Autopista Central por un monto de 62.167 millones de pesos.

En VíasChile la obtención de Financiamiento por UF 1.300.000.- destinado a realizar el aporte de capital mínimo de Sociedad Concesionaria Autopista Nueva Aconcagua.

### Clasificaciones de Riesgo

VíasChile			
Agencia	Fecha última Eval.	Calificación	Outlook
Humphreys	Septiembre 2025	AA+	Estable
Feller	Octubre 2025	AA	Estable

Autopista Central			
Agencia	Fecha última Eval.	Calificación	Outlook
Standard & Poor's	Junio 2025	A	Estable
Moody's	Junio 2025	A3	Estable
Humphreys	Septiembre 2025	AAA	Estable
Feller	Octubre 2025	AA+	Estable

### Deuda Neta/Ebitda

Al 31 de diciembre de 2025, VíasChile presenta un ratio Deuda neta/Ebitda de 1,3x, lo que refleja la gestión financiera que realiza la Compañía, los cuales permiten una mayor flexibilidad en la toma de decisiones y planes futuros de inversión.

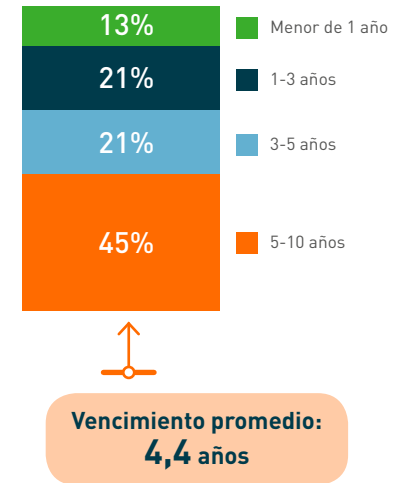
### Estructura Financiera

Siguiendo las políticas definidas por el Directorio, la estructura financiera de la Compañía busca limitar los riesgos a los que está expuesto por la naturaleza de las diferentes estructuras de financiación de los proyectos en los que opera.

En cuanto a la distribución de las obligaciones financieras, al cierre del ejercicio 2025, las obligaciones a largo plazo se sitúan en el 87% y el vencimiento medio de la deuda de VíasChile se sitúa en 4,4 años.

Para minimizar la exposición al riesgo de tipo de interés, VíasChile y sus filiales al 31 de diciembre de 2025 tiene el 94% su deuda a tipo fijo.

### Estructura Financiera



## 7.2 Análisis Razonado

### Análisis Razonado de Vías Chile S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2025

El presente análisis comprende los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los correspondientes estados consolidados de resultados por naturaleza, estados consolidados de resultados integrales, estados consolidados de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

#### Resumen Ejecutivo

El estado de resultados integrales por naturaleza al 31 de diciembre de 2025 muestra un beneficio del periodo de M\$156.713.355, con una disminución de un 1,4% respecto al año anterior, principalmente explicado por un aumento en las amortizaciones del periodo y el deterioro de la plusvalía de Rutas del Pacífico como consecuencia del término de esa concesión el 30 de junio de 2025 y de Libertadores próxima a terminar su periodo de concesión.

La rentabilidad sobre los ingresos alcanzó el 25,2%, que en comparación con la rentabilidad obtenida en diciembre de 2024 de un 29,2% muestra una disminución, afectado principalmente por la mayor amortización del año y el deterioro de las plusvalías.

Por último, cabe destacar que la razón de endeudamiento (entendido como la razón entre pasivos y patrimonio neto) es de 3,6 veces, la cual presenta un aumento con respecto al 31 de diciembre de 2024 explicado principalmente por un aumento en las obligaciones a largo plazo.

#### Fortalezas de la Compañía en el mercado actual

Los tráficos durante el año 2025 presentaron una evolución positiva, alcanzando un crecimiento del 4,0% (en términos comparables sin incluir Nueva Aconcagua que se incorporó al perímetro en abril de 2025 y Rutas del Pacífico que finalizó sus operaciones en junio de 2025), este buen desempeño es explicado en parte por el hecho que el año 2024 algunas autopistas de la Compañía se vieron fuertemente afectadas por los incendios forestales ocurridos en la zona central del país y por las lluvias durante

el mes de mayo de 2024, por otro lado, durante el año 2025 y principalmente durante el primer semestre hubo un importante flujo vehicular desde Argentina producto de la conveniencia en el tipo de cambio del dólar.

Para VíasChile es de vital importancia fortalecer la relación público-privada, teniendo en cuenta que la inversión privada es el motor que permite hacer crecer a los países, y considerando que el sector de las Concesiones Viales es un actor importante. VíasChile mantiene su compromiso de seguir trabajando de manera conjunta con el Ministerio de Obras Públicas bajo las condiciones que se encuentran definidas en los distintos contratos de concesión, buscando siempre contribuir al crecimiento del país.

La adecuada política financiera adoptada por VíasChile permite cumplir adecuadamente con los servicios que establecen los diferentes contratos de concesión y hacer frente a las obligaciones financieras que la Compañía tiene, lo cual se respalda aún más por el hecho de pertenecer a un grupo internacional destacado en el rubro de las autopistas como lo es el Grupo Abertis.

### Análisis de los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

A continuación, se presenta un cuadro resumen comparativo del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

(Miles de pesos chilenos)	DIC.2025	DIC.2024	VARIACIÓN	VAR.
Activos corrientes	505.953.924	426.114.711	79.839.213	18,7%
Activos no corrientes	2.727.676.436	1.532.605.291	1.195.071.145	78,0%
<b>Total Activos</b>	<b>3.233.630.360</b>	<b>1.958.720.002</b>	<b>1.274.910.358</b>	<b>65,1%</b>
Pasivos corrientes	360.706.118	289.499.986	71.206.132	24,6%
Pasivos no corrientes	2.162.843.030	885.340.563	1.277.502.467	144,3%
Patrimonio neto	710.081.212	783.879.453	(73.798.241)	-9,4%
<b>Total Patrimonio neto y pasivos</b>	<b>3.233.630.360</b>	<b>1.958.720.002</b>	<b>1.274.910.358</b>	<b>65,1%</b>

## 7.2 Análisis Razonado

Respecto del cuadro anterior, las más destacables son las siguientes:

- Los **Activos Corrientes** presentan un aumento de M\$79.839.213, explicado principalmente por un aumento del disponible como resultado de la incorporación al perímetro de consolidación de la Sociedad Concesionaria Nueva Aconcagua S.A. (Aconcagua), cuya aportación de capital inicial fue financiada vía la obtención de un préstamo bancario adquirido por su matriz Vías Chile S.A. y filiales, adicionalmente se presenta un aumento en los deudores comerciales, provenientes desde Aconcagua correspondiente en gran parte a las cuentas por cobrar recibidas desde la anterior concesionaria como un derecho de cobro por un monto neto de provisión de incobrable y otros por M\$25.220.191.
- Los **Pasivos Corrientes** presentan un aumento de M\$71.206.132 que corresponden principalmente al aumento en las obligaciones bancarias porción corto plazo, proveniente del financiamiento de Aconcagua y del financiamiento en Autopista Central para las obras de Túnel lo Ruíz, adicionalmente hay un aumento en Otros pasivos no financieros correspondiente a

la porción corto plazo de los compromisos de inversión de las obras de Aconcagua M\$20.471.541 y un aumento en los acreedores comerciales producto de la incorporación de Aconcagua al perímetro de consolidación, estos aumentos se compensan con una disminución en las cuentas por pagar intercompañías por M\$ 55.756.179 producto principalmente del pago de los dividendos por pagar provenientes del año 2024.

- Los **Activos no Corrientes** presentan un aumento de M\$1.195.071.145, explicado principalmente por el intangible; nuevo intangible de Aconcagua M\$1.045.396.581 activado al inicio de la concesión en consideración que la Sociedad tiene el derecho a cobrar tarifa desde el inicio, este activo intangible fue registrado contra un pasivo inicialmente por M\$1.007.307.377 y una provisión por M\$36.279.983 que reflejan el compromiso de inversiones que tiene la sociedad de acuerdo con las BALI. Aumento por el reconocimiento de la infraestructura preexistente de Aconcagua recibida por parte del MOP por M\$213.383.080 registrado contra un pasivo financiero que refleja las cuotas a pagar al MOP por esta infraestructura. Adicionalmente

hay un aumento por las obras de Túnel lo Ruíz en Autopista Central, y, por otro lado, hay una disminución explicada por las amortizaciones del año. También se registra en este rubro la cuenta de compensación por el diferencial de tarifa en Autopista Central (CAR N°8) y que presentó un aumento de M\$64.812.982 con respecto al año 2024.

- Los **Pasivos no Corrientes** presentan un aumento de M\$1.277.502.467, explicado en gran medida por lo indicado en el punto anterior relacionado con el intangible e infraestructura preexistente de Aconcagua.
- El **Patrimonio neto** presenta una disminución de M\$73.798.241, explicado por el resultado del ejercicio por M\$156.713.355 y el reparto de dividendos por M\$235.000.000.

### Análisis de los resultados integrales del período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Miles de pesos chilenos)	DIC.2025	DIC.2024	VARIACIÓN	VAR.
Tráfico (IMD)(*)	37.192	35.774	1.418	4,0%
Tarifas				4,7%
Mix y otros				3,5%
<b>Ingresos de peajes de autopistas</b>	<b>623.828.744</b>	<b>556.080.612</b>	<b>67.748.132</b>	<b>12,2%</b>
Otros ingresos de las operaciones (**)	(1.940.949)	(12.195.027)	10.254.078	
<b>Ingresos de las operaciones</b>	<b>621.887.795</b>	<b>543.885.585</b>	<b>78.002.210</b>	<b>14,3%</b>
Gastos de personal	(20.441.034)	(17.914.888)	(2.526.146)	14,1%
Otros gastos de explotación	(86.391.667)	(65.781.944)	(20.609.723)	31,3%
<b>Gastos de las operaciones (sin amortizaciones)</b>	<b>(106.832.701)</b>	<b>(83.696.832)</b>	<b>(23.135.869)</b>	<b>27,6%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>515.055.094</b>	<b>460.188.753</b>	<b>54.866.341</b>	<b>11,9%</b>
% Ebitda/Ingresos	82,8%	84,6%	-1,8%	
Amortizaciones	(191.068.890)	(165.478.925)	(25.589.965)	15,5%
<b>Resultado de las operaciones</b>	<b>323.986.204</b>	<b>294.709.828</b>	<b>29.276.376</b>	<b>9,9%</b>
Gastos financieros	(87.390.396)	(76.812.773)	(10.577.623)	
Ingresos financieros	16.955.192	17.609.372	(654.180)	
<b>Resultado financiero neto</b>	<b>(70.435.204)</b>	<b>(59.203.401)</b>	<b>(11.231.803)</b>	<b>19,0%</b>
Deterioro de otros activos	(22.653.294)	(9.930.020)	(12.723.274)	
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>230.897.706</b>	<b>225.576.407</b>	<b>5.321.299</b>	<b>2,4%</b>
Impuesto sobre Sociedades	(74.184.351)	(66.612.906)	(7.571.445)	
<b>Beneficio del período</b>	<b>156.713.355</b>	<b>158.963.501</b>	<b>(2.250.146)</b>	<b>-1,4%</b>
Otro resultado integral	4.488.404	(6.321.513)	10.809.917	
<b>Resultado integral total</b>	<b>161.201.759</b>	<b>152.641.988</b>	<b>8.559.771</b>	<b>5,6%</b>

(\*) La Compañía utiliza como indicador para calcular la evolución del tráfico en cada una de sus autopistas el IMD (Intensidad Media Diaria) que corresponde al cálculo teórico de la cantidad de vehículos que recorren completamente la autopista por día. El IMD consolidado se determina en base a la proporción de kilómetros de cada autopista. Al 31 de diciembre, el IMD consolidado corresponde al IMD comparable, sin incluir Nueva Aconcagua ni Rutas del Pacífico en consideración que Nueva Aconcagua inicio sus operaciones en abril de 2025 y Rutas del Pacífico finalizó operaciones en junio de 2025.

(\*\*) Neto de pérdida por deterioro de deudores comerciales.

## 7.2 Análisis Razonado

- Los ingresos de peaje presentan un aumento del 12,2%, explicado por la positiva evolución del tráfico 4,0%, aumento en la tarifa en un 4,7% (principalmente por IPC) y la incorporación de la Autopista Nueva Aconcagua a contar del 01 de abril de 2025.
- A continuación, se muestra la evolución del tráfico por cada sociedad concesionaria:

TRÁFICO (IMD)	DIC.2025	DIC.2024	VARIACIÓN	VAR.
Los Libertadores	25.330	24.411	919	3,8%
Los Andes	10.900	10.030	870	8,7%
Autopista Central	98.196	95.038	3.158	3,3%
<b>IMD TOTAL (*)</b>	<b>37.192</b>	<b>35.774</b>	<b>1.418</b>	<b>4,0%</b>

(\*) No se considera Autopista Nueva Aconcagua, autopista que se incorporó a VíasChile el día 01 de abril de 2025 y Rutas del Pacífico que finalizó su periodo de concesión el 30 de junio de 2025.

En términos generales se observa un crecimiento en toda la red de autopistas de VíasChile, este buen desempeño es explicado en parte por el hecho que varias autopistas de la Compañía se vieron afectadas por los incendios forestales ocurridos en la zona central del país en 2024 y las lluvias durante el mes de mayo de ese mismo año, por otro lado, durante el primer semestre 2025 hubo un importante flujo vehicular desde Argentina producto de la conveniencia en el tipo de cambio del dólar.

- Los **otros ingresos de las operaciones**, que se muestran netos de los impactos negativos por la pérdida por deterioro de deudores comerciales, presentan una evolución positiva respecto al año anterior explicado principalmente por los ingresos correspondientes al diferencial de tarifa en Autopista Central (CAR N°8) y el ingreso reconocido como resultado del derecho de cobro de las cuentas por cobrar recibidas en Aconcagua desde la concesionaria anterior, estos mayores ingresos compensan los menores ingresos por la compartición de ingresos de Aconcagua de acuerdo

con lo indicado en las BALI, y menores ingresos recibidos en 2025 provenientes de Comisiones Conciliaciones con el MOP en comparación con el año 2024.

- Los **gastos de personal** presentan un aumento respecto al año anterior de un 14,1%, explicado principalmente por la incorporación de Aconcagua, la inflación y las nuevas regulaciones laborales.
- Otros gastos de la explotación:** La evolución de los gastos de las operaciones presenta un aumento con respecto al año 2024 de un 31,3% explicado principalmente por la incorporación de Aconcagua, por aumentos en los contratos de servicios como resultado de las nuevas regulaciones laborales, aumento de la inflación y aumento en los costos de energía eléctrica, compensado con menores costos producto del término de la concesión de Rutas del Pacífico en junio de 2025.
- La evolución de los ingresos y de los gastos genera una evolución positiva del **EBITDA** de un 11,9%.

- El **resultado de las operaciones** presenta un aumento del 9,9%, impulsado por un mejor EBITDA que compensa la mayor amortización de los intangibles como resultado de la incorporación al perímetro de consolidación de Aconcagua y el deterioro de las plusvalías de Rutas y de Libertadores.
- El **resultado financiero** presenta una evolución negativa de M\$11.231.803, explicada principalmente por mayores costos financieros asociados a los intereses y actualización de las obligaciones financieras.
- El **impuesto sobre Sociedades** presenta un aumento principalmente explicado por el resultado del año y la evolución de los impuestos diferidos.
- El **otro resultado integral** (que corresponde a impactos registrados directamente en el patrimonio) corresponde al impacto neto de impuestos de las reservas de cobertura asociadas a la valoración de los instrumentos financieros derivados existentes en Autopista Central y Autopista Los Andes.

## 7.2 Análisis Razonado

A continuación, se presenta un cuadro comparativo de los principales índices financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

Índices Financieros, M\$	DIC.2025 (12 meses)	DIC.2024 (12 meses)
Liquidez corriente (veces)	1,4	1,5
Razón ácida (veces) (*)	1,4	1,5
Razón de endeudamiento (veces)	3,6	1,5
Rentabilidad sobre los ingresos	25,2%	29,2%
Rentabilidad del Patrimonio	22,1%	20,3%
Rentabilidad del Activo	4,8%	8,1%
Ganancia por acción (miles de pesos) (año completo)	0,980	0,995
Capital de trabajo	145.247.806	136.614.725
Deuda neta/Ebitda (año completo) (veces)	1,3	1,2

(\*) Entendida como la liquidez corriente, pero restando del activo corriente los inventarios.

**Liquidez Corriente y Razón ácida:** La Compañía tiene un índice de liquidez de 1,4 que muestra la solvencia financiera para hacer frente a sus obligaciones de corto plazo, lo anterior explicado, entre otras cosas, por una adecuada política de manejo financiero.

**Razón de endeudamiento:** Presenta un aumento entre el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, explicada principalmente por un aumento en las obligaciones financieras para financiar las obras de Túnel lo Ruiz, el aporte de capital de Aconcagua y otros préstamos para financiar distintas necesidades corporativas generales. Adicionalmente este índice aumenta producto de los pasivos derivados de los compromisos de inversión en Aconcagua.

**Rentabilidad sobre los ingresos:** Este indicador presenta una evolución negativa, si bien el ebitda presenta una evolución positiva, las amortizaciones y el deterioro del año han afectado el beneficio neto y por ende este indicador.

**Rentabilidad sobre el patrimonio:** Variación positiva respecto a diciembre 2024, si bien el beneficio neto presenta una disminución, en el año 2025 se repartieron dividendos por M\$235.000.000 que disminuyen el patrimonio neto.

**Ganancia por acción:** Este indicador presenta una leve disminución respecto a diciembre 2024, explicado principalmente por la evolución del beneficio del periodo.

**Capital de Trabajo:** Su evolución respecto a diciembre 2024, se debe principalmente a un aumento en los activos corrientes producto de un mayor disponible y mayores cuentas por cobrar proveniente de deudores comerciales.

**Deuda neta/Ebitda:** El aumento se explica por una mayor financiación.

### Análisis del flujo de efectivo y equivalentes al efectivo y su evolución al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Miles de pesos chilenos)	DIC.2025	DIC.2024	VARIACIÓN	VAR.
<b>Saldo inicial efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>158.385.865</b>	<b>177.636.382</b>	<b>(19.250.517)</b>	<b>-10,8%</b>
Flujo originado por actividades de la operación	300.883.496	321.400.797	(20.517.301)	-6,4%
Flujo originado por actividades de inversión	(63.541.902)	(7.589.323)	(55.952.579)	737,3%
Flujo originado por actividades de financiamiento	(224.930.426)	(333.061.991)	108.131.565	-32,5%
<b>Saldo final efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>170.797.033</b>	<b>158.385.865</b>	<b>12.411.168</b>	<b>7,8%</b>
<b>Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>12.411.168</b>	<b>(19.250.517)</b>	<b>31.661.685</b>	<b>-164,5%</b>



## 7.2 Análisis Razonado

- **Flujos netos originados por actividades de la operación:** Presentan una variación negativa explicada principalmente por un aumento en las salidas por pago a proveedores y por el hecho que en el año 2024 se recibieron pagos por parte del MOP, no replicables en 2025.
- **Flujos netos originados por actividades de inversión:** Presenta una variación negativa producto de un aumento en salidas de flujos de inversiones en proyectos de expansión (Túnel Lo Ruiz y las mejoras en Aconcagua), adicionalmente se generó un menor flujo por ingresos financieros.
- **Flujos netos originados por actividades de financiamiento:** Se ha registrado un flujo positivo explicado principalmente por el préstamo recibido para financiar el aporte de capital de la Sociedad Concesionaria Nueva Aconcagua S.A., el financiamiento para las obras de Túnel Lo Ruiz y otros financiamientos para financiar distintas necesidades corporativas generales.

Foto / Autopista Nueva Aconcagua

## Riesgos del Negocio

A continuación, se indican los principales factores de riesgo presentes en el negocio:

- **Riesgo de Tipo de Cambio**

Las operaciones que pudieran verse afectadas por fluctuaciones cambiarias, tanto respecto del dólar como de otras monedas, se encuentran completamente compensadas por instrumentos de cobertura que permiten eliminar cualquier efecto negativo en el resultado del ejercicio.

Con el objetivo de financiar la obra concesionada, Sociedad Concesionaria Autopista Central emitió en diciembre de 2003 un bono en dólares en Estados Unidos por US\$ 250.000.000, que equivale aproximadamente al 10% de los pasivos financieros totales de la Compañía. Con el objetivo de minimizar la exposición a cambios adversos en dicha moneda, la Sociedad tiene contratado un Cross Currency Swap (CCS) con el Instituto de Crédito Oficial de España, con la finalidad de cubrirse de la fluctuación de esa moneda y teniendo en cuenta que los ingresos operacionales que generan los flujos para cumplir con esta obligación se encuentran indexados a la inflación, es que

el CCS contratado transforma los flujos de la deuda en UF.

El Cross Currency Swap contratado, clasifica como instrumento de cobertura de flujo de caja, por lo tanto, todas las variaciones del tipo de cambio que afectan al Bono en USD son completamente compensados por el derivado. Dicho lo anterior, la administración no observa un riesgo de tipo de cambio asociado a la deuda en dólares.

- **Riesgo de Tasa de Interés**

Este riesgo se refiere a la posibilidad de sufrir pérdidas ocasionadas por cambios adversos en las tasas de interés de mercado que puedan afectar el valor de los instrumentos, contratos u otras operaciones registradas.

VíasChile presenta una baja exposición al riesgo de tasa de interés, por cuanto al 31 de diciembre de 2025 más del 90% de sus contratos de financiamiento se encuentran a tasa fija y en UF, a su vez los flujos de ingresos se originan indirectamente en esta moneda logrando de esta forma un calce en los flujos en el largo plazo. Por lo anterior ante un cambio en la tasa de interés no habrá impacto en el resultado de la Compañía.

## 7.2 Análisis Razonado

No existen otros pasivos y activos financieros que pudiesen representar un riesgo de tasa de interés.

### • Riesgo de Crédito

Es la posibilidad que las sociedades sufran pérdidas y disminuya el valor de sus activos como consecuencia que sus deudores o contraparte fallen en el cumplimiento oportuno o cumplan imperfectamente los términos acordados.

De acuerdo con lo anterior, los instrumentos financieros de VíasChile que están expuestos al riesgo de crédito son:

- a) Inversiones Financieras
- b) Instrumentos Derivados
- c) Deudores Comerciales

En lo que respecta a las inversiones de los excedentes de caja relacionado al riesgo de crédito que surge principalmente de efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, VíasChile ha mitigado este riesgo formalizando sus operaciones sólo con instituciones financieras de solvencia crediticia contrastada, reconocida por agencias

internacionales de rating. Esta solvencia crediticia, expresada por las categorías de rating de cada entidad, se revisa periódicamente con el fin de asegurar una gestión activa del riesgo de contrapartida.

En relación con los instrumentos derivados, VíasChile mantiene contratos de Cross Currency Swap en Andes con Banco Estado asociado al crédito con la misma institución y en Acsa asociado al financiamiento de los bonos en dólares, contratado con el Instituto de Crédito Oficial de España (ICO), entidad pública empresarial, adscrita al Ministerio de Economía y Hacienda de España.

De acuerdo con lo anterior, la Compañía estima no tener una exposición al riesgo de crédito relevante debido a que a la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados los instrumentos financieros poseen una alta calidad crediticia, no presentan morosidad y por lo tanto no han sufrido deterioro.

Con respecto a las cuentas por cobrar con administración pública, la Administración considera que son activos libres de riesgo puesto que el deudor es el Ministerio de Obras Públicas y no existe riesgo de no pago de sus obligaciones.

Por otra parte, y en relación con los Deudores Comerciales, VíasChile afronta el riesgo de crédito que tiene directa relación con la capacidad individual de sus clientes de cumplir con sus compromisos contractuales, lo que se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales provenientes de los clientes Free-Flow de ACSA, Rutas, Libertadores y Aconcagua. La Compañía aplica NIIF 9 para evaluar la capacidad del cliente y la intención que tenga de cumplimiento para pagar.

De acuerdo a recaudaciones por canales de pago, VíasChile tiene una exposición al riesgo de crédito, sin embargo, este riesgo se ve mitigado en consideración que un porcentaje importante se recauda a través de pagos automáticos, en el caso de las sociedades con sistema Free-Flow y Stop & Go (ACSA, Libertadores, Rutas y Nueva Aconcagua) alrededor del 81,65% al 31 de diciembre de 2025 (86,34% al 31 de diciembre de 2024) de la base de clientes cancela su cuenta a través de pago automático más pago electrónico, mientras que el 18,36% al 31 de diciembre de 2025 (13,66% al 31 de diciembre de 2024) restante lo hace a través de pago presencial en todos los canales (propios y externos). En todo caso, el riesgo de incobrabilidad está fuertemente correlacionado con la eficacia de los instrumentos que el marco jurídico ha dispuesto para garantizar



Foto / Ruta Los Andes

## 7.2 Análisis Razonado

el cobro del peaje en el sistema de concesiones de autopistas urbanas (Art.42 de la Ley de Concesiones y Art. 114 de la Ley de Tránsito).

En cuanto a los usuarios que transitan sin un dispositivo TAG, hasta el 30 de junio de 2025 en Autopista Central contaban con la modalidad de Pase Diario como medio de pago, el cual no tenía riesgo de incobrabilidad, ya que dicho mecanismo correspondía básicamente a un sistema de prepago, este producto dejó de ser comercializado el 30 de julio de 2025 con los tránsitos hasta el día 30 de junio de 2025.

A partir del 01 de julio de 2025, los usuarios que transitan sin un dispositivo TAG, cuentan con la modalidad de un Pase Tardío de transacciones como medio de pago.

El área de Recaudación y Cobranzas es la encargada de realizar acciones de cobro sobre la cartera de clientes morosos mediante proveedores externos, las que se materializan a través de acciones como el envío de cartas remitidas al cliente, visitas a su domicilio y mensajes de texto vía telefonía móvil.

Estas comunicaciones informan al usuario su deuda, la eventual inhabilitación del dispositivo TAG y los canales de pago disponibles. Una

vez vencido el plazo, se inhabilita el dispositivo y el usuario se transforma en infractor de la concesionaria, con lo cual se activan las siguientes medidas:

- Cambio de tarifa de valor pórtico peaje a usuarios infractores.
- Infracción según el artículo 114 de la Ley de Tránsito, de carácter grave.
- Demanda judicial una vez agotadas todas las instancias de cobro prejudicial, según lo establecido por el Artículo 42 de la ley de Concesiones.

Cuando corresponde, una vez agotadas todas las instancias de cobro prejudicial establecidas internamente por la Compañía, y dependiendo de las características del cliente y su deuda, la cuantía de la deuda, se inician las acciones de cobranza judicial.

VíasChile efectúa castigo de sus deudores comerciales morosos, cuando se ha agotado todas las instancias de cobro judiciales y existe un fallo judicial desfavorable.

Los importes determinados por castigos de deuda de clientes e infractores corresponden a montos ya provisionados según NIIF9; los montos castigados por la deuda de intereses por mora y gastos de cobranza corresponden a montos ya provisionados según NIIF15.

A raíz del Estallido Social y pandemia por Covid-19, la Compañía potenció de manera importante el otorgamiento de "Descuentos" y "Convenios de Pagos", los cuales tienen por objetivo efectuar un descuento a la deuda y normalizar el pago la deuda en cuotas según sea la capacidad de pago de los clientes. La Administración ha decidido mantener los

planes de descuento y convenios como una herramienta permanente, no obstante, irán variando respecto de los criterios de clientes y deudas que benefician.

### • Riesgo de Liquidez

VíasChile realiza una gestión prudente del riesgo de liquidez que implica la disponibilidad de financiación por un importe suficiente a través de facilidades de crédito comprometidas. La Compañía no observa riesgo de liquidez.

Desde esta perspectiva, VíasChile mantiene un bajo riesgo de liquidez, dado que ha privilegiado el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos. Es por eso por lo que los financiamientos se encuentran calzados con los flujos de ingresos hasta el final de cada concesión.

Los flujos operacionales generados cubren los costos operacionales, los requerimientos de mantenimiento mayor y las obligaciones financieras, lo anterior se logra gracias a las medidas de control que la administración tiene y que son:

**Control de costos:** La administración realiza monitorio constante de sus costos y anualmente realiza una revisión en busca de nuevas eficiencias que permitan reducir costos manteniendo la calidad de los servicios y la operativa de las autopistas.

**Gestión de cobranzas y recaudación:** La sociedad ha potenciado de manera importante el otorgamiento de "Descuentos" y "Convenios de Pagos", los cuales tienen por objetivo efectuar un descuento a la deuda y normalizar el pago la deuda en cuotas según sea la capacidad



Foto / Ruta Los Libertadores



## 7.2 Análisis Razonado

de pago de los clientes. La Compañía ha decidido mantener los planes de descuento y convenios como una herramienta permanente, no obstante, irán variando respecto de los criterios de clientes y deudas que benefician.

**Revisión flujos de caja:** La Administración realiza un análisis constante de los flujos de caja chequeando la caja real con lo presupuestado, con el objeto de ir advirtiendo desviaciones importantes para de esta forma evitar incumplimientos de pago futuros.

En línea con lo anterior, en las sociedades que forman parte de VíasChile cuyos contratos de financiamiento lo exigen, se mantienen cuentas exclusivas para el servicio de la deuda en las que se fondean mensualmente las cuotas correspondientes a los vencimientos más próximos.

En relación con las inversiones financieras de las cuentas de reserva y de los excedentes puntuales de caja, el Directorio, considerando el marco definido por los contratos de financiamiento, ha establecido una política de inversiones en el mercado de capitales que optimice el retorno y liquidez sujeto a un determinado nivel de riesgo. Para estos efectos se realizan inversiones financieras utilizando sólo depósitos a plazo y

pactos con bancos comerciales, cuya calidad crediticia de los instrumentos emitidos tenga una clasificación de bajo riesgo, conforme lo determinen clasificadores de riesgo de primer nivel internacional. Sumado a lo anterior, se ha establecido una política que limita la concentración de los fondos invertidos por institución financiera.

De acuerdo con los vencimientos de los activos financieros que posee la Compañía, no se observa un riesgo de liquidez.

### • Riesgo de Inflación

Todas las concesiones de autopista de Vías Chile S.A. y filiales generan ingresos cuyas tarifas varían directamente en función de la inflación. En consecuencia, un escenario de aumento de la inflación conllevaría en un aumento de la valoración de estos proyectos y en los activos valorizados en UF.

Por otra parte, y respecto a los pasivos denominados en UF y que representan el 80,59% del total de la deuda consolidada, el riesgo de inflación se ve aminorado en consideración que los flujos que cubrirán el pago de estos pasivos provienen de los ingresos de peaje los cuales, tal como se indica en el párrafo anterior, están indexados directamente a la inflación.

Dicho lo anterior en el largo plazo se produce una eliminación total de este riesgo en consideración que las tarifas son reajustadas anualmente sobre el valor reajustado el año anterior, mientras que las obligaciones son reajustadas sobre el saldo insoluto de la deuda, es decir este saldo de las obligaciones van disminuyendo mientras que los ingresos se van incrementando.

### • Riesgo del Marco Regulatorio

En consideración que VíasChile es operador de autopistas y en cuanto su operación está vinculada a contratos de concesión con el Ministerio de Obras Públicas, genera riesgos que deben ser asumidos por cada una de las partes, siendo obligatorio que estos riesgos se estudien previamente para permitir la evolución fluida del Contrato, en beneficio del interés general. Si se analiza el Contrato de Concesión, se desprende que el Concesionario desempeña una función determinada que es competencia del Estado, con el objeto de obtener para sí una utilidad, la cual recibirá a través del cobro de tarifas que se le permiten cobrar a los usuarios de la autopista, asumiendo, por ende, el riesgo patrimonial y financiero que conlleva el desarrollo del Contrato. Para el financiamiento de este tipo de proyectos de infraestructura, resulta vital un exhaustivo

Foto / Autopista Nueva Aconcagua

## 7.2 Análisis Razonado

análisis de riesgos del negocio, que permita a las entidades contratantes la creación de proyectos viables que aseguren el cumplimiento de los objetivos sociales y, que a su vez, permitan al Concesionario obtener la rentabilidad esperada, teniendo en cuenta que esto implica un sinnúmero de derechos y obligaciones de cada una de las partes, como por ejemplo el restablecimiento del equilibrio económico y financiero del proyecto y, por otro lado, la facultad de ejercer las cláusulas de imposición de multas, o de término contractual, por parte del Estado. El tratamiento de este punto en el sistema de Concesiones de Chile fue abordado bajo el esquema central de distribución de riesgos entre los diferentes agentes que participan en el proceso, es decir, el Estado representado por el Ministerio de Obras Públicas y el Ministerio de Hacienda y el concesionario y los diferentes acreedores y/o garantes del proyecto.

### • Riesgo Tecnológico

Dado que actualmente algunas sociedades que forman parte de VíasChile cuentan con sistema de cobro electrónico vía Free-Flow, la recaudación de peajes podría verse afectada por la integridad del sistema y la eficacia del proceso de registro de transacciones de los vehículos que ingresen a la autopista. Para este

sistema de cobro las sociedades de la Compañía cuentan con un sistema de transponders y otro basado en reconocimiento óptico para registrar las transacciones en cada punto de cobro y para ello se encuentran establecidas las especificaciones detalladas del Sistema Central, incluyendo la modelación de las reglas de negocio, implementando la línea de base funcional y una metodología de gestión del proyecto que permite llevar un acabado control del diseño, desarrollo de los sistemas y el control de la producción de los equipos.

La disponibilidad operacional para transacciones con TAG o transponder es de 99,99%, mientras que para el sistema de registro óptico es de 99,97%.

Para enfrentar los riesgos por aumento de fallas, debido al envejecimiento de los equipos, se llevan a cabo en forma permanente mediciones continuas del rendimiento de los equipos y detección automática de errores. Lo anterior, además de la renovación periódica de los mismos.

Desde el inicio de la implementación de este sistema de cobro en diciembre de 2004 para el caso de Autopista Central, no se han detectado inconvenientes de tipo tecnológico en el sistema de cobro, lo cual reduce el riesgo señalado.

### • Riesgo Tarifario

El riesgo tarifario está controlado por cuanto el sistema de tarifas de peajes y los montos de las mismas se encuentran establecidas en los contratos de concesión de las sociedades con el Ministerio de Obras Públicas (MOP). Dichos contratos contemplan un mecanismo de actualización de tarifas de acuerdo con la variación experimentada por el IPC, más una reajustabilidad del 3,5% real anual para el caso de Autopista de Los Andes.

### • Riesgo de Reclamos y Demandas

Para mitigar riesgos de reclamos y demandas a las sociedades de VíasChile producto de los contratos de concesión, se mantienen contratados seguros para defender, indemnizar y mantener libre a la empresa ante reclamos, demandas y en general de acciones en su contra.

### • Riesgo de Catástrofe y Fuerza Mayor

El riesgo de catástrofes y fuerza mayor está controlado mediante seguros que protegen a la infraestructura de las sociedades que forman parte de VíasChile ante eventos destructivos de la naturaleza, terrorismo, conmoción civil, entre otros.

### • Riesgo por Infractores

Las sociedades de VíasChile cuentan con un moderno sistema de cobro de peaje en flujo libre, mediante el cual se permite el desplazamiento de los vehículos sin detenciones ocasionadas por barreras. En consecuencia, no existe ningún impedimento físico para el ingreso a la autopista de aquellos vehículos que no cuenten con un dispositivo TAG habilitado u otro sistema complementario de cobro de peaje, o que, teniendo dicho dispositivo, el mismo se encuentre inhabilitado por morosidad de acuerdo con las condiciones contractuales. A fin de mitigar el riesgo consistente en el ingreso de vehículos en dichas condiciones, la Ley de Tránsito ha contemplado en forma específica la infracción al artículo 114 (ex 118 bis), que permite al Ministerio de Obras Públicas denunciar las infracciones correspondientes a los respectivos Juzgados de Policía Local para la posterior imposición de una multa, cuyo valor es equivalente al de una infracción grave.



Foto / Ruta Los Libertadores

## 7.3 Hechos Relevantes o Esenciales

Por el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, se detallan los hechos esenciales del grupo informados a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

### Vías Chile S.A.

1. Con fecha 20 de febrero de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, con esta fecha, se ha publicado en el Diario Oficial el Decreto Supremo N° 163, el cual adjudica el contrato de concesión para la ejecución, reparación, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada "Concesión Ruta 5 Tramo Santiago - Los Vilos", al licitante Vías Chile S.A.

Producto de lo anterior, la Sociedad ha concurrido a la constitución de la filial denominada "Sociedad Concesionaria Nueva Aconcagua S.A." para la explotación de la obra pública fiscal ya señalada.

2. Con fecha 30 de octubre de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, con esta fecha, se declaró mediante escritura pública suscrita ante

Notario don Luis Ignacio Manquehual Mery, el término y fusión por absorción de Sociedad Concesionaria del Elquí S.A. y Sociedad Concesionaria Autopista del Sol S.A. en Vías Chile S.A.

Dicha fusión se produce tras haber reunido en dominio Vías Chile S.A., la totalidad de las acciones que conformaban el capital social de ambas sociedades. En virtud de dicha fusión Vías Chile S.A. ha adquirido todos los activos y pasivos de ambas sociedades ya referidas la sucederá en todos sus derechos y obligaciones. Por su parte, Sociedad Concesionaria del Elquí S.A. y Sociedad Concesionaria Autopista del Sol S.A. se disolverán de pleno derecho a contar de esta fecha, disolución que se producirá sin que sea necesaria su liquidación, de conformidad al Título IX, artículo 99 de la Ley 18.046. La fusión fue aprobada también como operación con partes relacionadas de conformidad a la ley.

En atención a que habiendo transcurrido el plazo de dos años desde la expiración de las concesiones para las cuales fueron constituidas tanto Sociedad Concesionaria

### 7.3 Hechos Relevantes o Esenciales

del Elqui S.A. y Sociedad Concesionaria Autopista del Sol S.A. no se prevén efectos financieros materiales que la Fusión pudiere tener sobre los activos, pasivos o resultados de Vías Chile S.A.

3. Con fecha 18 de diciembre de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF lo siguiente:

En Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 17 de diciembre de 2025, se acordó distribuir dividendos definitivos con cargo a las utilidades acumuladas, a razón de \$516 por acción, dentro de los próximos 30 días a los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas 5 días hábiles a la misma fecha.

En Sesión Extraordinaria de Directorio de la Sociedad, celebrada con fecha 17 de diciembre de 2025, se acordó distribuir dividendos provisorios con cargo a las utilidades del ejercicio, a razón de \$954 por acción, dentro de los próximos 90 días a los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas 5 días hábiles a la misma fecha.

### Sociedad Concesionaria Autopista Central S.A.

1. Con fecha 7 de enero de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que el Sr. Carlos Pitarque Durán ha comunicado al Directorio su renuncia al cargo del director, a partir de dicha fecha. Este cargo permanecerá vacante hasta la celebración de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.
2. Con fecha 12 de febrero de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, en Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 10 de febrero de 2025, se acordó distribuir dividendos definitivos con cargo a las utilidades acumuladas registradas en el balance de la Sociedad, a razón de aproximadamente \$603,44 por acción.
3. Con fecha 8 de abril de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que con ocasión de lo resuelto en el numeral 1.12 y otros de la Resolución DGC N° 082 y de lo decretado en el Decreto Supremo MOP N° 153, se ha suscrito el Contrato de



Foto / Autopista Central

### 7.3 Hechos Relevantes o Esenciales

Construcción para la ejecución de las "Obras Complementarias del Nudo Quilicura, Obras Civiles Comprendidas en los Sistemas y Equipamientos Tecnológicos, y Medidas Ambientales RCA" también llamadas "Obras TLR", entre Sociedad Concesionaria Autopista Central S.A. y Obrascón Huarte Lain S.A., Agencia en Chile.

4. Con fecha 23 de abril de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, entre Sociedad Concesionaria Autopista Central S.A., Banco de Crédito e Inversiones y otros, se ha celebrado un contrato de crédito por un monto total de UF 11.570.000, junto con la suscripción de las garantías correspondientes, con el objeto de financiar las obras encargadas mediante el Decreto Supremo MOP N°153, de 29 de octubre de 2024, y otros fines en dicha escritura indicados.
5. Con fecha 12 de agosto de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, en Junta Extraordinaria de

Accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 11 de agosto de 2025, se acordó distribuir dividendos definitivos con cargo a las utilidades acumuladas registradas en el balance de la Sociedad, a razón de aproximadamente \$398,13 por acción.

6. Con fecha 24 de noviembre de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, entre la Sociedad y Banco BCI celebraron un contrato de financiamiento por la suma de UF 4.700.000, para fines generales.
7. Con fecha 17 de diciembre de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, en Sesión Extraordinaria de Directorio de la Sociedad, celebrada con fecha 16 de diciembre de 2025, se acordó distribuir dividendos provisorios con cargo al resultado del ejercicio para el periodo 2025, a razón de aproximadamente \$2.302 por acción.

### Sociedad Concesionaria Rutas del Pacífico S.A.

1. Con fecha 3 de julio de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, de conformidad con lo establecido en las Bases de Licitación del contrato de concesión de la Obra Pública Fiscal denominada "Concesión Internacional Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar" se informa que, con fecha 30 de junio de 2025, ha expirado el plazo de la primera concesión adjudicada a Sociedad Concesionaria Rutas del Pacífico S.A. mediante decreto de adjudicación N° 756 del Ministerio de Obras Públicas, de fecha 29 de mayo de 1998.
2. Con fecha 13 de noviembre de 2025, la Sociedad informó mediante hecho esencial a la CMF que, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, cuyo objetivo fue acordar la reducción de capital social a la suma de \$56.000.000.000 y la modificación de

los artículos pertinentes de los estatutos sociales. Como resultado, el nuevo capital social quedó fijado en \$17.365.346.000, dividido en 10.000 acciones nominativas, de una misma serie, sin valor nominal y de igual valor entre sí.

Esta decisión se fundamenta en que la concesión "Internacional Interconexión Vías Santiago-Valparaíso-Viña del Mar" finalizó su plazo el 30 de junio de 2025, razón por la cual se solicitó a la Dirección de Concesiones la autorización para disminuir el capital social, la que fue otorgada mediante Resolución Exenta N°3622, de fecha 9 de octubre de 2025.



## 7.4 Estados Financieros




Foto / Ruta Los Libertadores

## 7.5 Suscripción de la Memoria

### Suscripción de la Memoria

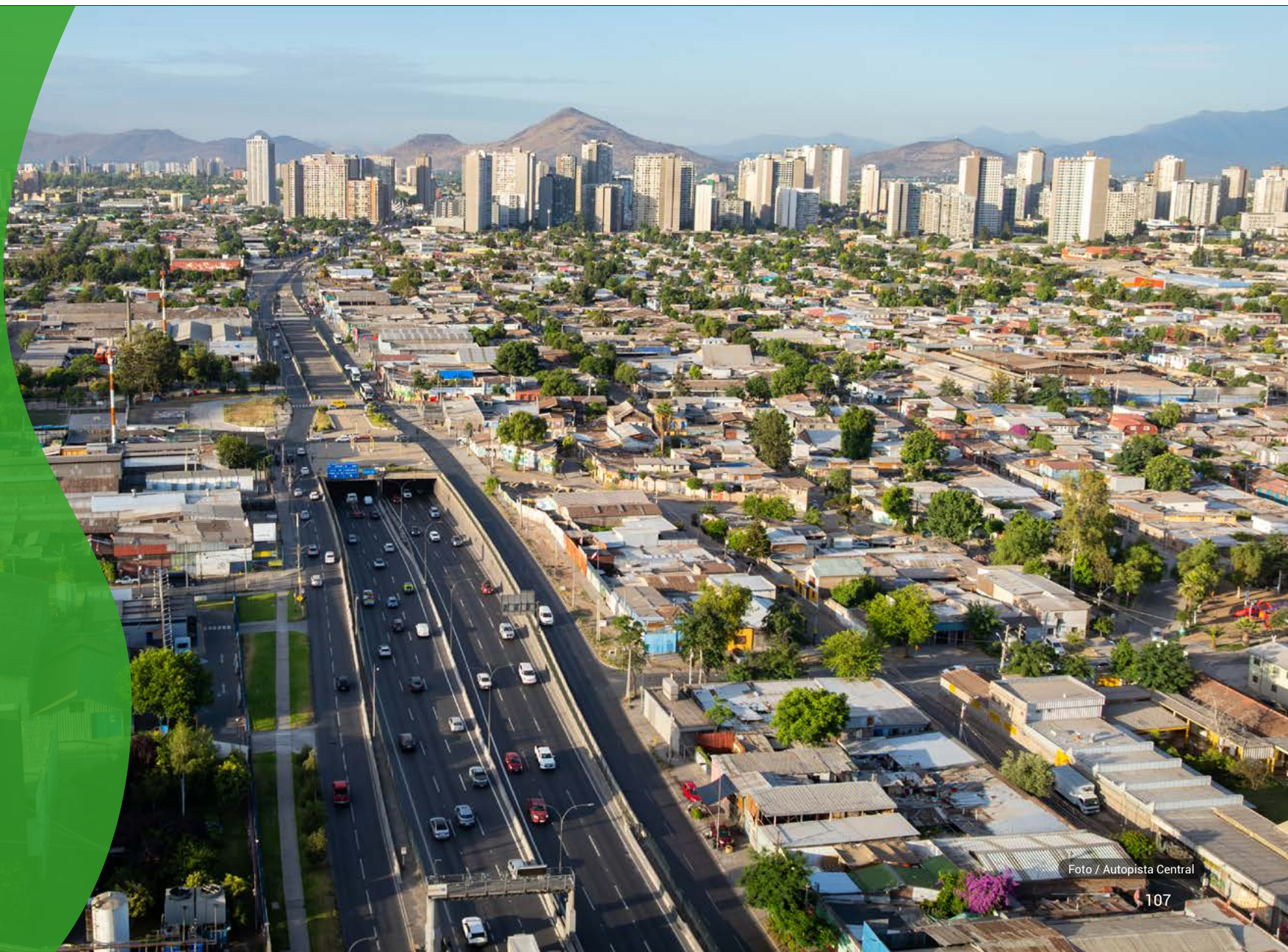
Los suscritos en calidad de Directores de Vías Chile S.A. y filiales declaramos bajo juramento que los datos contenidos en la presente Memoria, son la expresión fiel de la verdad, por lo que asumimos la responsabilidad correspondiente por toda la información que se envía, además asumimos la responsabilidad de la confección y presentación del formato en que se presentan, según las instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros), y en especial por lo indicado en la Norma de Carácter General N° 30 y sus modificaciones posteriores.

Nombre	Cargo	Firma
Francisco José Aljaro Navarro	Presidente	
José Luis Viejo Belón	Director Titular	
Karim Mourad	Director Titular	
María Isidora Landa Montalva	Directora Titular	
Albert Deulofeu López	Director Titular	
Andrés Barberis Martín	Director General	Andrés Alfonso Barberis Martín 



## Anexos 08

- 8.1 Dotación de Personal
- 8.2 Pago de Proveedores
- 8.3 Índice CMF
- 8.4 Índice SASB



## 8.1 Dotación de Personal

A continuación se presentan las tablas de dotación correspondiente a la Memoria 2025 de VíasChile. La información aquí presentada corresponde a lo solicitado al capítulo 5. Personas de la Norma Caracter General N°461 de la CMF (Incluyendo modificaciones de la NCG 519).

### Dotación de Personal

N° de personas por centro de trabajo	2025 N°	2024 N°
Vías Chile S.A.	71	86
Sociedad Concesionaria Autopista Central S.A.	167	143
OperaVías SpA	139	235
Gestora de Autopistas SpA	53	-
<b>Total</b>	<b>430</b>	<b>464</b>

### Número de Personas por Sexo

Dotación por rango sexo	2025 N°	2024 N°
Mujeres	112	111
Hombres	318	353
<b>Total</b>	<b>430</b>	<b>464</b>

Dotación por rango sexo	2025			2024		
	Mujer	Hombre	Total	Mujer	Hombre	Total
Alta Gerencia	-	6	6	1	7	8
Gerencia	6	17	23	5	18	23
Jefatura	8	34	42	9	28	37
Operario	18	86	104	13	128	141
Fuerza de Venta	-	-	-	-	-	-
Administrativo	9	11	20	10	11	21
Auxiliar	9	1	10	9	1	10
Otros Profesionales	53	103	156	51	89	140
Otros Técnicos	9	60	69	13	71	84
<b>Total General</b>	<b>112</b>	<b>318</b>	<b>430</b>	<b>111</b>	<b>353</b>	<b>464</b>

## 8.1 Dotación de Personal

### Número de Personas por Nacionalidad

Dotación por nacionalidad	2025			2024		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Chilena	107	312	419	110	347	457
Extranjera	5	6	11	1	6	7
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>318</b>	<b>430</b>	<b>111</b>	<b>353</b>	<b>464</b>

Dotación por nacionalidad - 2024	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Chilena	1	6	5	17	9	27	12	127	-	-	10	11	9	1	51	88	13	70	110	347
Ecuatoriana	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Española	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Uruguayo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Venezolana	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	2
<b>Total General</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>28</b>	<b>13</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>89</b>	<b>13</b>	<b>71</b>	<b>111</b>	<b>353</b>

Dotación por nacionalidad - 2025	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Chilena	-	6	6	16	8	32	16	85	-	-	9	10	9	1	52	102	7	60	107	312
Ecuatoriana	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Española	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Uruguayo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venezolana	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	-	1	-	-	1	1	2	-	5	3
<b>Total General</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>53</b>	<b>103</b>	<b>9</b>	<b>60</b>	<b>112</b>	<b>318</b>

## 8.1 Dotación de Personal

### Número de Personas por Rango de Edad

Dotación por rango de edad	2025			2024		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Menor de 30	9	21	30	7	23	30
Entre 30 y 40	28	99	127	36	99	135
Entre 40 y 50	49	88	137	42	112	154
Entre 50 y 60	21	82	103	23	87	110
Entre 60 y 70	5	28	33	3	30	33
Mayor 71	-	-	-	-	2	2
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>318</b>	<b>430</b>	<b>111</b>	<b>353</b>	<b>464</b>

Dotación por rango de edad - 2024	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor de 30 años	-	-	-	-	-	-	1	13	-	-	1	-	-	-	4	2	1	8	7	23
Entre 30 y 40 años	-	1	-	2	2	3	7	32	-	-	5	3	2	-	15	28	5	30	36	99
Entre 40 y 50 años	-	3	4	3	4	13	2	32	-	-	1	4	3	1	23	36	5	20	42	112
Entre 50 y 60 años	1	3	1	10	3	9	2	34	-	-	3	4	3	-	8	20	2	7	23	87
Entre 60 y 70 años	-	-	-	3	-	3	1	16	-	-	-	-	1	-	1	3	-	5	3	30
Mayor de 71 año	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2
<b>Total General</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>28</b>	<b>13</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>89</b>	<b>13</b>	<b>71</b>	<b>111</b>	<b>353</b>

Dotación por rango de edad - 2025	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor de 30 años	-	-	-	-	-	-	2	8	-	-	1	-	-	-	5	7	1	6	9	21
Entre 30 y 40 años	-	1	-	2	1	4	6	24	-	-	4	2	1	-	14	40	2	26	28	99
Entre 40 y 50 años	-	1	5	2	5	14	5	21	-	-	1	3	2	-	26	30	5	17	49	88
Entre 50 y 60 años	-	4	1	9	2	14	2	18	-	-	3	5	5	1	7	22	1	9	21	82
Entre 60 y 70 años	-	-	-	4	-	2	3	15	-	-	-	1	1	-	1	4	-	2	5	28
Mayor de 71 año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total General</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>53</b>	<b>103</b>	<b>9</b>	<b>60</b>	<b>112</b>	<b>318</b>

## 8.1 Dotación de Personal

### Antigüedad Laboral

Dotación por antigüedad	2025			2024		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Menos de 3 años	42	125	167	25	68	93
Entre 3 y 6 años	11	46	57	16	74	90
Entre 6 y 9 años	13	49	62	17	54	71
Entre 9 y 12 años	11	38	49	20	65	85
Mas de 12 años	35	60	95	33	92	125
<b>Total General</b>	<b>112</b>	<b>318</b>	<b>430</b>	<b>111</b>	<b>353</b>	<b>464</b>

Dotación por antigüedad - 2024	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menos de 3 años	-	-	-	5	-	3	5	21	-	-	5	3	1	1	11	20	3	15	25	68
Entre 3 y 6 años	-	2	1	4	3	5	2	23	-	-	1	2	1	-	7	25	1	13	16	74
Entre 6 y 9 años	1	-	-	3	2	6	2	26	-	-	3	1	-	-	8	7	1	11	17	54
Entre 9 y 12 años	-	2	2	2	-	5	2	27	-	-	-	2	1	-	9	13	6	14	20	65
Mas de 12 años	-	3	2	4	4	9	2	31	-	-	1	3	6	-	16	24	2	18	33	92
<b>Total General</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>28</b>	<b>13</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>89</b>	<b>13</b>	<b>71</b>	<b>111</b>	<b>353</b>

Dotación por antigüedad - 2025	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menos de 3 años	-	-	-	8	1	13	11	27	-	-	4	4	2	-	20	46	4	27	42	125
Entre 3 y 6 años	-	-	1	3	2	3	1	12	-	-	2	2	-	1	4	15	1	10	11	46
Entre 6 y 9 años	-	2	-	3	3	3	2	16	-	-	2	1	1	-	5	16	-	8	13	49
Entre 9 y 12 años	-	2	1	-	-	5	-	16	-	-	-	1	-	-	7	8	3	6	11	38
Mas de 12 años	-	2	4	3	2	10	4	15	-	-	1	3	6	-	17	18	1	9	35	60
<b>Total General</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>53</b>	<b>103</b>	<b>9</b>	<b>60</b>	<b>112</b>	<b>318</b>

## 8.1 Dotación de Personal

### Número de Personas con Discapacidad

Número de personas con discapacidad	2025			2024		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Alta Gerencia	-	-	-	-	-	-
Gerencia	-	-	-	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-
Operario	-	1	1	-	1	1
Fuerza de Venta	-	-	-	-	-	-
Administrativo	-	1	1	-	1	1
Auxiliar	-	-	-	-	-	-
Otros Profesionales	-	-	-	-	-	-
Otros Técnicos	-	-	-	-	1	1
<b>Total General</b>	-	<b>2</b>	<b>2</b>	-	<b>3</b>	<b>3</b>

### Formalidad Laboral

Dotación por tipo de contrato	2025				2024			
	N°		% del total de trabajadores		N°		% del total de trabajadores	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Plazo indefinido	112	317	26,0%	73,7%	111	351	23,9%	75,6%
Plazo fijo	-	1	0,0%	0,2%	-	2	0,0%	0,4%
Obra o faena	-	-	0,0%	0,0%	-	-	0,0%	0,0%
Honorarios	-	-	0,0%	0,0%	-	-	0,0%	0,0%
<b>Total General</b>	<b>112</b>	<b>318</b>	<b>26,0%</b>	<b>74,0%</b>	<b>111</b>	<b>353</b>	<b>23,9%</b>	<b>76,1%</b>

## 8.1 Dotación de Personal

### Adaptabilidad Laboral

Dotación por discapacidad	2025		2024	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Teletrabajo	62	115	69	116
<b>%</b>	<b>41%</b>		<b>40%</b>	

Dotación por tipo de contrato	2025				2024			
	N°		% del total de trabajadores		N°		% del total de trabajadores	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Ordinaria	43	197	10,0%	45,8%	39	237	8,4%	51,1%
Parcial			0,0%	0,0%	-	-	0,0%	0,0%
Teletrabajo completo			0,0%	0,0%	-	-	0,0%	0,0%
Teletrabajo parcial	62	115	14,4%	26,7%	69	116	14,9%	25,0%
Pacto de adaptabilidad para trabajadores con responsabilidades familiares y con bandas de horas para personas que tengan al cuidado niños de hasta 12 años	7	6	1,6%	1,4%	3	-	0,6%	0,0%
<b>Total General</b>	<b>112</b>	<b>318</b>	<b>26,0%</b>	<b>74,0%</b>	<b>111</b>	<b>353</b>	<b>23,9%</b>	<b>76,1%</b>

## 8.1 Dotación de Personal

### Postnatal 2025

Postnatal	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Personas con D° a postnatal	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	1	-	-	-	2	1	-	2	3	6
Personas que hicieron uso del postnatal	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	1	-	-	-	2	1	-	2	3	6
<b>Porcentaje de personas que hicieron uso del postnatal</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>33%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>11%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>22%</b>	<b>11%</b>	<b>0%</b>	<b>22%</b>	<b>33%</b>	<b>67%</b>

Postnatal	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
<b>Personas que hicieron uso del postnatal</b>	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	1	-	-	-	2	1	-	2	3	6
Postnatal paternal de 5 días	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	6
Postnatal maternal de 12 semanas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	-	-	3	-
Postnatal parental maternal de 12 semanas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	-	-	3	-
Postnatal parental paternal de hasta 6 semanas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Porcentaje de personas que hicieron uso del postnatal</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>33%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>11%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>22%</b>	<b>11%</b>	<b>0%</b>	<b>22%</b>	<b>33,3%</b>	<b>66,7%</b>
Postnatal paternal de 5 días	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	17%	0%	33%	0,0%	100,0%
Postnatal maternal de 12 semanas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	33%	0%	0%	0%	67%	0%	0%	0%	100,0%	0,0%
Postnatal parental maternal de 12 semanas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	33%	0%	0%	0%	67%	0%	0%	0%	100,0%	0,0%
Postnatal parental paternal de hasta 6 semanas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Postnatal	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
<b>Promedio de días que hubieren sido utilizados durante el año</b>	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	84	-	-	-	84	5	-	5	168	15
Postnatal paternal de 5 días	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-	15
Postnatal parental paternal de hasta 6 semanas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Postnatal maternal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84	-	-	-	84	-	-	-	168	-

## 8.1 Dotación de Personal

### Postnatal 2024

Postnatal	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Personas con D° a postnatal	-	-	-	-	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	2	5
Personas que hicieron uso del postnatal	-	-	-	-	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	2	5
<b>Porcentaje de personas que hicieron uso del postnatal</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>29%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>14%</b>	<b>29%</b>	<b>71%</b>

Postnatal	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
<b>Personas que hicieron uso del postnatal</b>	-	-	-	-	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	2	5
Postnatal paternal de 5 días	-	-	-	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	5
Postnatal maternal de 12 semanas	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-
Postnatal parental maternal de 12 semanas	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-
Postnatal parental paternal de hasta 6 semanas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Porcentaje de personas que hicieron uso del postnatal</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>29%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>14%</b>	<b>29%</b>	<b>71%</b>
Postnatal paternal de 5 días	0%	0%	0%	0%	0%	20%	0%	40%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	20%	0%	20%	0%	100%
Postnatal maternal de 12 semanas	0%	0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	100%	0%
Postnatal parental maternal de 12 semanas	0%	0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	100%	0%
Postnatal parental paternal de hasta 6 semanas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Postnatal	Alta Gerencia		Gerencia		Jefatura		Operario		Fuerza de Venta		Administrativo		Auxiliar		Otros Profesionales		Otros Técnicos		Total General	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
<b>Promedio de días que hubieren sido utilizados durante el año</b>	-	-	-	-	84	5	-	5	-	-	-	-	-	-	84	5	-	5	168	20
Postnatal paternal de 5 días	-	-	-	-	-	5	-	5	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-	20
Postnatal parental paternal de hasta 6 semanas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Postnatal maternal	-	-	-	-	84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84	-	-	-	168	-

## 8.1 Dotación de Personal

### Brecha Salarial

Brecha Salarial 2025	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de Venta	Administrativo	Auxiliar	Otros Profesionales	Otros Técnicos	Total General
Media	107%	88%	98%	105%	N/A	111%	149%	90%	87%	89%
Mediana	85%	84%	91%	106%	N/A	105%	154%	87%	88%	111%

Brecha Salarial 2024	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de Venta	Administrativo	Auxiliar	Otros Profesionales	Otros Técnicos	Total General
Media	69%	90%	99%	109%	N/A	83%	150%	87%	101%	99%
Mediana	77%	91%	109%	78%	N/A	81%	161%	107%	98%	123%

### Acoso Laboral, Sexual y Violencia en el Trabajo

Denuncias	2025				2024					
	N°		Total	% Sobre total dotación	N°		Total	% Sobre total dotación		
	Mujeres	Hombres			Mujeres	Hombres		Mujeres	Hombres	Total
Personal capacitado respecto del protocolo de prevención del acoso sexual	44	148	192	44,7%	98	318	416	21,1%	68,5%	89,7%
Personal capacitado respecto del protocolo de prevención del acoso laboral	44	148	192	44,7%	98	318	416	21,1%	68,5%	89,7%
Personal capacitado respecto de la violencia en el trabajo	44	148	192	44,7%	98	318	416	21,1%	68,5%	89,7%
Personal capacitado respecto al procedimiento de investigación y sanción al que quedan sometidas las conductas	44	148	192	44,7%	98	318	416	21,1%	68,5%	89,7%
N° de denuncias de acoso sexual	1	0	1	0,2%	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
N° de denuncias de acoso laboral	2	2	4	1,2%	-	2	2	0,0%	0,4%	0,4%
N° de denuncias por violencia en el trabajo	0	0	0	0,0%	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
N° de denuncias recibidas en la entidad	3	2	5	1,4%	-	2	2	0,0%	0,4%	0,4%
N° de denuncias recibidas en la Dirección del Trabajo	0	0	0	0,0%	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
N° de denuncias recibidas en otro organismo equivalente a DT	0	0	0	0,0%	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%

\* Las cifras presentadas en esta tabla consideran el total de colaboradores capacitados durante el año, independiente de quienes se encuentran vigentes al final del periodo. El porcentaje de colaboradores capacitados en estas materias durante el año, considerando como total la dotación al cierre del periodo es del 44,7% (192 colaboradores capacitados de 430).

## 8.1 Dotación de Personal

### Desarrollo de Carrera

Capacitaciones por género	2025 Capacitaciones por género		
	Monto destinado a capacitaciones (CLP)	N° total de colaboradores capacitados	Total horas de formación entregadas (h)
Mujeres	79.755.490	131	21.742,5
Hombres	197.494.681	385	54.536,5
<b>Total General</b>	<b>277.250.171</b>	<b>516</b>	<b>76.279</b>

Para las cifras presentadas en esta tabla se considera una dotación de 516 personas que fue el total de colaboradores que se capacitó durante el año 2025, independiente de cuántos de encontraban vigentes al finalizar el periodo.

Capacitaciones por género	2024 Capacitaciones por género		
	Monto destinado a capacitaciones (CLP)	N° total de colaboradores capacitados	Total horas de formación entregadas (h)
Mujeres	73.987.289	115	12.989
Hombres	227.261.113	351	38.396
<b>Total General</b>	<b>301.248.402</b>	<b>466</b>	<b>51.385</b>



Foto / Ruta Los Libertadores

## 8.1 Dotación de Personal

### Desarrollo de Carrera

Categoría de funciones	2025 Capacitaciones por categoría de funciones			
	Monto destinado a capacitaciones (CLP)	N° total de colaboradores capacitados*	Promedio anual de horas de capacitación por colaborador	Monto destinado a capacitaciones por colaborador
Alta Gerencia	13.378.939	8	119	1.672.367
Gerencia	27.028.382	25	129	1.081.135
Jefatura	30.367.583	50	168	607.352
Operario	16.903.729	124	53	136.320
Fuerza de Venta	-	-	-	-
Administrativo	9.447.562	25	131	377.902
Auxiliar	5.517.618	10	215	551.762
Otros Profesionales	129.436.946	185	206	699.659
Otros Técnicos	45.169.412	89	154	507.521
<b>Total General</b>	<b>277.250.171</b>	<b>516</b>	<b>148</b>	<b>537.307</b>

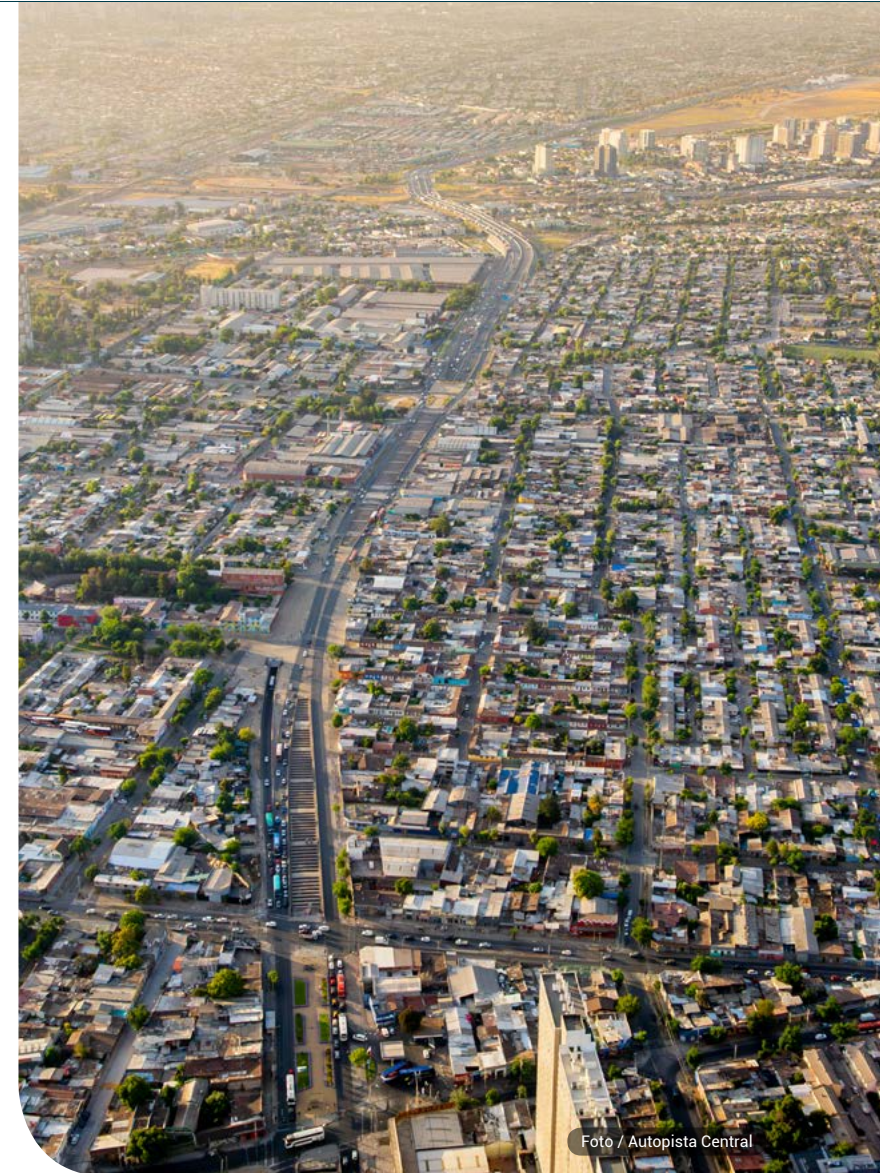
Categoría de funciones	2024 Capacitaciones por categoría de funciones			
	Monto destinado a capacitaciones (CLP)	N° total de colaboradores capacitados	Promedio anual de horas de capacitación por colaborador	Monto destinado a capacitaciones por colaborador
Alta Gerencia	33.637.460	8	-119,2	6.995.675
Gerencia	24.098.867	24	123,2	2.226.007
Jefatura	42.643.542	37	161,2	2.601.733
Operario	25.647.939	134	43,8	326.675
Fuerza de Venta	-	-	-	-
Administrativo	21.235.814	20	190,7	2.123.581
Auxiliar	3.427.184	11	66,2	493.753
Otros Profesionales	103.757.834	142	131,6	1.377.557
Otros Técnicos	46.799.762	90	116,7	858.145
<b>Total General</b>	<b>301.248.402</b>	<b>466</b>	<b>111,2</b>	<b>646.456</b>

\* Las cifras presentadas en esta tabla consideran el total de colaboradores capacitados durante el año, independiente de quienes se encuentran vigentes al final del periodo. El porcentaje de colaboradores capacitados durante el año, considerando como total la dotación al cierre del periodo es del 99,1% (426 colaboradores capacitados de 430).

## 8.1 Dotación de Personal

### Salud y Seguridad Laboral

Categoría de funciones	2025				2024			
	Trabajadores directos	Variación anual (trabajadores directos)	Trabajadores con subcontrato	Variación anual (Subcontrato)	Trabajadores directos	Variación anual (trabajadores directos)	Trabajadores con subcontrato	Variación anual (Subcontrato)
Cantidad de horas trabajadas	928.485	-1%	4.523.804	35%	938.959	-1%	3.354.686	2%
Tasa de Accidentabilidad	1	0%	3	0%	1	0%	3	-31%
Tasa Fatalidad	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Tasa de Enfermedades profesionales	0	0%	1		-	0%	-	0%
Promedio días perdidos por accidente	41	-61%	712	-1%	105	-34%	717	-9%



## 8.2 Pago de Proveedores

### Montos de Facturas Pagadas por Sociedad:

	2025 M\$		2024 M\$	
	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros
Autopista Central	90.586.367	2.184.278	65.725.574	1.487.968
Ruta del Pacifico	3.915.036	57.353	10.466.764	59.458
Autopista Los Libertadores	7.075.046	8.210	1.309.283	8.409
Rutas del Elqui	12.909	-	17.439	616
Autopista Los Andes	5.734.380	16.058	7.794.413	16.051
Autopista del Sol	774	-	18.327.768	619
Operavías	5.715.043	9.194	5.904.605	41.088
Gestora de autopista	12.068.172	512.256	3.459.877	205.789
Nueva Aconcagua	16.433.883	63.764	-	-
Vías Chile	13.801.155	7.020.094	16.290.361	6.705.387
<b>Total</b>	<b>155.342.765</b>	<b>9.871.207</b>	<b>129.296.084</b>	<b>8.525.385</b>

	2025 M\$		2024 M\$	
	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros
N° de proveedores				
Menos de 30 días	1.144	17	904	21
Entre 31 y 60 días	18	7	141	2
Más de 61 días	11	8	37	3
<b>Total</b>	<b>1.173</b>	<b>32</b>	<b>1.082</b>	<b>26</b>

	2025 M\$		2024 M\$	
	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros
N° de facturas pagadas				
Menos de 30 días	12.383	106	12.936	154
Entre 31 y 60 días	421	27	3.756	47
Más de 61 días	204	37	208	-
<b>Total</b>	<b>13.008</b>	<b>170</b>	<b>16.900</b>	<b>201</b>

	2025 M\$		2024 M\$	
	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros
Monto de facturas pagadas				
Menos de 30 días	151.363.589	5.350.680	121.640.106	7.481.410
Entre 31 y 60 días	3.283.383	2.440.024	6.765.243	1.043.975
Más de 61 días	695.792	2.080.502	890.735	-
<b>Total</b>	<b>155.342.765</b>	<b>9.871.207</b>	<b>129.296.084</b>	<b>8.525.385</b>

## 8.3 Índice CMF

Numeral	Indicador o Requisito	Capítulo de la Memoria	Página	Comentario
<b>1. Índice de contenidos</b>	1. Índice de contenidos	Índice 8. Anexos - Índice CMF	2 121-123	
<b>2. Perfil de la entidad</b>	2.1 Misión, visión, propósito y valores	1. Quiénes Somos - Misión y objetivos estratégicos 1. Quiénes Somos - Ejes de cultura	12 13	
<b>2. Perfil de la entidad</b>	2.2 Información histórica	1. Quiénes Somos - Carta del Presidente 1. Quiénes Somos - VíasChile	4-5 14	
<b>2. Perfil de la entidad</b>	2.3. Propiedad 2.3.1 Situación de control	1. Quiénes Somos - Grupos propietarios 1. Quiénes Somos - VíasChile	6-9 10-11	
<b>2. Perfil de la entidad</b>	2.3. Propiedad 2.3.2 Cambios en la propiedad o control	1. Quiénes Somos - Grupos propietarios 7. Resultados Financieros - Hechos Relevantes o Esenciales	6-9 102-104	
<b>2. Perfil de la entidad</b>	2.3. Propiedad 2.3.3 Identificación de socios o accionistas mayoritarios	1. Quiénes Somos - Grupos propietarios 7. Resultados Financieros - Hechos Relevantes o Esenciales	6-7 102-104	
<b>2. Perfil de la entidad</b>	2.3. Propiedad 2.3.4 Acciones, sus características y derechos	1. Quiénes Somos - Grupos propietarios 3. Gobierno corporativo - Política de Dividendos 6. Modelo de Negocios - Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	6-7 35 77-84	
<b>2. Perfil de la entidad</b>	2.3. Propiedad 2.3.5 Otros valores	1. Quiénes Somos - Grupos propietarios 3. Gobierno Corporativo - Política de Dividendos 6. Modelo de Negocios - Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	6-7 35 77-84	
<b>3. Gobierno corporativo</b>	3.1 Marco de gobernanza	3. Gobierno Corporativo 3. Gobierno Corporativo - Integridad Corporativa 3. Gobierno Corporativo - Organigrama 3. Gobierno Corporativo - Sostenibilidad en el Gobierno Corporativo	22 23 30 31	
<b>3. Gobierno corporativo</b>	3.2 Directorio	3. Gobierno Corporativo - Directorio	24-27	
<b>3. Gobierno corporativo</b>	3.3 Comités del Directorio	3. Gobierno Corporativo - Directorio 3. Gobierno Corporativo - Ejecutivos Principales 3. Gobierno Corporativo - Comité de Dirección	27 28 29	Al ser una sociedad cerrada la Compañía no cuenta con un Comité de Directores según lo establecido en la Ley N°18.046, pues no aplica. La Compañía si cuenta con un Comité de Dirección donde participan los principales ejecutivos.
<b>3. Gobierno corporativo</b>	3.4 Ejecutivos principales	3. Gobierno Corporativo - Ejecutivos Principales 3. Gobierno Corporativo - Sostenibilidad en el Gobierno Corporativo	28 32	

### 8.3 Índice CMF

Numeral	Indicador o Requisito	Capítulo de la Memoria	Página	Comentario
<b>3. Gobierno corporativo</b>	3.5 Adherencia a códigos nacionales o internacionales	3. Gobierno Corporativo - Integridad Corporativa	23	La Compañía no adhiere formalmente a códigos nacionales o internacionales de buen gobierno corporativo, sin embargo cuenta con una serie de políticas internas que componen su sistema de integridad corporativa. Estas políticas toman como referencia estándares internacionales tales como los Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, Líneas directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales, entre otros.
<b>3. Gobierno corporativo</b>	3.6 Gestión de riesgos	3. Gobierno Corporativo - Gestión de Riesgos	34-41	
<b>3. Gobierno corporativo</b>	3.7 Relación con grupos de interés y el público en general	2. Estrategia - Compromiso con nuestros Grupos de Interés	18-20	
<b>4. Estrategía</b>	4.1 Horizontes de tiempo	2. Estrategia - Estrategia de Sostenibilidad We Have a Plan 3. Gobierno Corporativo - Gestión de Riesgos	17 39	De acuerdo a la estrategia definida por su casa matriz Abertis, la compañía considera los siguientes horizontes de tiempo: Corto plazo - 0 a 3 años Mediano Plazo - 3 a 10 años Largo Plazo - Más de 10 años.
<b>4. Estrategía</b>	4.2 Objetivos estratégicos	1. Quiénes Somos - VíasChile 2. Estrategia - Estrategia de Sostenibilidad We Have a Plan	12 17	
<b>4. Estrategía</b>	4.3 Planes de inversión	6. Modelo de Negocios - Ingeniería y Construcción	74-76	
<b>5. Personas</b>	5.1 Dotación de personal	4. Equipo - Equipo en cifras 8. Anexos - Dotación de personal	44 108-112	
<b>5. Personas</b>	5.2 Formalidad laboral	8. Anexos - Dotación de personal	112	
<b>5. Personas</b>	5.3 Adaptabilidad laboral	8. Anexos - Dotación de personal	113	
<b>5. Personas</b>	5.4 Equidad salarial por sexo	4. Equipo - Equidad, diversidad e inclusión 8. Anexos - Dotación de personal	45 116	
<b>5. Personas</b>	5.5 Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo	4. Equipo - Equidad, diversidad e inclusión 8. Anexos - Dotación de personal	45 116	
<b>5. Personas</b>	5.6 Seguridad laboral	4. Equipo - Salud y seguridad laboral 8. Anexos - Dotación de personal	49 120	
<b>5. Personas</b>	5.7 Permiso postnatal	8. Anexos - Dotación de personal	114-115	

### 8.3 Índice CMF

Numeral	Indicador o Requisito	Capítulo de la Memoria	Página	Comentario
5. Personas	5.8 Capacitación y beneficios	4. Equipo - Desarrollo de Carrera	46-47	
		8. Anexos - Dotación de personal	117-118	
5. Personas	5.9 Política de subcontratación	4. Equipo - Subcontrato	48	
6. Modelo de negocios	6.1 Sector industrial	3. Gobierno Corporativo - Sostenibilidad en el Gobierno Corporativo	32	
		6. Modelo de Negocios - VíasChile en el Mercado de Concesiones	64	
6. Modelo de negocios	6.2 Negocios	6. Modelo de Negocios - Negocios: Autopistas y Red de Servicios	65-70	
6. Modelo de negocios	6.2 Negocios	6. Modelo de Negocios - Propiedades e Instalaciones	72	
6. Modelo de negocios	6.3 Grupos de interés	2. Estrategia - Compromiso con nuestros Grupos de Interés	18-20	
6. Modelo de negocios	6.4 Propiedades e instalaciones	6. Modelo de Negocios - Propiedades e instalaciones	71	
6. Modelo de negocios	6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	6. Modelo de Negocios - Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	77-84	
	6.5.1 Subsidiarias y asociadas			
6. Modelo de negocios	6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	6. Modelo de Negocios - Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	77-84	
	6.5.2 Inversión en otras sociedades			
7. Gestión de proveedores	7.1 Pago a proveedores	6. Modelo de Negocios - Proveedores	61	
7. Gestión de proveedores	7.2 Evaluación de proveedores	6. Modelo de Negocios - Proveedores	62-63	
8. Indicadores	8.1 Cumplimiento legal y normativo	3. Gobierno Corporativo - Integridad Corporativa	23	La Compañía no ha recibido multas ni sanciones por incumplimiento a la normativa vigente en relación a consumidores, trabajadores o medioambiental.
9. Sostenibilidad	9.1 Métricas SASB	8. Anexos - Índice SASB	124-125	
9. Sostenibilidad	9.2 Verificación independiente	8. Anexos - Índice CMF	123	La Compañía no ha realizado una verificación independiente para sus indicadores de sostenibilidad.
10. Hechos relevantes o esenciales	10. Hechos relevantes o esenciales	7. Resultados Financieros - Hechos relevantes o Esenciales	102-104	
11. Comentarios de accionistas y del comité de directores	11. Comentarios de accionistas y del comité de directores	N/A	N/A	Al ser una sociedad cerrada la Compañía no cuenta con un Comité de Directores según lo establecido en la Ley N°18.046, pues no aplica. Respecto a los accionistas, la Compañía es controlada en su totalidad por su casa matriz Abertis.
12. Informes financieros	12. Informes financieros	7. Resultados Financieros - Estados Financieros	105	<a href="https://www.viaschile.cl/memorias/">https://www.viaschile.cl/memorias/</a>

## 8.4 Índice SASB

Tema	Código	Indicador o Requisito	Capítulo de la Memoria	Página	Comentario
<b>Parámetro de actividad</b>	IF-EN-000.A	Número de proyectos activos	6. Modelo de Negocios - Ingeniería y Construcción	74-76	
	IF-EN-000.B	Número de proyectos encargados	6. Modelo de Negocios - Ingeniería y Construcción	74	
	IF-EN-000.C	Total de cartera de pedidos	6. Modelo de Negocios - Ingeniería y Construcción	74-76	
<b>Efectos ambientales del desarrollo de proyectos</b>	IF-EN-160a.1	Número de incidentes de no conformidad asociados con permisos, estándares y regulaciones medioambientales	8. Anexos - Índice SASB	124	La Compañía no registra incidentes de no conformidad para el año de reporte.
	IF-EN-160a.2	Análisis de los procesos para evaluar y gestionar los riesgos ambientales asociados al diseño, la ubicación y la construcción de los proyectos	8. Anexos - Índice SASB	124	La Compañía desarrolla sus proyectos siguiendo las bases de licitación del Ministerio de Obras Públicas las cuales incorporan requisitos relacionados con el impacto ambiental de los proyectos. La Compañía ha desarrollado su capacidad técnica través del Comité de Referentes de Nuevos Negocios e Inversiones y en colaboración con la Gerencia de Operaciones y Medioambiente, para responder a estos requerimientos e incorporar estos elementos en las propuestas de diseño de proyectos.
<b>Integridad estructural y seguridad</b>	IF-EN-250a.1	Importe de los costes de reelaboración relacionados con los defectos y la seguridad	8. Anexos - Índice SASB	124	La Compañía no ha incurrido en este tipo de costes durante el año de reporte.
	IF-EN-250a.2	Importe total de pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con incidentes de seguridad y por defectos	8. Anexos - Índice SASB	124	La Compañía no ha incurrido en este tipo de costes durante el año de reporte.
<b>Salud y seguridad de la fuerza laboral</b>	IF-EN-320a.1	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad para a) empleados directos y b) empleados con contrato	4. Equipo - Salud y seguridad laboral 8. Anexos - Dotación de personal	49 119	
<b>Efectos del ciclo de vida de los edificios e infraestructuras</b>	IF-EN-410a.1	Número de (1) proyectos encargados certificados según un estándar de sostenibilidad de atributos múltiples de terceros y (2) proyectos activos pendientes de dicha certificación	8. Anexos - Índice SASB	124	La Compañía no ha desarrollado proyectos de estas características durante el año de reporte.
	IF-EN-410a.2	Análisis del proceso para incorporar las consideraciones de eficiencia energética e hídrica de la fase operativa en la planificación y el diseño de los proyectos	8. Anexos - Índice SASB	124	La Compañía desarrolla sus proyectos siguiendo las bases de licitación del Ministerio de Obras Públicas las cuales podrían incorporar requisitos relacionados con la eficiencia energética e hídrica.

## 8.4 Índice SASB

Tema	Código	Indicador o Requisito	Capítulo de la Memoria	Página	Comentario
<b>Efectos climáticos de la combinación de negocios</b>	IF-EN-410b.1	Cantidad de atrasos en (1) proyectos relacionados con los hidrocarburos y (2) proyectos de energías renovables	8. Anexos - Índice SASB	125	La Compañía no ha desarrollado proyectos de estas características durante el año de reporte.
	IF-EN-410b.2	Importe de cancelaciones de cartera de pedidos asociadas a proyectos relacionados con hidrocarburos	8. Anexos - Índice SASB	125	La Compañía no ha desarrollado proyectos de estas características durante el año de reporte.
	IF-EN-410b.3	Importe de cartera de pedidos para proyectos no energéticos relacionados con la mitigación del cambio climático	8. Anexos - Índice SASB	125	La Compañía no ha desarrollado proyectos de estas características durante el año de reporte.
<b>Ética empresarial</b>	IF-EN-510a.1	(1) Número de proyectos activos y (2) cartera de pedidos en países que ocupan los 20 puestos más bajos en el índice de percepción de la corrupción de Transparencia Internacional	8. Anexos - Índice SASB	125	La Compañía no tiene operaciones en ninguno de los países que ocupan los 20 puestos más bajos en el índice de percepción de la corrupción de Transparencia Internacional
	IF-EN-510a.2	Importe total de pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con acusaciones de (1) sobornos o corrupción y (2) prácticas de competencia desleal	8. Anexos - Índice SASB	125	La Compañía no ha recibido multas ni sanciones por casos de soborno o corrupción.
	IF-EN-510a.3	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de (1) los sobornos y la corrupción y (2) las prácticas de competencia desleal en los procesos de licitación de los proyectos	3. Gobierno Corporativo - Integridad Corporativa	23	



[www.viaschile.cl](http://www.viaschile.cl)